

Le Monde

idées

COMMUNISME

Les Mémoires de Balabanova ou la rébellion permanente

par PHILIPPE ROBRIEUX

On n'a pas fini de parler du communisme, cette « épopee majeure », selon Dominique Desanti, du vingtième siècle. Les Mémoires d'Angelica Balabanova, qui viennent de paraître et dont rend compte Philippe Robrieux, apportent sur sa phase léniniste des aperçus révélateurs. Jacques Madanle se demande si l'on n'entend pas, en Pologne, un premier craquement de la banquise, tandis que Lily Marcou analyse le comportement de ce qu'elle appelle « le peuple militant » à l'égard du P.C.F. alors que s'engage la campagne électorale.

EN 1878, sous les tsars, à Tchernigov, près de Kiev, dans les vingt-deux pièces d'une demeure de maître, un riche notable vit au milieu des siens. Gros propriétaire foncier et homme d'affaires prospère, il ne se distingue en rien des puissants de ce temps. Sauf en ceci qu'il vient de voir naître son seizième et dernier enfant. Une fille.

Les sœurs sont déjà mariées. Dotées d'un tempérament dur et tyrannique, obsédées par la perspective du grand mariage aristocratique de rigneur, la mère rabêche ses interdits et confortismes, et la fillelette grandit en vase clos. Prisonnière des gouvernantes, des éternelles répétitions de langues, de musique, de danse ou de broderie et des sempiternelles leçons de savoir-vivre privée d'amies, n'ayant pas même le droit de jouer avec ses frères, s'apercevant qu'il y a d'un côté ceux qui commandent et de l'autre ceux qui obéissent, elle raconte — dans une biographie publiée pour la première fois en 1938 aux États-Unis et rééditée par Baland avec une préface très élogieuse de Branco Lazitch — comment elle en vient à se ranger « instinctivement » du côté des seconds, dans le temps même où elle amorçait sa révolte contre une mère qui l'étouffait et incarnait à ses yeux l'image du despotisme. Le choc de la misère déçouverte lors des incursions visitées de charité à l'hospice soviétique son évolution et la conduit à la rupture.

Partie pour l'Europe occidentale après avoir renoncé à ses droits de succession en faveur de l'un de ses frères, bientôt socialiste, elle est et demeure dans la grande tradition des

narodniki (populistes) russes, ces fils et filles de famille qui ont rompu totalement avec le monde des privilégiés.

Actrice, mais aussi observatrice née, elle sait prendre du recul et traite les hommes et les événements avec autant de finesse que de pénétration. Ce qui nous vaut quelques portraits inoubliables, dont ceux de Rosa Luxemburg ou de Jean Jaurès, saisis en pleine action. Mais l'évocation la plus saisissante et la plus surprenante est sans conteste celle de Mussolini, jeune homme timide, les doigts crispés sur un grand chapeau noir, isolé au fond d'une salle de meeting.

Aidé, sacré, puis perpétuellement assailli par Balabanova, le futur dictateur, entre dans la voie des confidences. Ce n'est qu'un long cri de haine et de frustration contre ces vieilles Anglaises qui

déjeunent sur le banc d'un parc et à qui il a arraché leur nourriture, ou, plus généralement, contre tous ceux qui se paient du bon temps quand il doit, lui, voyager en troisième classe et se contenter de repas de quatre sous. Ramenant tout à lui, il est de ces révoltés par ailleurs, si différents de tous ces militants pour qui le socialisme est une révolte morale, un credo politique et une manière de vivre la solidarité humaine avant de la faire triompher.

Grâce au récit d'Angelica Balabanova, on le suit dans le parti socialiste italien, tout au long d'une ascension due à de réelles qualités de propagandiste et d'orateur mêlées à cet arrivisme à tous crins qui favorise toujours et partout les égoïsmes cyniques aux dépens des altruistes et des convictions fortes.

Comme si nous y étions

Mussolini s'en tire à chaque fois en sollicitant la pitié de sa dévouée protectrice et de quelques autres. Il apparaît d'ailleurs ici comme un grand angoissé en perpétuel déséquilibre. Craignant de rentrer seul dans la nuit, il s'agit d'un jour à Balabanova avoir peur, dans l'obscurité, « des arbres, des chiens, du ciel aussi bien que de son ombre ». Il y a enfin le récit impressionnant de cette réunion de la direction du parti socialiste italien, où il est mis en accusation pour avoir abandonné le pacifisme en publiant dans l'organe officiel du parti un éditorial favorable à l'entrée de l'Italie dans la guerre mondiale. Bien qu'il ait déjà en poche le contrat lui assurant l'argent — probablement d'origine gouvernementale française, vraisemblablement transmis par les soins de Marcel Cachin — qui va lui permettre de fonder le quotidien bolcheviste *Il Popolo d'Italia*, il commence par nier l'évidence puis lance à ses accusateurs un étonnant : « Vous me parlez parce que vous m'aimez ! »

Les rencontres avec Lénine et les activités à la tête du Komintern constituent le deuxième temps fort du livre. Le leader du parti bolchevique est décrit comme un esprit subtil et pénétrant, tendu vers le but unique de sa vie et dans le même temps de la faculté à concentrer toute son attention sur un problème à la fois, considérant chaque événement social et même chaque individu du point de vue du stratégie révolutionnaire.

Bien entendu, Balabanova est là lors du premier meeting auquel Lénine participe en Suisse, après l'annonce de la révolution russe. Et elle explique d'une manière particulièrement saisissante pourquoi il est le seul à saisir la situation et à vaincre. Après la révolution d'Octobre, c'est l'engrenage de la guerre civile. Apprenant que Lénine a été victime d'un attentat et que sept cents adversaires des Bolcheviks ont été fusillés à titre de représailles, elle est profondément bouleversée. Bercée en Russie, elle apprend que l'un de ses frères a été massacré par des déshérités qui ont saisi sa maison et dépecé son corps en morceaux.

La voici devant Lénine qui vient de faire allusion dans la conversation à Dora Kaplan, la

jeune femme qui lui avait tiré dessus et qu'on avait exécutée, ainsi qu'à la terreur rouge qui s'était ensuivie. C'est comme si nous y étions. Kroupskaia devient extrêmement nerveuse, profondément affectée à l'idée qu'un pouvoir révolutionnaire puisse condamner à mort d'autres révolutionnaires. Balabanova critique l'exécution d'un groupe de mencheviks accusés de propagande contre-révolutionnaire. Lénine répond : « Ne comprenez-vous pas que si nous hésitions à fusiller ces quelques dirigeants nous nous retrouverions bientôt dans une situation où nous serions obligés de fusiller dix mille ouvriers. »

Il est cruel ni indifférent, mais exprime une tragique nécessité, le ton du leader révolutionnaire l'impressionne profondément. Que l'on n'aille pas en conclure qu'elle verse dans l'hagiographie et l'éloge inconditionnel de la période léniniste. Au contraire, tout en prenant grand soin de le réaliser dans son contexte, en un temps où de terribles besoins

matériels pouvaient transformer et défigurer des êtres humains qui avaient vécu jusque-là toute leur vie pour leurs idées, rognant « les ailes de la révolution elle-même », elle décrit et analyse la réapparition des privilèges et des privilèges.

C'est, par exemple, Radek qui se livre à un scandale en gare

de Petrograd parce que le wagon et défiguré des êtres humains qui avaient vécu jusque-là toute leur vie pour leurs idées, rognant « les ailes de la révolution elle-même », elle décrit et analyse la réapparition des privilèges et des privilèges.

C'est, par exemple, Radek qui se livre à un scandale en gare

Dérochage moral

C'est la Balabanova qui s'était, elle, refusée à intervenir en faveur des siens et devait apprendre quelques années plus tard que sa sœur et son beau-frère reconstruits suppliants à Odessa étaient morts de faim quelque temps plus tard à Constantinople. C'est aussi le rôle corrompu du pouvoir et de l'argent inconsideré à chaque pas de nouveaux opportunistes. Ce sont, saisis sur le vif, les méthodes conspiratrices, basées sur la Realpolitik et l'utilisation de provocateurs policiers dans le plus pur style de l'Okhrana, c'est enfin toute l'évolution d'un pur révolutionnaire comme Djerjinski devenu le chef suprême de la Tcheka. Que Balabanova proteste auprès de Lénine, et ce dernier se borne à lui répondre, comme « le ferait un père à un enfant qui ne comprend pas que la vie oblige à des compromis et des concessions — en l'occurrence à utiliser des méthodes héritées de l'ancien régime », par un : « Camarade Angelica... qu'est-ce que vous allez bien pouvoir faire dans la vie ? »

On comprend comment elle a pu être amenée à juger de plus en plus sévèrement l'œuvre tout en maintenant son estime pour le fondateur dont le dévouement personnel transparait jusque dans l'évocation de son logement et de ses modestes repas pris à sa table. Dès lors on suit parfaitement le dérochage moral progressif, du vivant même de Lénine, d'une pure révolutionnaire et les étapes d'une mise à l'écart à laquelle s'oppose Throeki. La voilà qui décide de partir et de voir Lénine qui l'accueille avec

une extrême gentillesse. Sur une feuille de papier qu'il lui tend, elle lit : « La camarade Angelica Balabanova est membre du parti depuis de nombreuses années. C'est une des plus importantes militantes du communisme international. » Ne pouvant maîtriser son émotion, elle s'entend finalement demander ce qu'elle reproche à cette note et parvient à balbutier : « Je n'ai rien à lui reprocher. N'importe quel autre communiste donnerait dix ans de sa vie pour obtenir de vous un tel certificat... mais pour moi... »

— Bon, que puis-je faire pour vous satisfaire, pour vous rendre heureux ?

— Ce que je souhaiterais par-dessus tout, vous ne pouvez pas me le donner : la possibilité politique et morale de passer en Russie le restant de mes jours.

— Et, alors, pourquoi ne le faites-vous pas ? Qu'est-ce qui vous oblige à partir ?

— Vous le savez bien, réplique-t-elle aussitôt avec désespoir : la Russie ne semble pas avoir besoin de gens comme moi.

Anxieuse, terriblement grave, peut-être déjà chargée d'un sombre pressentiment, venant en tout cas du fond de l'être, la réponse jaillit : « Mais nous, si. Nous sommes si peu. » Entre celui qui bientôt tombera malade, perdant totalement le contrôle des évents, et celui qui va partir, pour imposer avec le parti bolchevique aussitôt après la mort de son fondateur, de tragique analogie ne prend-il pas tout son sens aujour d'hui ?

* Angelica Balabanova, *Ma vie de rebelle*, Editions Baland, 304 pages, préface de Branco Lazitch. Environ 60 F.

Le bruit d'un craquement

par JACQUES MADAULE

« **M**UQUE de cadres, incapacité des responsables aux différents échelons, organisation inadéquate, gestion déficiente, inertie de la base, indécision et dogmatisme au sommet, manque de discipline, relâchement de la « morale révolutionnaire », mécontentement croissant de la population... » Je n'ai pas lu cela dans une correspondance de Pologne, mais dans une lettre du Vietnam publiée par l'Politique aujourd'hui en juillet-août 1980.

Tout cela ne se serait-il point appliqué trait pour trait à la Pologne de ce temps-là, celle qui était précédemment sur le point de bouger ? Voilà aussi ce dont il ne cesse d'être question en Pologne depuis 1956 au moins. Cette année-là Gomulka prit le pouvoir porté par les espoirs du peuple. Douze ans plus tard, en 1968, Gomulka, parce qu'il n'avait pas accompli les réformes attendues, était remplacé par Giersek, qui arrivait tout neuf de Silésie. Et l'été dernier Giersek à son tour... A présent on dit que tout est de sa faute : il n'avait rien fait, lui non plus. On avait changé de gouvernement, mais on n'avait pas vu de réforme.

Il faut qu'il y ait une raison à cela. Autant qu'on sache Gomulka et Giersek étaient des hommes de bonne volonté. Cette fois-ci, n'ayant sans doute personne d'autre sous la main, on a pris M. Kania. Il n'avait pas une bien grande réputation de réformateur et c'est peut-être lui, finalement, qui fera les réformes. Si on l'y oblige, car tout est là.

Telle est la crise qui se prolonge en Pologne depuis vingt-cinq ans, qui a pris un tour aigu depuis six mois, et qui n'est pas près, le croit-on, de se terminer. Il ne s'agit pas tant de faire de nouveaux règlements que d'épurer le personnel dirigeant. Non pas celui du sommet, où les cliques rivales se disputent comme elles l'ont toujours fait, mais celui des zones intermédiaires, des présidents, des vice-présidents, des directeurs de ce ou de cela, pour la plupart incapables et souvent prévaricateurs. Ils ont peur des réformes critiques parce qu'ils y perdraient leurs prérogatives. A-t-on remarqué que ces questions de changements de personnes, de révolutions, soulèvent autant ou plus de difficultés que les réformes d'entreprise ?

On peut toucher à tout, sauf aux principes, aux privilèges et aux privilèges. M. Jagielski a failli se trouver mal la première fois qu'on a parlé de privilèges. « Des privilèges ? Mais vous n'y pensez pas ! Il n'y a pas de privilèges en Pologne, et ceux qui en parlent montrent bien par là leurs mauvaises intentions cachées, leur antisocialisme pour

tout dire. » En effet, prétendre qu'il n'y a pas de privilèges dans un pays socialiste, c'est se tromper. La loi puni le plus rigoureusement du monde de pareils propos.

Or ce qui a sauté en Pologne, c'est ce tabou. Dès lors tout devient possible, même des réformes effrénées. Mais le combat n'est pas terminé. Il a tous les caractères d'une véritable lutte de classes. Les prébendiers de Russie, d'Allemagne de l'Est et de Tchécoslovaquie sont prêts à voler au secours de ceux de Pologne, car le malheur des uns, s'il venait à se consommer, pourrait entraîner celui des autres. Il faut circonvenir et étouffer la contestation comme on fait d'un incendie. Les Chinois mêmes commencent à s'émouvoir.

La parole est étrange et surprenante. Douze ans plus tard, en 1968, Gomulka, parce qu'il n'avait pas accompli les réformes attendues, était remplacé par Giersek, qui arrivait tout neuf de Silésie. Et l'été dernier Giersek à son tour... A présent on dit que tout est de sa faute : il n'avait rien fait, lui non plus. On avait changé de gouvernement, mais on n'avait pas vu de réforme.

Il faut qu'il y ait une raison à cela. Autant qu'on sache Gomulka et Giersek étaient des hommes de bonne volonté. Cette fois-ci, n'ayant sans doute personne d'autre sous la main, on a pris M. Kania. Il n'avait pas une bien grande réputation de réformateur et c'est peut-être lui, finalement, qui fera les réformes. Si on l'y oblige, car tout est là.

Telle est la crise qui se prolonge en Pologne depuis vingt-cinq ans, qui a pris un tour aigu depuis six mois, et qui n'est pas près, le croit-on, de se terminer. Il ne s'agit pas tant de faire de nouveaux règlements que d'épurer le personnel dirigeant. Non pas celui du sommet, où les cliques rivales se disputent comme elles l'ont toujours fait, mais celui des zones intermédiaires, des présidents, des vice-présidents, des directeurs de ce ou de cela, pour la plupart incapables et souvent prévaricateurs. Ils ont peur des réformes critiques parce qu'ils y perdraient leurs prérogatives. A-t-on remarqué que ces questions de changements de personnes, de révolutions, soulèvent autant ou plus de difficultés que les réformes d'entreprise ?

On peut toucher à tout, sauf aux principes, aux privilèges et aux privilèges. M. Jagielski a failli se trouver mal la première fois qu'on a parlé de privilèges. « Des privilèges ? Mais vous n'y pensez pas ! Il n'y a pas de privilèges en Pologne, et ceux qui en parlent montrent bien par là leurs mauvaises intentions cachées, leur antisocialisme pour

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

2^e cycle

Gestion de Personnel

12 mois de formation de haut niveau
7 mois de stages spécialisés en entreprise

l'admission est réservée aux titulaires
d'un DEUG, DUT ou BTS

prochaine session de recrutement : 28 mars 1981
date limite de dépôt des dossiers : 21 mars 1981

dossiers de candidatures et brochures détaillées
IGS, 25, rue François I^{er} 75008 Paris

établissement privé d'enseignement supérieur

Entre la dérive et le spectacle

par LILY MARCOU (*)

JUSQU'OU le P.C.F. voudra-t-il combler par le spectacle la grande dérive dans laquelle il glisse depuis le vingt-troisième congrès ? De nombreux observateurs relèvent ce qui leur semble être un état d'esprit constant : la tentation de la fortification (1), du repli, du ghetto. On évoque d'autres époques pendant lesquelles le parti a déjà connu le goût doux-amer de l'isolement à la fin des années 20 et au début des années 30, à la suite du fameux mot d'ordre « classe contre classe » ; ou entre 1939 et 1941 dans le sillage du pacte germano-soviétique ; ou, enfin, lors de la guerre froide entre les deux camps qui venaient de naître. Périodes charnières dans l'histoire du mouvement communiste international au cours desquelles le P.C.F. a connu un isolement qui ne peut lui être entièrement imputé. Elles étaient marquées par des tragédies et des duperies que nous connaissons tous, mais aussi par une certaine grandeur qui pulsait ses sources dans la lutte contre le fascisme montant, dans l'encerclement réel de l'U.R.S.S., dans les victoires de l'Armée rouge contre le nazisme

allemand et dans l'héroïsme de la Résistance.

Le parti communiste français, avec son leader charismatique, Maurice Thorez, avait sa place, une place importante dans l'Internationale communiste, et après la guerre, dans le Komintern et aux grandes messes stalinienne du Mouvement de la paix et des festivals de la jeunesse. Si, à ces moments-là, il a aussi été plus complexe, mais c'est grâce à elle que le parti a une chance de sortir de la grande dérive où les dirigeants actuels l'ont engagé. Oubliées les promesses du Manifeste de Champigny, trahies les démarches novatrices et courageuses de Waldeck Rochet et de Jean Kanapa, et même de Georges Marchais — celui qui fut un des artisans de l'union de la gauche jusqu'en septembre 1974 — enfin, et surtout oubliées les ouvertures dont était porteur le vingt-deuxième congrès.

Au-delà des intellectuels, en crise depuis longtemps et qui, en silence ou avec éclat, s'en vont ou restent (quand on ne les rejette pas) en « limes mortes », comme l'a si bien formulé Catherine Clément avant d'être exclue, — les militants communistes dans leur grande majorité ne se sentent pas mobilisés par la romanesque campagne de Georges Marchais. La crise du peuple militant est beaucoup plus grande qu'on ne se l'imagine. Certains restent pour attendre en silence des jours meilleurs ; d'autres restent dans l'espoir d'ouvrir de l'intérieur à un changement ; certains partent broyés par un parti qui, certes, leur avait offert une structure d'accueil chaleureuse, mais aussi un encadrement rigoureux pour les conditionner à l'immuable centralisme démocratique, broyés et incapables de se remettre du choc du désenchantement ; d'autres, enfin, naviguent vers des horizons différents en quête d'un substitut. On ne quitte jamais facilement et sans trace le parti communiste.

(*) Cf. notamment l'article d'André Fontana *Tout le fortresse*, (Le Monde du 21 février).

(2) Louis Althusser. Ce qui ne peut plus durer dans la parti communiste (articles publiés dans le Monde du 24 au 27 avril 1970). Paris, éditions Maspéro, 1970, 125 pages.

La laïcisation

Nous oublions trop souvent, à force de fixer notre attention sur les dirigeants, cette immense force que représente la base du parti, ces hommes et ces femmes fidèles et honnêtes avant tout à leur idéal, à qui on assène, au fil du temps, décisions, lignes, mots d'ordre, tournants, marches en zig-zag. « Quant aux mots d'ordre essentiels, ils sont tombés d'en haut les uns après les autres. Ce fut le temps des grands parachutages », remarquait Louis Althusser à propos de la campagne législative de 1978 (2). On est toujours en plein parachutage dans la campagne présidentielle de 1981. Mais, phénomène nouveau, cette masse militante est de plus en plus, et plus que jamais, remuante, hétérogène, à l'écoute du temps, et surtout en cours de « laïcisation ». La force monolithique des P.C. telle qu'elle fut forgée par le Komintern et par le stalinisme de la dernière période a commencé, et

déjà depuis un bon moment, de s'effriter.

Ce phénomène d'une base diversifiée et traversée par des courants contradictoires représente un des aspects les plus novateurs du communisme occidental en crise. Les clivages qui traversent cette base ne relèvent pas forcément les différences de générations ou de catégories professionnelles ; elle ne se scinde pas uniquement en pro-soviétiques ou eurocommunistes. La réalité est plus complexe, mais c'est grâce à elle que le parti a une chance de sortir de la grande dérive où les dirigeants actuels l'ont engagé. Oubliées les promesses du Manifeste de Champigny, trahies les démarches novatrices et courageuses de Waldeck Rochet et de Jean Kanapa, et même de Georges Marchais — celui qui fut un des artisans de l'union de la gauche jusqu'en septembre 1974 — enfin, et surtout oubliées les ouvertures dont était porteur le vingt-deuxième congrès.

Au-delà des intellectuels, en crise depuis longtemps et qui, en silence ou avec éclat, s'en vont ou restent (quand on ne les rejette pas) en « limes mortes », comme l'a si bien formulé Catherine Clément avant d'être exclue, — les militants communistes dans leur grande majorité ne se sentent pas mobilisés par la romanesque campagne de Georges Marchais. La crise du peuple militant est beaucoup plus grande qu'on ne se l'imagine. Certains restent pour attendre en silence des jours meilleurs ; d'autres restent dans l'espoir d'ouvrir de l'intérieur à un changement ; certains partent broyés par un parti qui, certes, leur avait offert une structure d'accueil chaleureuse, mais aussi un encadrement rigoureux pour les conditionner à l'immuable centralisme démocratique, broyés et incapables de se remettre du choc du désenchantement ; d'autres, enfin, naviguent vers des horizons différents en quête d'un substitut. On ne quitte jamais facilement et sans trace le parti communiste.

(*) Cf. notamment l'article d'André Fontana *Tout le fortresse*, (Le Monde du 21 février).

(2) Louis Althusser. Ce qui ne peut plus durer dans la parti communiste (articles publiés dans le Monde du 24 au 27 avril 1970). Paris, éditions Maspéro, 1970, 125 pages.

مركزنا من الأصل

publiés de
• IDEES : Présidence
Philippe de S.
• TOULOUSE, vict
• LE MONDE DE
d'enfants, à se

AMÉRIQUES

LA CRISE DU SALVADOR

Washington veut éviter de mettre le doigt dans un engrenage « à la vietnamienne »

Neuf « techniciens » américains, avant-garde d'une équipe de plusieurs dizaines de spécialistes qui doivent renforcer le groupe des conseillers de Washington auprès des forces armées salvadoriennes, ont quitté les États-Unis, indique notre correspondant à Washington. L'administration Reagan, estime-t-il cependant, paraît hésitante sur la suite à donner aux événements en Amérique centrale et caribéenne, elle semble peu désireuse, en tout cas, de mettre le doigt dans un engrenage « à la vietnamienne ».

Le républicain Jesse Helms, président de la sous-commission sénatoriale pour les affaires inter-américaines, a assuré,

le dimanche 1^{er} mars à Washington, que le gouvernement Reagan avait décidé de supprimer son aide économique au Nicaragua. Cette aide avait été suspendue en février. Elle comporte le reliquat (15 millions de dollars) d'une assistance pour un total de 75 millions, votée sous l'administration Carter, ainsi qu'un contrat de vente de blé d'un montant de 8,6 millions de dollars.

Le Père Miguel d'Escoto, ministre des affaires étrangères de Managua, a rejeté les accusations américaines relatives à la fourniture d'armes par son pays aux rebelles salvadoriens. Dans une récente interview, le ministre de l'Intérieur ni-

caraguayen, M. Tomas Borge, a, cependant, admis que des armes avaient pu transiter par son pays, et que des soldats sandinistes avaient pu s'enrôler dans les rangs des guérilleros salvadoriens hostiles à la junta, indique le correspondant de l'agence U.P.I. de Managua.

À Tegucigalpa, un porte-parole militaire hondurien a déclaré, le dimanche 1^{er} mars, que le risque d'une guerre avec le Nicaragua était sérieux. L'armée nicaraguayenne a été placée en état d'alerte, indique le quotidien pro-gouvernemental de Managua « Nuevo Diario ». Cette mesure aurait été prise après l'évacuation par les Hondurasiens de leurs populations civiles frontalières du Nicaragua.

De notre correspondant

mentales venaient de repousser une offensive de la guérilla d'extrême gauche, qui paraissait affaiblie et coupée de la population. Le président des États-Unis avait-il reçu des rapports inquiétants sur l'engagement de régimes communistes dans la guerre civile, comme on l'affirme toujours avec insistance à Washington ? Ou cherchait-il à exploiter l'affaire pour en faire un exemple et un test ? Les deux hypothèses ne s'excluent pas.

Toujours est-il que ce pays d'Amérique centrale — grand comme l'État du Massachusetts et moins peuplé que l'agglomération de Philadelphie — occupe désormais une place considérable dans les commentaires. L'ombre du Vietnam réapparaît, aussi bien chez les adversaires d'une intervention américaine que chez ceux qui violent dans le

Salvador une petite revanche « à domicile » capable d'exorciser cauchemars asiatiques des années 70.

« Nous n'entendons pas avoir un autre Vietnam, et nous engageons dans un autre conflit sanglant dont le succès est incertain », a déclaré le secrétaire d'État, le général Haig aux ambassadeurs des pays alliés. Mais, au cours de cette réunion, le secrétaire d'État américain a présenté une fois de plus les événements du Salvador comme une agression communiste et une menace pour l'ensemble de l'Amérique centrale. Selon lui, les États-Unis ont « un objectif urgent » : arrêter les livraisons d'armes aux guérilleros par l'intermédiaire du Nicaragua. « Nous ne resterons pas passifs devant un effort systématique bien financé, sophistiqué, d'imposer un régime communiste en Amérique centrale », a ajouté le secrétaire d'État.

La manière dont M. Reagan considère le Salvador est bien différente de celle de son prédécesseur. Il assimile le terrorisme aux mouvements révolutionnaires, alors que M. Carter craignait surtout l'extrême droite et son influence sur la jungle en place. Le président actuel dénonce d'autre part les menaces extérieures, alors que son prédécesseur mettait l'accent sur les problèmes internes du Salvador. Enfin, il attache à ce pays une importance considérable, détournant l'attention de l'Afghanistan et de la Pologne.

Cette attitude ne rencontre pas partout l'enthousiasme. Les Européens ont bien voulu reconnaître les ingérences étrangères au Salvador et les condamner — mais pour défendre une solution politique de la crise, et des réformes économiques. Même le président de la junta salvadorienne, M. Duarte, vient de prendre ses distances en déclarant au New York Times que son pays avait surtout besoin d'une aide économique : 300 millions de dollars. « Il est inutile d'avoir la plus grande et la meilleure armée du monde si le peuple est en train de mourir de faim », a dit ce démocrate-chrétien, de plus en plus tiré vers la droite. Il est, bien sûr, intéressé par l'arrêt des fournitures d'armes à la guérilla ; mais il se déclare capable, pour le reste, de faire face à la situation.

Les hésitations de M. Reagan

Tel n'est pas l'avis des experts du Pentagone. Selon un rapport remis à M. Reagan, les forces gouvernementales salvadoriennes ressemblent à une gendarmerie du dix-neuvième siècle, non à une armée moderne. A quatre contre un (quatre mille hommes en armes contre moins de quatre mille guérilleros), elles n'auraient « pas d'espoir » de vaincre. Le Pentagone craint une nouvelle offensive en avril, grâce à des fournitures d'armes provenant du Honduras par voie terrestre, du Nicaragua par la mer, et de ces deux pays par des moyens aériens. Le général Haig a, d'autre part, cru devoir faire allusion à une éventuelle intervention directe du Nicaragua, au cours de son entretien avec les ambassadeurs des pays alliés.

Ceux-ci ont noté que Washington n'avait « pas encore décidé quel acte précis serait entrepris » pour

LES RÉPERCUSSIONS DU CONFLIT EN FRANCE

Polémique entre le P.S. et M. François-Poncet

L'affaire du Salvador a des répercussions dans « vie politique française. Une polémique s'est déclenchée à ce propos entre le ministre des Affaires étrangères, M. Jean François-Poncet, et le parti socialiste.

Le P.C., d'autre part, a choisi de se rallier avec le P.S. sur ce sujet épineux. Commentant les déclarations de M. Jean François-Poncet lors de l'émission « Cartes sur tables », le parti socialiste avait dénoncé l'« opportunisme » qui, selon lui, tient lieu de politique à la France en ce qui concerne le Salvador. (Le ministre avait déclaré avoir reçu « des preuves que des armes sont introduites au Salvador », ce qui lui paraissait « une situation « toujours condamnée » par la France. « Cela ne signifie pas, avait ajouté le ministre, que les problèmes du Salvador peuvent être résolus par des moyens militaires. Il faut rechercher la réconciliation nationale ».)

De Boston, M. Jean François-Poncet a déclaré le 21 février : « Le P.S. vient une nouvelle fois de trahir son ignorance et son irresponsabilité. Ignorance partisane des positions françaises telles qu'elles ont été publiquement exposées et comprises par tous. Irresponsabilité face à la situation au Salvador, qui exige, à la fois, des réformes économiques et sociales, une politique de réconciliation et l'arrêt des ingérences étrangères ».

Interrogé à ce propos, M. Lionel Jospin, premier secrétaire du P.S., nous a déclaré : « Le ministre des affaires étrangères ne tient pas compte, lorsqu'il évoque le problème des ingérences étrangères du fait qu'il y a aussi ingérence des États-Unis, par l'envoi de leurs conseillers au Salvador. Plus gravement encore, M. Jean François-Poncet paraît ignorer que l'opposition salvadorienne est confrontée à un régime qui pratique la terreur, l'assassinat, l'élimination des opposants, des organisations charitables, comme les religieuses américaines. Irresponsabilité face à la situation au Salvador, qui exige, à la fois, des réformes économiques et sociales, une politique de réconciliation et l'arrêt des ingérences étrangères ».

Le conflit entre le Pérou et l'Équateur. L'Équateur et le Pérou ont fait un pas de plus vers la paix en acceptant d'opérer un retrait de leurs troupes « à distance raisonnable » de leurs zones frontalières et d'organiser des réunions de leurs chefs militaires à Quito, après un récent accord à Brasilia. Ces deux décisions importantes avaient été proposées par les quatre pays garants du protocole de Rio-de-Janeiro de 1942 (Argentine, Brésil, Chili, États-Unis), qui se sont réunis pratiquement quotidiennement depuis le début du conflit de la frontière du Condor.

« M. Willy Brandt propose comme médiateur au Salvador. Les délégués de la réunion extraordinaire de l'Internationale socialiste, qui a eu lieu dimanche 1^{er} mars à Paris, ont demandé à l'ancien chancelier d'Allemagne fédérale, M. Willy Brandt, d'accepter une mission de médiation dans le conflit opposant les guérilleros à la junta soutenue par les États-Unis au Salvador. « Nous avons choisi Brandt pour cette mission en raison de sa réputation de démocrate et parce qu'il a eu le prix Nobel de la paix », a déclaré un porte-parole de l'Internationale.

L'Internationale socialiste a également décidé d'appeler les États-Unis, l'Union soviétique et Cuba à cesser d'intervenir au Salvador. Les délégués ont unanimement condamné la junta salvadorienne, responsable de la violence qui ensangante le pays. — (A.P.)

Le Monde

publiera dans son prochain numéro

- IDÉES : Présidentielle (Yvon Bourges, Pierre Marclhacy, Philippe de Saint-Robert).
- TOULOUSE, victime de la croissance.
- « LE MONDE DE LA MÉDECINE » : Quatre vingts millions d'enfants à vacciner.

Argentine

La police a arrêté plusieurs responsables d'organisations de défense des droits de l'homme

Au moins six personnes proches d'organisations de défense des droits de l'homme ont été arrêtées au secret, depuis le vendredi 27 février, au siège de la police fédérale, à Buenos-Aires, ont annoncé diverses sources en Argentine et à l'étranger. Parmi elles figurent des personnalités de premier plan, comme M. Emilio Mignone, avocat, ancien secrétaire d'État à l'éducation, et fondateur du Centre d'études légales et sociales (C.E.L.S.), organisation indépendante de défense des droits de l'homme ; le coprésident de l'Assemblée permanente pour les droits de l'homme, l'avocat Augusto Conte McDonnell ; M. Boris Faski, homme politique, de tendance socialiste ; M. José Westerkamp, physicien ; M. Marcelo Parli, avocat, et Mme Carmen Lapaco. Trois autres personnes, qui avaient également été arrêtées lors du « coup de filet » lancé le 27 février dans la soirée par la police contre des organisations de défense des droits de l'homme, ont été relâchées le 1^{er} mars : il s'agit de Mlle Mariana de Castelli, une jeune journaliste, et de M. Reinaldo Saccone.

Les arrestations ont eu lieu au siège du C.E.L.S., ou au domi-

cile des personnalités. Le Centre d'études légales et sociales a été fouillé, et des documents saisis. La plupart des détenus avaient commencé à militer dans des organisations de défense des droits de l'homme après l'enlèvement, ou l'arrestation sans procédure judiciaire, d'un de leurs proches parents. Tel est, en particulier, le cas de M. Mignone, dont la fille, Monica Maria, a disparu le 14 mai 1976, alors âgée de vingt-quatre ans.

En septembre dernier, M. Mignone avait témoigné auprès du groupe d'étude des Nations unies sur les disparitions. Le rapport de ce groupe d'étude présenté la semaine dernière à Genève à la commission de l'ONU pour les droits de l'homme, comporte des extraits de ce témoignage. M. Mignone s'était vu interdire de sortir du territoire argentin, le mois dernier, pour participer à Paris au récent colloque sur la politique de disparition forcée de personnes (« Le Monde du 3 février »). Il avait, d'autre part, présenté, la veille de son arrestation, un recours devant un tribunal fédéral argentin pour la libération de trois cent vingt-neuf personnes détenues pour des motifs politiques.

Bolivie

Les militaires compromis dans le trafic de la cocaïne ont été éliminés du gouvernement

Retour d'un récent séjour en Bolivie, notre correspondant à Berne analyse ici les implications du remaniement ministériel dans ce pays (« Le Monde » du 28 février).

Plus qu'un simple remaniement ministériel, c'est une petite révolution de palais qui a eu lieu le 28 février en Bolivie. Ce n'est sans doute qu'après d'âpres tractations au sein des forces armées que le chef de l'État, le général García Mesa, a finalement obtenu l'éviction du ministre de l'Intérieur, le colonel Luis Arce Gomez, longtemps considéré comme l'homme fort du régime. Mais la mise à l'écart des éléments les plus compromettants du gouvernement issu du coup d'État du 17 juillet 1980 était indispensable pour tenter d'effacer une image des plus désastreuses. Principal artisan de l'impitoyable répression déclenchée contre l'opposition, le colonel Arce Gomez s'était forgé un véritable pouvoir personnel dans le pays. Il avait, en particulier, pris en main le contrôle de la télévision et de la presse. Surnommé le « Idi Amin de l'Amérique », le colonel Arce Gomez représen-

tait une tendance ouvertement fasciste. Ami personnel de Klaus Altmann-Barbie, il avait ouvert le ministère de l'Intérieur à l'ancien chef de la gestapo de Lyon, qui lui prodiguait ses conseils. Pour accomplir ses basses besognes, il s'était entouré d'une garde personnelle forte de quelque mille sept cents hommes de main pour la seule ville de La Paz. C'est également lui qui avait froidement organisé l'assassinat, le 15 janvier dernier, de neuf des treize dirigeants de l'Intérieur du Mouvement de la gauche révolutionnaire (M.R.G.), les victimes s'étaient trouvées le fils d'un général, M. Suarez Guzman. Les traces de tortures relevées sur les cadavres étaient si horribles que certains militaires s'en sont scandalisés.

Les liens notoirement du colonel Arce avec la mafia de la drogue avaient fortement contribué à discréditer l'actuel régime. Avec le colonel Ariel Coca, ministre de l'Éducation, qui vient également d'être limogé, le colonel Arce Gomez avait été directement mis en cause par le département d'État américain dans le trafic de cocaïne. C'est d'ailleurs à la suite de ce que l'on avait appelé « le putsch de la coca », que les États-Unis avaient rappelé leur ambassadeur et suspendu leur aide militaire et économique à la Bolivie.

En se débarrassant des éléments les plus encombrants, et en faisant entrer des civils dans son cabinet, le général García Mesa a cherché visiblement à rompre son isolement international et surtout à faire reconnaître son régime par les États-Unis. Il y a quelques jours déjà, le Pérou avait renoué avec la Bolivie, et la reprise de l'aide extérieure est devenue d'autant plus urgente pour les autorités de La Paz que les causes de l'État sont vides et la situation économique chaotique.

Ce remaniement marque aussi le retour aux affaires des partisans du général Hugo Banzer, qui avait gouverné le pays d'une main de fer, de 1971 à 1978. Le nouveau ministre des affaires étrangères, M. Mario Roion Anaya, avait été à l'époque, ambassadeur d'État, en 1979, candidat à la vice-présidence sur le « ticket » de l'ex-dictateur. Également proche du général Banzer, le nouveau ministre des finances, M. Jorge Tamayo Ramos, avait été son candidat à la vice-présidence aux élections de 1980.

Cette rentrée des « banzeristes », dont le parti avait recueilli 16 % des voix lors du scrutin de l'année dernière, devrait apporter une certaine assise, bien nécessaire, au gouvernement du général García Mesa. Jusqu'ici, le régime n'avait d'autre soutien que les forces armées, et son impopularité était à la mesure de son incompétence à résoudre les graves problèmes du pays.

Ce remaniement, tout comme les promesses, fort vagues, de « démocratisation » lancées par le général García, sont surtout un clin d'œil en direction de Washington, dont on attend désormais un geste de bienveillance.

JEAN-CLAUDE BUHRER.

Le vainqueur de Napoléon

HENRI TROYAT

ALEXANDRE I^{er}

Après Pierre le Grand et Catherine la Grande.

FLAMMARION

et restaur

ASIE

Chine

INFLATION, ENDETTEMENT, DÉFICIT BUDGÉTAIRE

Les dirigeants ont décidé d'administrer un traitement de choc à l'économie

Pékin. — Les responsables de l'économie chinoise sont en passe d'administrer un véritable remède de choc à leur pays. M. Yao Yilin, vice-premier ministre et président de la commission de planification, a révisé ces derniers jours devant le comité permanent de l'Assemblée nationale quelques détails de ce traitement de choc dont on n'ose prédire dans quel état il laissera la malade.

La ligne tracée est sévère, l'objectif clair : il s'agit de parvenir, dès la fin de cette année, à rétablir les grands équilibres (budgétaire, commercial, monétaire) perturbés depuis 1978. Pour arriver à ce résultat, des coupes claires sont annoncées dans le domaine des investissements de base, qui seront réduits de 45 % par rapport aux prévisions, et le plan de développement économique pour 1981, déjà revu en baisse, espère en dernier lieu voir fixer des objectifs encore plus modestes.

Ce refroidissement de la machine économique sera obtenu notamment par le biais d'un moindre engagement de l'Etat : grâce à une diminution des dépenses de plus de 13 % par rapport à la masse fixée primitivement, l'équilibre budgétaire sera rétabli, alors que les responsables envisageaient il n'y a pas si longtemps, pour cette année 1981, un déficit de l'ordre de 5 milliards de yuans (1 yuan équivaut à 3 F.). C'est donc un véritable programme d'austérité — le vocabulaire actuel préfère parler de « réajustement » — qui a été présenté par M. Yao Yilin. Ce projet draconien, qui traduit dans les chiffres l'orientation définie lors de la conférence de travail du parti tenue en décembre, montre à quel point les dirigeants de Pékin sont inquiets devant l'évolution économique de leur pays et, en particulier, devant l'apparition récente de certains phénomènes (inflation, dette extérieure, déficit commercial et budgétaire) inconnus jusqu'ici. Il reflète aussi leurs tâtonnements.

A aucun moment, en effet, M. Yao Yilin ne semble avoir pensé d'après les extraits de son discours publiés dans la presse, de l'état d'avancement des travaux visant à mettre sur pied un nouveau plan de dix ans (1981-1990) et un nouveau plan quinquennal pour la période 1981-

1985, dont l'élaboration avait pourtant été annoncée par M. Hua Guofeng en septembre dernier devant l'Assemblée nationale populaire. D'autre part, il apparaît que, dans cette phase de consolidation, le programme de réformes visant la gestion des entreprises — un des objectifs du gouvernement de M. Zhao Ziyang — va être mis en veilleuse pour une durée plus ou moins longue, les responsables se contentant, sans apparentement dans le secteur agricole, d'analyser les résultats déjà obtenus et de « perfectionner » les expériences engagées dans quelque six mille entreprises sur un total d'environ quatre cent mille. On ne peut sans doute pas parler d'un retour à une

direction complètement centralisée de l'économie, mais il est de nouveau question d'un renforcement de l'intervention administrative afin, est-il dit, d'éviter « l'anarchie ».

Les plus lourdes souffrances dans ce programme de rigueur sont exigées de l'industrie lourde. Le volume des investissements de base a été fixé à 30 milliards de yuans (90 milliards de francs) au lieu de 55 initialement (165 milliards de francs). La production d'acier, qui s'est élevée en 1980 à 37 millions de tonnes, ne devra pas dépasser cette année 33 millions de tonnes, celle du pétrole, qui plafonne depuis plusieurs années à 108 millions de tonnes, ne sera pas supérieure à 100 millions de tonnes.

L'industrie légère reste prioritaire. L'industrie légère reste prioritaire, M. Zhao Ziyang ayant dit en marge de la session du comité permanent que la production de biens de consommation était une tâche de premier plan. Mais le taux de croissance de ce secteur, qui avait été fixé à 8 %, est simplement maintenu, alors qu'il a été en 1980, selon M. Yao Yilin, de 17,4 %.

Aucun chiffre n'est fourni pour les perspectives globales de la croissance industrielle, mais, compte tenu des mesures envisagées, celle-ci ne pourra qu'être inférieure à celle de 1980 (+ 8,4 %), contre 1,5 % seulement pour l'industrie lourde.

Quant à l'absence de détails sur les exportations, elle s'explique aisément : la Chine connaît des débordements importants dans ce domaine à la suite de phénomènes climatiques désastreux : grande sécheresse dans le nord, inondations dévastatrices dans le centre et le sud. En 1980, la récolte de céréales a été officiellement de 316 millions de tonnes, en recul de plus de 15 millions de tonnes par rapport à 1979. Cette situation a provoqué un état d'urgence alimentaire dans certaines provinces, en particulier dans la Hebei et le Hubei (région de Wuhan). Il semble bien à ce sujet que, sans vouloir le dire ouvertement, la Chine pourrait examiner favorablement des propo-

positions d'aide internationale pour franchir cette mauvaise passe.

Ces difficultés reposent en tout cas à un avenir plus lointain l'objectif initialement prévu pour 1985 de 400 millions de tonnes, les dirigeants se sont assurés l'autoconsommation alimentaire à l'immense population chinoise.

L'assainissement financier, ardemment souhaité, sera-t-il vraiment réalisé à la fin de cette année ? Outre les restrictions budgétaires annoncées, le gouvernement, renouant avec une méthode abandonnée, va procéder d'ici 1981 à l'émission de bons du Trésor pour un montant de l'ordre de 4 à 5 milliards de yuans (12 à 15 milliards de francs) dont l'achat sera proposé aux entreprises d'Etat et collectives, aux administrations et même aux unités de l'armée et à des personnes privées. D'autre part, le gouvernement central va opérer, est-il dit, une ponction exceptionnelle sur

les finances des gouvernements provinciaux, jugés plus fortunés et tentés, par conséquent, à alimenter les caisses de l'Etat. Quelques 8 milliards de yuans (24 milliards de francs) sont attendus de cette mesure, dont on ne sait pas si elle a été accueillie très favorablement par les autorités locales. Les marchandages ont eu en tout ces deux cas et ne sont peut-être pas terminés — y compris et surtout avec l'armée qui a été amenée à accepter une réduction de son budget. Il ne semble pas toutefois qu'un effort supplémentaire ait été exigé des militaires par rapport à celui déjà connu et qui est de l'ordre de 3 milliards de yuans (9 milliards de francs).

La logique interne de ce plan de redressement est tout à fait discutable. Il n'est pas évident que certaines mesures, déjà prises l'année dernière, en particulier dans le domaine du commerce extérieur, où la situation a bien été rétablie, le déficit ayant été ramené à 500 millions de dollars en 1980, contre 1,8 milliard de dollars en 1979, ont porté leurs fruits. On peut toutefois s'interroger sur la finalité sociale d'une telle politique et sur les risques qu'elle comporte, alors que le nombre des sans-emploi atteindrait, selon les dernières évaluations, le chiffre de 28 millions de personnes. D'autre part, il n'est pas sûr que le report des réformes de gestion, dont les principaux responsables s'accordent pourtant à dire qu'elles sont indispensables à une amélioration du système, soit la meilleure façon d'augmenter l'efficacité de l'économie sur laquelle on se lamentait actuellement. Or c'est aussi sur les résultats dans ces deux domaines que sera jugée politiquement l'équipe au pouvoir.

MANUEL LUCBERT.

Corée du Sud

PLUS DE CINQ MILLE PERSONNES BÉNÉFICIAIRES DE MESURES D'AMNISTIE

Séoul (A.P.). — Le gouvernement de la Corée du Sud a annoncé lundi 2 mars une amnistie pour 5 221 personnes. Sur ce total, 2 417 seront relâchées, 646 verront leur peine réduite, 197 recevront leurs droits civiques et 968 seront libérées sur parole.

Les 1 023 personnes restantes, des Coréens vivant à l'étranger qui ne pouvaient rentrer dans leur pays en raison de leurs activités dissidentes ou pour des infractions à la législation sur les passeports, seront autorisées à le faire.

Le communiqué du gouvernement précise que 307 personnes arrêtées lors des émeutes sanglantes de mai 1980, dans la capitale provinciale de Kwangju, bénéficient de cette amnistie.

En revanche, les personnes convaincues de crimes contre l'Etat ou de meurtres ne sont pas concernées par cette mesure.

[Avant l'annonce de ces mesures, Amnesty International avait publié un communiqué indiquant qu'elle lançait ce lundi « une campagne mondiale dans le but de persuader les autorités sud-coréennes de faire cesser l'état d'urgence politique, de la torture et de procès inéquitables. Le communiqué ajoutait : « Amnesty International déclare qu'elle a accueilli avec satisfaction la levée de la loi martiale en janvier, ainsi que la libération de quelques prisonniers et les réductions de peine accordées à quelques autres, mais elle fait remarquer que d'autres lois encore en vigueur autorisent les autorités à émettre de lourdes peines pour des critiques ou des discours non violents ».

Les exportations hollandaises ont, en effet, enregistré une chute de plus de 50 %. Cette évolution a encouragé les échanges avec Pékin, qui pourrait avoir pesé dans la décision de La Haye. On estime aussi ici qu'en adoptant une attitude plus souple à l'égard des Pays-Bas, la Chine met indirectement en garde les Etats-Unis contre la tentation de révéler leurs relations avec Taiwan afin de leur donner davantage d'importance. Il n'est certes plus question à Washington de suivre les propos électoraux du candidat Ronald Reagan et d'établir entre les Etats-Unis et Taiwan des relations « officielles » tout en conservant les rapports diplomatiques actuels avec la Chine populaire. Depuis l'entrée en fonctions du nouveau président, le gouvernement américain a fait savoir à Pékin qu'il honorait les documents (communiqué de Shanghai de 1972, accord sur la normalisation des relations diplomatiques de 1979) signés avec la Chine. Mais la crainte existe toujours ici que la nouvelle administration américaine, sous l'influence de certains cercles proches du président Reagan, en vienne à sous-estimer l'importance de ces relations avec la Chine populaire et garde une porte ouverte pour consolider et élargir ses liens avec Taiwan. — M. L.

HENRY CORBIN

La philosophie iranienne islamique

aux XVII^e et XVIII^e siècles

DU MÊME AUTEUR :

Corps spirituel et Terre céleste

BUCHET / CHASTEL

18, rue de Condé - 75006 Paris

A l'occasion de l'anniversaire du décès du Docteur MOSSADEGH le Mouvement National de la Résistance iranienne invite tous les Compatriotes à la réunion qui se tiendra le 5 Mars 1981

à 15 h à l'HOTEL LUTETIA

SALON PRESIDENT

47, bd Raspail 75006 PARIS

Mémoire Sèvres Babyfons

Mouvement National de la Résistance Iranienne

B.P. 351 75 829 PARIS CEDEX 17

(Publié)

« Les Dîners-Débats du Centre Communautaire »

19, bd Poissonnière, 75002 PARIS

JEUDI 5 MARS 1981, à 19 h. 30

Dîner-Débat avec la Participation de Roger-Gérard SCHWARTZENBERG, à propos de son livre : « La Droite Absolue »

Débat animé par Victor MALKA

Réserve : 233-89-21 - 308-47-38

PROCHE-ORIENT

Les négociations égypto-israéliennes

LE CAIRE ET TEL-AVIV DIVERGENT SUR LA COMPOSITION ET LE RÔLE DE LA FORCE MULTINATIONALE DANS LE SINAI.

(De notre correspondant.)

Le Caïre. — La question de la création d'une force multinationale dans le Sinaï avant le retrait total d'Israël en avril 1982 fait toujours l'objet de divergences entre l'Egypte et Israël. M. Michael Stern, envoyé de l'administration américaine au Proche-Orient, a fait état dimanche au Caïre de « l'existence de divergences » mais a ajouté que celles-ci ne posent pas « d'obstacle sérieux ».

L'Egypte conçoit cette force multinationale comme devant essentiellement jouer un rôle d'observation alors qu'Israël y voit un corps armé puissant devant veiller au respect du traité de paix. La composition même de cette force oppose Le Caïre à Tel-Aviv. L'Egypte voudrait y voir représentés des pays africains ou sud-américains (M. Boutros-Ghali, ministre d'Etat pour les affaires étrangères, a affirmé dimanche que plusieurs pays latino-américains avaient donné leur accord de principe) tandis qu'Israël est en faveur d'une force surtout américaine.

M. Begin, rappelle-t-on, avait laissé entendre que le retrait israélien du dernier tiers du Sinaï pourrait être différé si la question de la force multinationale n'avait pas trouvé de solution avant l'échéance de 1982 tandis que les Egyptiens minimisent la question en déclarant « quelle est facile à résoudre ».

M. Stern a quitté Le Caïre dimanche soir pour Washington et reviendra dans la région dans une quinzaine de jours après avoir soumis les points de vue israéliens et égyptiens au secrétaire d'Etat, M. Alexander Haig.

(Interim.)

La guerre irako-iranienne

LA MISSION ISLAMIQUE DE BONS OFFICES SE HEURTE À L'INTRANSIGEANCE DES DEUX BELLIGÉRANTS

Les entretiens entre l'Irak et la mission islamique de bons offices dans le conflit irako-iranien ont commencé dimanche soir, 1^{er} mars, à Bagdad. La réunion était présidée par le chef de l'Etat, M. Saddam Hussein, du côté irakien, et par le président guéni, M. Abmûl-Sekhr Touraj, du côté de la mission islamique. La délégation, qui avait en des entretiens avec les dirigeants iraniens samedi et dimanche, a pu mesurer le fossé qui sépare les deux pays en guerre.

Le président Bani Sadr avait défini les conditions mises à la paix. « Aussi longtemps que l'agresseur restera sur notre territoire, à-t-il déclaré à ses interlocuteurs, nous ne pourrions accepter un cessez-le-feu. » L'Irak a adopté une attitude tout autant catégorique : il ne retirera pas ses troupes avant le règlement de son contentieux avec l'Iran.

En recevant la délégation, dimanche matin, l'imam Khomeiny a accueilli les visiteurs en les remerciant de s'être déplacés. « Nous considérons les choses et faire la distinction entre l'agresseur et l'agressé. » « Si un groupe de soi-disant musulmans attaque un autre groupe de musulmans, alors — selon le Coran — c'est une obligation que de défendre le peuple agresseur, a-t-il dit. La paix ne signifie rien entre l'Islam et l'hérésie. Sous la bannière de l'Islam, les deux peuples d'Irak et d'Iran sont frères et ennemis du gouvernement du tyran. »

L'imam a également demandé aux membres de la délégation : « Qu'a fait le sommet de Taef (dont l'Iran était absent) pour les opprimés, tels que les peuples d'Irak, de Palestine et du Liban ? Il ne suffit pas de crier à l'Islam. Nous ne devons pas nous contenter de références. » — (A.F.P.)

A TRAVERS LE MONDE

Afghanistan

« L'ADMINISTRATION REAGAN se dirige lentement vers la fourniture d'équipements aux résistants afghans », déclare Lord Bethell, député européen, dans un article publié par le Sunday Times du 1^{er} mars. M. Bethell vient de passer une semaine à Washington, où il a accompagné deux membres de la résistance, MM. Gallani et Aryabi, du Front national islamique. Le communiqué de presse de l'administration Reagan, publié par le Sunday Times du 1^{er} mars, déclare que le président américain a approuvé l'envoi d'un « équipement d'urgence » à l'administration Reagan, le président américain a approuvé l'envoi d'un « équipement d'urgence » à l'administration Reagan, le président américain a approuvé l'envoi d'un « équipement d'urgence » à l'administration Reagan.

qu'au moment où le ministre des affaires étrangères de l'époque, M. James Baker, avait acquis la conviction que Mme Dalila Zeghar avait été enlevée par son frère Messoud. Le couple Mashino est placé sous la protection de la police canadienne. — (A.F.P.)

Liban

LE PRÉSIDENT SADAT a déclaré, dimanche 1^{er} mars, que les communistes n'auront plus le droit d'occuper des fonctions dans les organes d'information en Egypte. Tout communiste afghan n'aura plus en Egypte de poste qui serait en contact avec l'opinion publique », a-t-il déclaré en posant la première pierre de la nouvelle édition de la loi sur la presse. M. Sadat a déclaré que quelques kilomètres des pyramides de Gizeh. Le président a souligné que ces mesures concernaient les postes dans les organismes de presse et d'information dans le pays. — (A.F.P.)

Inde

L'ETAT DE MANIPUR a été déclaré samedi 28 février, l'autorité du gouvernement de New-Delhi. Le Congrès-Indira avait perdu récemment, à la suite de la démission d'une dizaine de ses parlementaires, le contrôle de l'assemblée législative locale, et l'opposition n'a pas été en mesure de former une coalition de gouvernement. Le Manipur, situé aux confins orientaux de l'Inde, limitrophe de la Birmanie et peuplé d'un million d'habitants. Ce conseil de longue date une agitation politique. — (U.P.I.)

Italie

UN GROUPE s'intitulant « délégués communistes combattants » a fait parvenir à l'agence de presse ANSA un communiqué qualifiant de « grave erreur politique » la libération le 15 janvier dernier du juge D'Urso, et invitait « les camarades à resserrer les rangs ». Ce conseil de longue date une agitation politique. — (U.P.I.)

Algérie

Mme DALILA ZEGHAR, Algérienne enlevée en avril 1978 à Montréal et ramenée en Algérie par son frère qui n'appartient pas son mariage avec un étudiant français, a réussi à tromper la surveillance de sa famille et a regagné samedi 28 février le Canada. Mariée en 1974 à l'élève d'Alger, elle a décidé de rentrer au Canada avec son mari. M. Zeghar, le mari qu'elle avait choisi en 1975 et dont elle n'était pas divorcée, la loi algérienne ne reconnaissant pas l'union civile qu'elle avait contractée en France, en mars 1978. Les en-

qu'au moment où le ministre des affaires étrangères de l'époque, M. James Baker, avait acquis la conviction que Mme Dalila Zeghar avait été enlevée par son frère Messoud. Le couple Mashino est placé sous la protection de la police canadienne. — (A.F.P.)

Inde

L'ETAT DE MANIPUR a été déclaré samedi 28 février, l'autorité du gouvernement de New-Delhi. Le Congrès-Indira avait perdu récemment, à la suite de la démission d'une dizaine de ses parlementaires, le contrôle de l'assemblée législative locale, et l'opposition n'a pas été en mesure de former une coalition de gouvernement. Le Manipur, situé aux confins orientaux de l'Inde, limitrophe de la Birmanie et peuplé d'un million d'habitants. Ce conseil de longue date une agitation politique. — (U.P.I.)

Italie

UN GROUPE s'intitulant « délégués communistes combattants » a fait parvenir à l'agence de presse ANSA un communiqué qualifiant de « grave erreur politique » la libération le 15 janvier dernier du juge D'Urso, et invitait « les camarades à resserrer les rangs ». Ce conseil de longue date une agitation politique. — (U.P.I.)

Pays-Bas

M. JOOP DEN UYL, ANCIEN PREMIER MINISTRE, a déclaré qu'il serait « sans réserve tête de liste » du Parti du travail (socialiste) pour les élections législatives du 26 mai, au terme du congrès de son parti, qui avait auparavant rejeté une proposition visant à la démission totale des Pays-Bas. M. Den Uyl avait menacé de ne pas être candidat pour son parti si le congrès adoptait cette proposition. Le parti socialiste, dans l'opposition depuis mai 1975 — bien qu'il ait été le grand vainqueur des élections il y a quatre ans (il a obtenu 53 des 150 sièges à la Chambre des députés) — envisage son retour prochain au pouvoir, de préférence avec l'appui des autres partis de gauche. — (A.F.P.)

Pologne

DES MANŒUVRES DU PACTE DE VARSOVIE ONT COMMENCÉ EN POLOGNE. Quelques trente-cinq mille hommes des troupes polonaises et des unités soviétiques stationnées sur place ont commencé le 3 mars des manœuvres qui dureront une semaine. Les autres pays du pacte ont délégué des officiers d'état-major et des unités de communications. — (Reuter.)

IGS LANGUES

CYCLE INTENSIF ANGLAIS D'AFFAIRES ALLEMAND - ESPAGNOL 19 MARS 766-23-80 INSTITUT DE GESTION SOCIALE Etablissement privé de formation 11, rue Vercingétorix 75013 PARIS

dès le 1^{er} mars sur F.M.

PARIS - 8 CANAL

pour de l'le

Soyez nos b

A RETOURNER A M. 3 FORMULES A VOTRE D Membre Fondateur de Membre Bienfaiteur de Carte d'Auditeur* de C Je choisis Banque Centrale des

* La Carte d

dès le 9 mars
CANAL 75, 24 h sur 24
sur F.M. 88.8 MHz.

PARIS - F.M. 88.8 MHz
CANAL 75

« **Une radio
pour gagner la bataille
de l'information et de
la communication.** »

M. SEVENO - T. MENDÈS-FRANCE

Soyez nos banquiers! Abonnez-vous à CANAL 75 :

A RETOURNER A M. SEVENO « UNE PREMIÈRE » - 29, AV. TRUDAINE, 75009 PARIS - Tél. : 526-57-90

3 FORMULES A VOTRE DISPOSITION :

- Membre Fondateur de CANAL 75 500 F ☐
- Membre Bienfaiteur de CANAL 75 250 F ☐
- Carte d'Auditeur* de CANAL 75 100 F ☐

Nom : _____

Prénom : _____

Adresse précise : _____

Je choisis la formule marquée d'une croix et joins mon règlement à :

Monsieur Jacques Bleibtreu

Banque Centrale des Coopératives et des Mutuelles PARIS BOURSE - N° de Compte : 02219539117

* La Carte d'Auditeur « Canal 75 » donne droit à des réductions allant jusqu'à 25 %
dans un certain nombre de cinémas, magasins, et restaurants parisiens.

DIPLOMATIE

La visite de Mme Thatcher à Washington

Vives critiques arabes et britanniques contre le projet de force navale occidentale dans le Golfe

La mise sur pied d'un dispositif militaire international pour la défense des intérêts occidentaux dans la région du Golfe a été évoquée la semaine dernière à Washington, notamment lors de la visite de Mme Thatcher. Quittant jeudi 26 février le président Reagan, le premier ministre britannique avait suggéré que « certains pays de l'OTAN agissant ensemble » contribuent avec les États-Unis à la création d'une force navale dans le Golfe. « Nous avons à la base des unités navales, a-t-elle ajouté, et nos amis Français aussi ».

Ces propos sont l'objet de vives critiques dans les pays arabes. Le quotidien saoudien « Al Nadwa » écrivait dimanche : « Ces déclarations ont soulevé une vague de protestations qui reflète le refus de toute tentative d'ingérence et d'hégémonie étrangères visant à ramener les monopoles occidentaux dans la région ».

Quant à la France, s'il est vrai qu'elle entretient une force navale dans la région (quinze navires de guerre dans l'océan Indien,

selon M. François-Poncet), il n'est pas question qu'elle l'intègre dans un dispositif international.

La visite de Mme Thatcher à Washington fournit, d'autre part, l'occasion à plusieurs agences de presse américaines et britanniques de découvrir le document de travail sur le Proche-Orient adopté par le Conseil européen du 2 décembre (« Le Monde » date 23-24 novembre et du 2 décembre 1980). Selon le détail des options suggérées par ce document, les territoires occupés, qu'Israël évacuerait en totalité, devraient être contrôlés pendant six mois soit par l'ONU, soit par la Jordanie, soit par les maires et notables locaux, soit par une autorité israélo-jordanienne-palestinienne, jusqu'à ce que la population puisse choisir entre un État palestinien, l'adhésion à une fédération avec la Jordanie ou à une fédération avec la Jordanie et Israël. Ces précisions provoquent de nouvelles protestations en Israël de toute la presse israélienne, l'initiative européenne au Proche-Orient. « Israël n'acceptera jamais aucune négociation sur de telles bases », écrit le quotidien « Haaretz », ce lundi 2 mars.

De notre correspondant

Londres. — Les déclarations de Mme Thatcher au cours de sa visite à Washington provoquent des remous dans les milieux politiques, notamment dans ceux de l'opposition, travailliste dont le chef, M. Foot, s'apprête à questionner le premier ministre pour lui faire préciser si ses propos sur la contribution de la Grande-Bretagne à une force internationale d'intervention, appelée ici R.D.F. (Rapid Deployment Force) représentent une simple et vague promesse ou un engagement ferme.

Les premières réactions négatives de plusieurs journaux du monde arabe renforcent les travaillistes dans leur critique de Mme Thatcher, emportée, disent-ils, par son zèle anti-soviétique. La création d'une R.D.F., à l'étude depuis longtemps, pose en effet de sérieux problèmes, à commencer par celui de son financement. Si Mme Thatcher entend aller au-delà de la contribution actuelle de la Grande-Bretagne à la force navale opérant dans le

golfe Persique, elle devra, compte tenu des limites financières qu'elle s'elle-même impose, amputer les forces navales et terrestres actuellement au service de l'OTAN.

D'autre part, il lui est difficile de diminuer des forces déjà réduites à un minimum stationnées en Irlande du Nord, à Belize, Gibraltar et Hongkong. Enfin, se demande-t-on à Londres, comment sera assuré le commandement d'une telle force internationale ? Bref, dans les milieux proches du ministère de la Défense, on estime qu'il y a encore beaucoup à faire avant que cette R.D.F. puisse voir le jour.

À dire vrai, aussi bien dans le monde arabe qu'international, la télévision américaine qui a diffusé la déclaration de Mme Thatcher, a été très prudente et a évité de s'engager sur son aptitude à s'ajuster aux réalités. De toute évidence, le premier ministre a dit aux Américains ce qu'ils voulaient entendre et, selon l'expression familière, elle en a « rajouté ». Les correspondants britanniques qui accompagnent Mme Thatcher à Washington indiquent que lord Carrington, dans ses entretiens avec le secrétaire d'État, M. Haig, a été beaucoup plus prudent et a maintenu les réserves de la Grande-Bretagne, qui sont aussi celles des Européens, à l'égard des positions de la diplomatie américaine concernant notamment le Proche-Orient et le Salvador. Sur ce dernier point, on note que Mme Thatcher elle-même a déclaré à la télévision américaine qu'elle n'avait pas l'intention de soutenir le gouvernement salvadorien « concernant les États-Unis ».

Les milieux officiels se déclarent très satisfaits d'une visite qui, dans leur optique, doit permettre à la Grande-Bretagne d'influencer la politique étrangère américaine en gestation. D'autre part, on laisse entendre que les conversations entre Sir Frank Cooper, secrétaire parlementaire du ministère de la Défense, et M. Weinberger, ministre américain de la Défense, permettent d'espérer que Washington est disposé à négocier d'importants contrats d'armements dans le cadre d'un programme conjoint de défense.

Les paroles et les actes

D'une manière générale, le Foreign Office souligne que pour Mme Thatcher, la Grande-Bretagne et les Européens ne peuvent influencer la politique de Washington que s'ils expriment d'abord et sans équivoque leur solidarité avec les États-Unis et leur donnent un appui moral.

En adoptant une attitude trop négative au départ, les alliés se priveraient de tout moyen d'action sur les dirigeants américains. Mais les adversaires travaillistes de Mme Thatcher soulignent qu'elle risque de décevoir sérieusement l'opinion américaine et le gouvernement de Washington si ses actes de demain ne correspondent pas aux belles paroles d'aujourd'hui. Ils notent encore que l'antisoietisme virulent du premier ministre n'a nullement empêché le gouvernement de maintenir et même de développer des échanges commerciaux et culturels avec l'Union soviétique. Enfin, ils affirment que le gouvernement américain ne se fait pas d'illusions sur la position affaiblie à l'intérieur de Mme Thatcher, aux prises avec des difficultés économiques et sociales grandissantes. Bref, les travaillistes considèrent la visite de Mme Thatcher comme une opération de relations publiques.

Les réactions de la presse sont partagées. Le Guardian (indépendant) reproche à Mme Thatcher de n'avoir pas tenu compte des propositions de M. Brejnev d'une conférence sur la sécurité dans le golfe Persique. « La formule d'une R.D.F. est proposée comme si M. Brejnev n'avait jamais parlé », écrit le journal. Le Monde reproche aussi

au premier ministre d'avoir ignoré la sensibilité des pays arabes. De même, le Times (indépendant) note que les pays du Golfe ont déjà exprimé leur inquiétude à l'égard d'une présence militaire occidentale dans la région, en ajoutant que cela ne veut pas dire que la R.D.F. doit être abandonnée mais ajoute le quotidien, « c'est une formule dangereuse en l'absence d'un accord plus large entre les puissances sur les moyens de régler les problèmes du Proche-Orient ».

HENRI PIERRE.

EUROPE

Union soviétique

Les délégués au XXVI^e congrès du P.C. se sont bornés à justifier les propos des principaux dirigeants

De notre correspondant

Moscou. — Dans son rapport au vingt-sixième congrès, M. Leonid Brejnev avait demandé, selon la formule rituelle, une lutte intransigeante contre le « chadon » (la langue de bois), les « formules toutes faites », le « langage creux et bureaucratique ». A en juger par les interventions des délégués, ce principe n'a pas encore été totalement assimilé. « Le Soviétique est instruit, cultivé, avait poursuivi le secrétaire général, quand on lui parle avec des lieux communs il débranche tout simplement la télévision ou la radio et met de côté son journal ».

Le congrès n'échappe pas à ces défauts, on s'est même d'un vrai débat, où des critiques, fût-ce sur des points de détail, seraient apportées à l'action des dirigeants, on lui parle avec des lieux communs, on débranche tout simplement la télévision ou la radio et met de côté son journal. Les délégués ne sont pas venus pour discuter. Les sentiments de participer à un événement historique de portée mondiale leur suffit : « A la voix du congrès, c'est la voix de la conscience de la nation, la voix de la raison et de la justice », s'est écrit M. Kisselev (Biélorussie).

Depuis quelques congrès déjà, les principaux membres du bu-

reau politique ne prennent pas la parole en séance plénière, sauf ceux qui représentent en même temps une organisation régionale. Les autres orateurs sont soit des dirigeants locaux, soit des ministres auxquels s'ajoutent quelques « travailleurs de base » aux mérites particuliers. La structure des interventions est pratiquement immuable : hauts responsables du rapport Brejnev, louanges pour la personne du secrétaire général, succès économiques de la région, critiques des insuffisances souvent baptisées « erreurs d'employés ».

Seuls peut-être les discours de M. Romanov (Leningrad), par son caractère très militant — il est un des rares à avoir évoqué le processus révolutionnaire mondial — et celui de M. Chevarnadzé (Géorgie), par son ton

a ajouté M. Chevarnadzé avec bon sens : « si quelqu'un veut en goûter, mieux vaut encore que ce soit des bornes ». Bien que la résolution sur la modification d'un programme du parti ait été adoptée comme il se doit à l'unanimité (le Monde du 28 février), quatre orateurs seulement sur quarante ont exprimé leur approbation de cette proposition : MM. Grichine (Moscou), Solomentsev (Russie), Romanov et Kisselev (déjà cités). Il serait erroné d'en conclure que les autres approuvent quelque réticence, car il existe une « division des tâches », au moins tacite, entre les intervenants. Certains ont fait allusion à la politique internationale, un autre insiste sur la solidarité avec les peuples d'Indochine, comme M. Chakirov (Bachkirie), un autre sur le danger chinois, comme M. Kounaliev (Kazakhstan). L'aggravation de la lutte idéologique est un thème plus courant tandis que la Pologne a surtout été évoquée, directement ou indirectement, par les dirigeants des régions contiguës. C'est ainsi que M. Grichine (Lituanie) a exprimé son soutien à la politique du parti, qui vise à « réintroduire les tentatives d'ingérence impérialistes dans les affaires intérieures d'un pays frère, qui est un des maillons indéchirable de la communauté socialiste ».

La responsabilité des difficultés « internes » est généralement rejetée sur le Gaspian, les ministères et l'administration qui « ne travaillent pas dans l'esprit des exigences de l'époque », (M. Kounaliev). Les erreurs de planification coûtent cher car, comme l'a souligné M. Chevarnadzé, « il faut des années pour les corriger, mais les milliards de roubles ne se retrouvent jamais ». Les dirigeants locaux se plaignent constamment des irrégularités dans les fournitures de matières premières, les problèmes de main-d'œuvre dus à l'absence de logements et d'équipements sociaux. Si la plupart ont insisté sur le renforcement de la discipline du plan et du travail, M. Romanov a été l'un des seuls à parler de la réforme économique avec l'introduction de nouveaux indices et la généralisation du travail par brigades autogérées.

De même, la priorité reconnue à l'industrie des biens de consommation a été très rarement évoquée, mais M. Solomentsev a mis l'accent sur la nécessité d'augmenter le niveau de vie et pas seulement les salaires nominaux. La majorité des orateurs a aussi traité des problèmes de l'agriculture, certains soutenant ouvertement la proposition de programme alimentaire spécial présentée par M. Brejnev, d'autres insistant sur la nécessité d'augmentation de la qualité, les troisèmes regrettaient l'absence de matériel agricole fonctionnant correctement. Le ministre de l'Agriculture lui-même, M. Messias, n'a pas craint de mettre le doigt sur la plaie : malgré une augmentation de la production et de la livraison d'engrais, « la moitié environ des champs de céréales de l'U.R.S.S. ne reçoivent actuellement aucun produit fertilisant ».

DANIEL VERNET.

LA SUBVERSION PAR LA MUSIQUE

(De notre correspondant.)

Moscou. — Les représentants de l'Union des écrivains et de celle des compositeurs ont tenu un congrès où s'est prise une tentative, naturellement vouée à l'échec, des ennemis de l'U.R.S.S. pour détacher l'Union soviétique de son parti et l'opposer à son peuple.

Le premier, M. Markov a mis en cause les services secrets occidentaux qui cherchent « par tous les moyens possibles à inspirer des manifestations malsaines » dans les milieux littéraires soviétiques. Le second, M. Khrennikov a accusé les ennemis idéologiques de l'U.R.S.S. « d'utiliser la musique comme une arme dans leur campagne de subversion ». Il a mis en cause les stations de radio américaines installées en R.F.A., parce qu'elles diffusent, sans cesse, une musique « subversive » qui a rompu avec le principe sacro-saint de la mélodie et qui se livre à des expériences modernistes, courtes, sans cesse changeantes, sans lien avec la vie des travailleurs.

M. Markov et Khrennikov s'en sont pris aux États-Unis « pour avoir rompu les liens culturels avec l'Union soviétique ». Les Américains considèrent comme dangereux les tableaux de Rembrandt simplement parce qu'ils viennent des milieux bourgeois, a dit M. Markov, tandis que M. Khrennikov louait la « force de caractère » des artistes soviétiques, exposités, dans leurs lauriers culturels, à la pression du terrorisme. Bref, dans le domaine culturel aussi, la vigilance est plus que jamais à l'ordre du jour. — D. V.

très direct, sortait quelque peu de la grisaille. Le chef du parti géorgien a même provoqué une certaine animation dans la salle en critiquant l'absence de « signes de qualité » sur les boissons alcoolisées. C'est soi-disant pour lutter contre l'alcoolisme, mais,

Un florilège de louanges pour Leonid Ilitch

De notre correspondant

Moscou. — Prudence ou coquetterie ? Contrairement à ce qu'il avait fait au vingt-cinquième congrès, M. Brejnev n'a rien dit, cette année, contre « le culte de la personnalité ». Depuis cinq ans, la liste des titres et des honneurs dont il est couvert s'est encore allongée mais si les louanges qui lui ont été versées par les orateurs ne dépassent guère le niveau antérieur, elles n'en tracent pas moins le portrait idéal du dirigeant du parti et de l'État. Une règle non écrite de la rhétorique soviétique veut que le nom de M. Brejnev, que certains orateurs appellent familièrement Leonid Ilitch (par son prénom et par son patronyme), soit mentionné chaque fois qu'il est question du comité central ou du bureau politique. Dans les interventions, son nom revient ainsi à la cadence moyenne d'une fois par minute.

Quel est M. Brejnev ? La réponse est multiple : il est « le continuateur de l'œuvre immortelle de Lénine ». Homme politique « perspicace et souple », il se classe « parmi les personnalités les plus en vue de notre siècle » dont le nom est devenu « sur tous les continents, symbole de liberté de bonheur, de justice et de progrès ». De la paix il est soit « le combattant

inlassable », soit « le porte-drapeau confirmé ».

« Marxiste léniniste militant », c'est bien le moins pour le chef du parti du premier État socialiste, — il est un « organisateur de talent » qui « sacrifie toutes ses forces, tout son talent, toute sa riche expérience au service du peuple, à la cause du communisme et de la paix ». Il met au service des travailleurs sa « sympathie profonde pour tous les hommes », son « talent inépuisable », son « ardeur », sa « clairvoyance », son « activité débordante », la « profondeur et la force de ses analyses, de ses généralisations théoriques ». Il a le don d'exprimer « avec sagesse, à la Lénine, les pensées et les aspirations du peuple ». Son « esprit puissant » et son « cœur vif », la « taille énorme de son âme » lui permettent de « prendre sur lui tous les maux et toutes les angoisses de notre monde peu tranquille ».

Rien d'étonnant que les sentiments qu'il inspire soient à la hauteur de ses traits de caractère : les Soviétiques mais aussi « tous les hommes de bonne volonté » éprouvent à son égard « un respect sincère », une « reconnaissance universelle », une « confiance et une affection sans bornes ». — D. V.

AFRIQUE

Tunisie

Fondée à Tunis le 28 février L'interafricaine socialiste s'est donné une charte et un bureau directeur

De notre correspondant

Tunis. — Instrument de rapprochement pour les uns, et de division pour les autres, l'interafricaine socialiste s'est officiellement fondée le 28 février à Tunis, où s'est tenu son siège permanent (le Monde du 27 février). M. Bourguiba en assure la présidence d'honneur et M. Seneghor, au nom du parti socialiste sénégalais, préside le bureau directeur qui réunit les représentants de l'Algérie, du Maroc, du Peuple libéré, du Mali, du Niger, de l'Union socialiste du Soudan, du parti socialiste de Tunisie et du parti social démocratique de l'île Maurice.

Onze partis appartenant à neuf pays (1) ont été invités, en tant que membres au congrès constitutif et ont signé la charte de la nouvelle organisation. Le document pour tâche d'élaborer un renforcement des relations entre les « partis socialistes démocratiques » afin de « promouvoir, dans l'égalité et le respect mutuel, une coordination féconde et permanente au profit du développement du continent et de l'émancipation de ses peuples ». La déclaration politique accompagnant ce document rejette « toute velléité hégémonique » en Afrique et se réfère à l'« unité africaine », qui doit inspirer l'action du « socialisme démocratique ».

Si pour M. Bourguiba, promoteur avec M. Seneghor, de ce rassemblement, l'interafricaine doit aider à la définition des « voies africaines du socialisme » dans le but de « construire des modèles de développement social, économique et politique » ne s'inspirant ni de l'Est ni de l'Occident, pour l'ancien chef d'État sénégalais, il s'agit aussi, semble-t-il, de réunir une sorte de front politique. C'est du moins ce qu'il a laissé entendre en relevant que les pays socialistes et libéraux n'ont pas réussi jusqu'ici à établir une stratégie commune et efficace, alors que ceux qui se réclament du marxisme-léninisme ou se disent progressistes « savent établir leur tactique » en se concentrant régulièrement sur une conférence continentale ou régionale. « Qu'il s'agisse du Sahara occidental, du Tchad, des îles de l'Inde », a-t-il dit, nous avons en face de nous un groupe d'États dont la vertu première est l'esprit d'organisation, sinon la méthode et la solidarité. Ce sont ces qualités que nous devons nous approprier, car nous sommes accusés d'être les premiers à avoir créé des clivages en Afrique. Il ne s'agit pas d'éliminer des critiques qu'ils formulent à l'encontre de nous, mais de les utiliser pour l'établissement de relations avec les organisations régionales et internationales s'inspirant du socialisme démocratique. S'ils n'envisagent pas une affiliation à l'interafricaine socialiste, ils sont, par contre, disposés à noter des liens particuliers avec les socialistes européens, dont ils ne veulent pas être des « copies conformes ».

MICHEL DEURE.

M. BEN SALAH ACCUSE LES SCISSONNISTES DE SON PARTI DE S'ÊTRE « RALLIÉS AU POUVOIR »

M. Ahmed Ben Salah, ancien ministre tunisien de l'économie et secrétaire général du Mouvement d'unité populaire (MUP), a, le vendredi 27 février, condamné « sans réserve les initiatives » d'un groupe de militants de ce mouvement qui viennent de faire scission. Plusieurs militants du MUP ont récemment, contre l'avis du bureau politique de ce mouvement d'opposition non reconnu, demandé officiellement l'autorisation de se constituer en parti politique indépendant. Certains d'entre eux avaient été reçus par le président Bourguiba qui a d'ailleurs déclaré qu'il ne pouvait pas condamner un mouvement appartenant au MUP (le Monde date 18-19 février).

« Il n'est pas permis de douter qu'en fait nous subissons et traversons

l'action de ce groupe une nouvelle vague de répression », a déclaré M. Ben Salah dans un texte dicté par téléphone à l'A.F.P. « Tout dans leurs déclarations, comme dans leur tentative de confiquer le mouvement avec l'appui et les faveurs du pouvoir, démontre qu'ils se sont ralliés à ce même pouvoir qui poursuit la répression contre les forces populaires, contre la jeunesse, contre notre mouvement... qui veut continuer la lutte pour un changement démocratique profond du régime dans notre pays ».

Dans cette déclaration, M. Ben Salah, qui vit en exil en Europe depuis son éviction d'une prison tunisienne, accuse « tous les militants du MUP » de poursuivre la

ASSOCIATION DES AMITIÉS FRANCO-LIBYENNES
146, rue Montmartre, 75002 PARIS
Tél. 256-50-20

TRUPE ARTISTIQUE LIBYENNE
35 DANSEURS CHANTEURS ET MUSICIENS
Le 21 février, à 20 h. 30, Maison des Amis, 11 rue de Valenciennes, Paris-20
Métro : Ménilmontant

CINEMA
FILMS LIBYENS ET DEBATS
Le 21 février et le 3 mars, de 20 h. à 22 h., Studio Olympe, 20, rue Guisard, Paris-9
Métro : Odéon ou Luxembourg

CONFÉRENCES-DEBATS
« LE POUVOIR DU PEUPLE »
Le 7 mars, de 9 h. à 10 h. 30, Hôtel Meridien, 10, rue de Valenciennes, Paris-17
Métro : Porte Maillot
Invitation à venir au siège de l'association

EXPOSITION
PEINTURES, ARTISANATS ET COSTUMES
du 9 au 22 mars, Atelier 2, Bureau des Relations Libyennes, 10, rue de Valenciennes, Montmartre
Venez, venez voir l'information dans la presse locale

مكتبة من الأصل

LA SITUATION
Le roi Ju
de reprend

Plus de
à la me

53 **EXPRESSION**
PARLER AVEC AISANCE
SE FAIRE ECOUTER
MAÎTRISER L'ÉMOTIVITÉ
CONVAINCRE, DÉCIDER
Tous renseignements
C.E.S.D.E.L., de 14 h. 30 à 19 h.
24, rue Henri-Barbousse - 75005
Téléph. : 325-18-10 - 376-15-42

PRÉSENTATION
Congrès extraordinaire
à la candidature

PRÉSIDENTIELLE

Le congrès extraordinaire du M.R.G. confirme la candidature de M. Crépeau

M. Michel Crépeau, confirmé samedi soir 28 février par le congrès extraordinaire du M.R.G. réuni à Versailles comme candidat de ce mouvement à l'élection présidentielle, a clos dimanche matin 1^{er} mars la Convention nationale (qui a suivi le congrès), en appelant au combat « la gauche réaliste », celle qui doit « penser juste et parler vrai ».

Le maire de La Rochelle, qui a cédé pour la durée de la campagne électorale la présidence du M.R.G. à un « directoire » composé des quatre vice-présidents (MM. Roger-Gérard Schwartzberg, membre de l'Assemblée des Communautés européennes, François Luchaire, Jean Béranger, sénateur des Yvelines, et Jean-Michel Baylet, député de Tarn-et-Garonne), a pris la parole à l'issue d'une convention organisée « à l'antichambre ». Après la projection d'un montage audiovisuel appelant les principaux thèmes de « l'avenir en face », le manifeste du M.R.G., adopté par le congrès de Paris au mois de juin dernier, une cinquantaine d'élus cédèrent de leurs écharpes tricolores sont montés à la tribune. La salle du palais des congrès de Versailles ayant ensuite été plongée dans l'obscurité, le candidat radical de gauche, incarné par le halo rouge d'un projecteur, a fait son entrée sous les applaudissements des délégués. Manquant toutefois à la tribune huit des dix députés du mouvement et

trois des treize sénateurs hostiles au maintien de la candidature de M. Crépeau et dont la motion (« le Monde » daté 1^{er} mars) n'a recueilli samedi soir que 157 voix contre 771 voix à la motion confirmant cette candidature.

Même si M. Maurice Faure, président d'honneur du mouvement, s'est employé à dédramatiser les débats qui ont opposé parlementaires et militants en expliquant que tous les radicaux de gauche sont d'accord sur l'objectif à atteindre — faire gagner M. François Mitterrand — le congrès extraordinaire n'a pas permis d'apaiser les esprits. Les radicaux de gauche hostiles à la présence d'un des leurs au premier tour de scrutin ont obtenu l'appui de six fédérations (les Hautes-Pyrénées, le Lot, la Dordogne, la Gironde, l'Eure et la Corse-du-Sud). Ils doivent se rencontrer prochainement officiellement pour examiner d'éventuelles modifications de la situation politique, en fait pour étudier l'opportunité de la mise sur pied d'un comité de soutien à la candidature de M. Mitterrand.

M. Didier Barlaoui, président du parti radical (valoisien), considère la candidature de M. Crépeau comme une « opération de division du centre gauche ». En revanche, M. Brice Lalonde, candidat du mouvement écologiste, en est satisfait, le langage de M. Crépeau est, selon lui, « proche des thèses écologistes ».

JEAN-MARIE COLOMBANI.

Les réactions, samedi matin, du comité directeur puis, samedi après-midi, du congrès extraordinaire, ont été centrées sur deux questions auxquelles chaque camp a apporté une réponse différente. Ces deux questions sont les suivantes : comment faire gagner la gauche, donc le candidat socialiste, et, d'autre part, comment assurer la survie du mouvement.

Les opposants à la candidature de M. Crépeau, signataires de la motion « Gagner l'élection présidentielle » (1) ont expliqué dans un premier temps, comme l'a fait M. Roger-Gérard Schwartzberg, vice-président du M.R.G., que « limiter la gauche au premier tour c'est réduire ses chances de victoire ». Dans un second temps, c'est M. François Luchaire, ancien membre du secrétariat national, qui a déclaré : « Nous n'avons pas fondé le M.R.G. pour jouer son avenir à la roulette russe, il y a pour nous un risque majeur de marginalisation au moment même où la victoire apparaît possible ».

Les partisans d'un retrait de M. Crépeau ont donc estimé non seulement que la candidature du président du M.R.G. peut nuire au résultat du candidat socialiste au premier tour, mais aussi qu'une participation active des radicaux de gauche à la campagne de M. Mitterrand est une meilleure garantie de pérennité pour les positions qu'occupe le M.R.G. Le plus brillant et le plus applaudi parmi les défenseurs de cette thèse a été M. Maurice Faure, « Ce que je redoute le plus, à

expliqua le député du Lot, c'est le résultat ; quand je vois les sondages, je dis que si nous faisons un résultat aussi faible nous aurons plus encore compromis l'avenir du parti ». L'autre président d'honneur du mouvement, M. René Billères a affirmé qu'il « ne prendra pas le risque d'un désastre » de son électorat en soutenant « la pari » d'une candidature à l'élection présidentielle.

Il est revenu à M. Maurice Faure de ramener le débat à ses « véritables » dimensions. « Je n'ai constaté aucune note discordante sur notre stratégie, a-t-il indiqué. Personne n'a remis en cause notre appartenance fondamentale à la gauche et notre désistement au second tour pour son candidat le mieux placé ».

De fait, M. Crépeau a expliqué sa candidature par la nécessité de « créer enfin les conditions de la victoire de la gauche ». Après s'être défendu d'engager « une opération suicide », le candidat radical de gauche a rappelé que « la gauche a échoué pendant quinze ans » et qu'il lui faut, si elle veut l'emporter, retrouver un centre gauche « parce que celui-ci est le point d'équilibre de la société française ». M. Crépeau s'est déclaré convaincu qu'il peut incarner ce centre gauche et apporter ainsi à M. Mitterrand, au second tour, des électeurs « déçus par Valéry Giscard d'Estaing mais qui restent peu enthousiasmés pour ce que leur propose la gauche ».

« L'exemple de l'immoralité et du mensonge »

Parmi les partisans de la candidature du maire de La Rochelle, c'est le maire de Bastia, M. Jean Zucarelli, qui a obtenu le plus vif succès en fustigeant les tenants du « forfait perpétuel » et en indiquant : « Nos alliés (socialistes) ont trop tendance à nous considérer comme des débiteurs alors que nous sommes des créanciers ». De son côté, M. François Luchaire a demandé aux radicaux de

gauche « de ne rien faire pendant la campagne électorale qui puisse ébranler l'autorité du candidat socialiste dans le pays ». M. Auguste Pinton, ancien sénateur, président de la fédération régionale Rhône-Alpes, a jugé qu'une candidature est l'occasion de sortir de l'orbite des socialistes.

Après la confirmation par le congrès extraordinaire de son maintien comme candidat, M. Crépeau a prononcé dimanche matin un vigoureux réquisitoire contre la politique de M. Giscard d'Estaing. Il a notamment indiqué : « La crise que nous traversons est avant tout une crise de la politique. Une crise de la confiance qu'on les Français ont en leur gouvernement. Quand s'étale au plus haut niveau de l'Etat l'exemple de l'immoralité ou, tout simplement, du mensonge, quand les émissaires de l'indépendance des juges se multiplient, quand les inégalités et les injustices sociales s'accroissent chaque jour davantage et, surtout, quand la société refuse à deux millions de Françaises et de Français, à commémorer

ARTHUR CONTE :

« Voici un livre tout à fait passionnant, riche d'idées qui donnent beaucoup à réfléchir et écrit de la plume la plus précise. »

PIERRE GENDRE

LA VIE REMISE EN QUESTION
ou POURQUOI IL FAUT VOTER BLANC

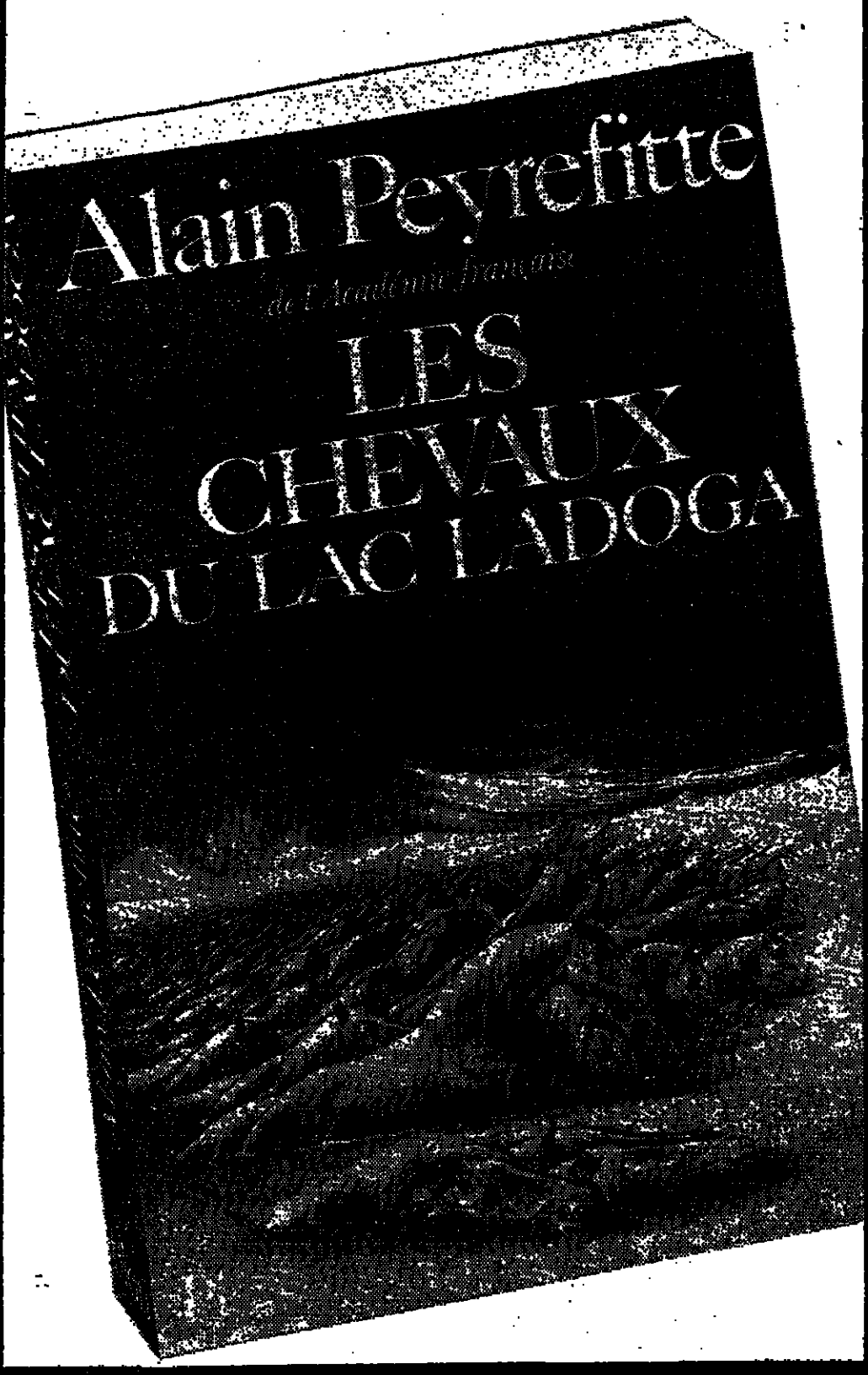
Par un médecin dont le diagnostic ne se limite pas au cas des maladies.
MILLAS - MARTIN - Editions



Le nouveau livre d'Alain Peyrefitte

LES CHEVAUX DU LAC LADOGA

Plon



● M. Georges Sarre, membre du comité directeur du P.S., a déclaré dimanche le mardi que la candidature de M. Michel Crépeau à la présidence de la République lui paraît « incommensurable », car « l'enjeu est d'une telle importance que tout doit être fait pour lutter contre la division et assurer la victoire commune ».

● A Blois, un journaliste malmené par le P.C. — Un incident s'est déroulé samedi 28 février après-midi à Blois près de Blois au cours d'une manifestation du P.C.F. Un reporter photographe de Loir-et-Cher Hebdo, le journal de M. Henri Giscard d'Estaing, a été pris à partie par le secrétaire fédéral du P.C.F., M. Pierre Sabourin, puis quelque peu malmené par plusieurs manifestants, qui l'ont contraint physiquement de quitter le lieu de la manifestation, allant le déposer manu militari devant les grilles de la préfecture en lui disant : « Retourne dans ta maison... ». Les rédactions des deux quotidiens régionaux, la Nouvelle République du Centre-Ouest et la République du Centre ont vigoureusement protesté contre l'emploi de telles méthodes. — (Corresp.).

● Le groupement des rédacteurs en chef de la presse quotidienne de province, que préside M. Jules Clauwaert, directeur de Nord-Eclair, estime que l'apparition de nouveaux médias doit conduire le législateur à élaborer une nouvelle loi-cadre sur la liberté de la presse et de l'information. Réunis le samedi 28 février à Paris, les rédacteurs en chef ont rappelé « qu'ils n'ont cessé d'exprimer leur souci de voir le problème de la télématique prendre sa véritable dimension qui est politique », précise un communiqué diffusé à l'issue de la réunion.

Le Monde

L'avocate de Philippe Maurice a commencé une grève de la faim

M^{re} Brigitte Hemmerlin, avocate de Philippe Maurice, inculpée de complicité de tentative d'assassinat et de tentative d'évasion avec violence (le Monde du 28 février), a fait savoir à son défenseur, M^r Thierry Fagat, qu'elle observait depuis son incarcération une grève de la faim « pour protester contre la manière dont ont été menées ses interrogatoires dans les locaux de la brigade criminelle, contre les informations mensongères et contre les attaques dont elle a fait l'objet dans la presse ».

Déjà, M^r Fagat avait protesté contre l'attitude de la police pendant la garde à vue de son client. Selon lui, les services de police ont, de manière évidente, violé le secret de l'information en rendant publique l'enquête dont ils avaient la charge.

De son côté, M. Pierre Marulhac, ancien sénateur (non inscrit) de la Charente, a déclaré : « Si l'avocat a le droit et même, dans une certaine mesure, le devoir de se placer au point de vue de son client, de prendre en charge fidèlement la cause qui lui est confiée, pour l'assister dans sa défense, il sort de son rôle quand il prend la même position pour des faits, des délits ou des crimes postérieurs à la condamnation ».

La Fédération nationale des unions de jeunes avocats (F.N.U.J.A.) « ne saurait tolérer qu'après la suspension, l'opprobre et le discrédit soient jetés sur une profession tout entière au motif qu'un membre de cette profession a, semble-t-il, gravement transgressé les règles de son ordre en contournant des règles et des lois. Tous les jours, des centaines d'avocats exercent la défense des plus faibles dans l'indépendance et la dignité ».

La F.N.U.J.A. rappelle aussi son attachement à la présomption d'innocence, « principe constitutionnel absolu », et s'étonne que le garde des sceaux ait fait allusion à l'ex-avocate de Jacques Mesrine.

Mme Christiane Gilletti, comme à elle coupable alors même que l'instruction n'est pas terminée.

Au contraire, la Fédération justice pour l'inculpation de Mme Gilletti pour « complicité de tentative d'assassinat d'armes ». Elle proteste « contre une certaine immunité qu'on pourrait trop volontiers concéder à un quelconque membre de telle ou telle corporation quand un crime est commis, alors que d'autres subissent aussitôt le traitement réservé à de véritables coupables ». Les personnes pénalisées « en aucun cas ne pourraient accepter d'être considérées comme des boucs émissaires privilégiés quand la faute ou l'erreur seraient imputables à d'autres qu'eux ».

● M^r Thierry Lévy, estimant qu'une citation raccourcie et des guillemets mal placés ont dénaturé son article sur « l'affaire Philippe Maurice (le Monde du 27 février) », a fait la mise au point suivante : « Les coups de feu tirés par Philippe Maurice n'ont pas fini de rendre services aux partisans de la peine de mort. C'est à eux qu'il faut protester. Par conséquent, si, de dont je continue de douter, mon confrère Brigitte Hemmerlin a été mêlée d'une manière ou d'une autre à cette affaire, c'est nécessairement à l'issue des conséquences de son geste. Dans ce cas, ce geste serait effectivement absurde, mais je n'ai pas dit qu'il serait criminel. Je disais, ce qui demeure possible, qu'il ne vienne pas d'elle ».

● L'état de santé de M. Jacques Bouvier, quarante-deux ans, le surveillant de la prison de Fresnes blessé de deux balles par un confondu à mort Philippe Maurice, est en très nette amélioration, apprend-on, ce lundi 2 mars, à l'Assistance publique. M. Bouvier devrait pouvoir quitter le service de rééducation de l'hôpital Henri-Mondor à Créteil (Val-de-Marne), le mardi 3 mars.

Le cigare masqué

Les usagers du métro parisiens ont pu remarquer, ces jours derniers, à leur grand étonnement, l'apparition inopinée, sur les affiches du film *Une sale affaire*, d'Alain Bonnot, appesanties sur les couleurs, d'un carré noir occultant la main droite du comédien Victor Lanoux.

Cette main vite cachée adressait-elle un geste obscène au chaland ? Braquait-elle sur lui une arme prohibée ? Brandissait-elle quelques photos pornographiques ? Non ! L'acteur tient entre le majeur et l'index un... cigare, d'un calibre au demeurant bien raisonnable.

La société Métrobus, qui assure la régie des panneaux d'affichage de la R.A.T.P., a décidé, pour se conformer à la loi anti-tabac de 1976 (le Monde du 18-14 juin 1979), d'assombrir l'objet litigieux sur celles des affiches — cent cinquante au total — destinées aux panneaux des couloirs, en y faisant apposer — à ses frais — un carré noir autocollant. Pour les deux cents affiches mises en place qui se composent chacune de huit morceaux juxtaposés, on a pu respecter la loi en faisant réimprimer celui des huit éléments qui figurait le cigare proscrit.

A Métrobus, on craint autant qu'on les déplore les tracasseries qu'engendrerait à tout moment cette « guerre à la fumée ». Comme il s'agit d'un des responsables de la société, « non seulement le cigare, la pipe ou le tabac sont strictement interdits de séjour », mais la vue d'un simple briquet ou d'un modèle *candide* nous ferait vite rappeler à l'ordre !

Pourtant, faut-il observer, la photo utilisée pour cette affiche, et où le cigare suspect est nettement visible, paraît chaque jour dans la presse. Pourtant, des motos et des voitures de course françaises se produisent sur les circuits de France et de Navarre avec, point en gros, des lettres sur leurs flancs, le nom d'un cigarette bien de chez nous. Et le comité de défense de la langue française, qui traque le français partout où il se cache, et s'oppose, par exemple, à ce que l'appellation *shopping center* figure sur une affiche destinée au métro et aux autobus, a fermé les yeux quand la S.E.T.A. a lancé, tout récemment, deux nouvelles marques de cigarettes, baptisées respectivement News et Gauloises-Blue way.

De « ol hameur d'indignation. J.-M. D.-S.

En Corse

Le F.L.N.C. revendique l'attentat qui a détruit la quasi-totalité d'un village de vacances de P.T.T.

Le Front de libération nationale de la Corse (F.L.N.C.) a revendiqué, dimanche 1^{er} mars, l'attentat à l'explosif qui a détruit, dans la nuit du 27 au 28 février, la plus grande partie d'un village de vacances des P.T.T., en cours d'achèvement, au bord de l'étang de Biguglia, à 15 kilomètres au sud de Bastia (Haute-Corse).

Cet attentat est considéré comme l'un des plus importants, par ses conséquences matérielles, commis dans l'île. Ses auteurs ont utilisé une centaine de kilos d'explosif agricole, répartis en trente-trois charges reliées entre elles par 100 mètres de cordeau détourné, et complétées par une dizaine de bouteilles de gaz domestique.

L'explosion de cet ensemble a détruit totalement quatre-vingt-sept des quatre-vingt-trois bungalows qui composaient le village. Les acquéreurs devaient découvrir dans les six pavillons épargnés des charges de dynamite qui n'avaient pas explosé. Les dégâts sont estimés à une dizaine de millions de francs.

L'attentat a causé en Corse une vive émotion. Le syndicat C.G.T. de Haute-Corse estime « pour le moins mal » que l'on s'en

prenne à des bâtiments qui n'ont permis à des milliers de bénéficiaires de vacances à des prix très abordables.

A Paris, M. Pierre Rubez, secrétaire d'Etat aux P.T.T., a parlé du « caractère odieux » de l'attentat.

Le village de vacances de Biguglia devait ouvrir ses portes le 16 juin. La construction avait commencé en janvier 1980 sur un terrain de 7 hectares acquis par Vacances P.T.T., association nationale dont le siège est à Bourges-Bresse (Ain) et qui est une emanation de l'ensemble des comités départementaux des œuvres sociales des P.T.T. La réalisation du village avait été confiée à un promoteur, M. Dubouché, qui devait ensuite vendre à Vacances P.T.T. l'ensemble des habitations pour une somme d'environ 20 millions de francs.

société

Pauvres de toujours et pauvres d'aujourd'hui

(Suite de la première page.)

Le père d'Elisabeth, quarante-six ans, est en longue maladie alcoolique. Il travaillait, comme manœuvre, sur des chantiers. La mère, quarante-cinq ans, treize maternités, s'est mise à boire elle aussi. Tous deux effectuent régulièrement des séjours en hôpital psychiatrique. L'alcoolisme, considéré aujourd'hui comme une maladie, est rarement la source de la pauvreté. Dans ce climat, Elisabeth a tout de même fréquenté un collège d'enseignement technique jusqu'à l'âge de seize ans, mais elle n'a pas réussi son C.A.P. de sténodactylo. « La sténodactylo, c'est trop dur pour moi », dit-elle. Elle voudrait trouver un emploi de vendeuse, quelle « pétoche » de chômage, étant donné son grave défaut d'élocution. Pour l'instant, elle fait le ménage de bureaux, deux heures chaque soir, pour 15 F de l'heure.

Comme Elisabeth, Francis est inscrit à l'agence locale pour l'emploi et dans toutes les entreprises de travail temporaire d'Espinal, dont il fait régulièrement le tour. Comme elle, il n'a jamais perçu d'allocation de chômage : depuis sa sortie du service militaire, en juillet 1979, il n'a jamais travaillé trois mois d'affilée. Aujourd'hui, il distribue, dans les boîtes aux lettres de la ville, des prospectus publicitaires. Cela ne lui procure que cinq heures de travail par semaine, réparties le mercredi et le jeudi, et payées 15 F de l'heure. De temps à autre, il exerce « au noir » dans le bâtiment. L'été, il pioche sur les chantiers, le matin à la main, et pour sa semaine. A eux deux, Elisabeth et Francis, habillés par le vestiaire paroissial du Secours catholique, ont à peine 1.500 F de ressources mensuelles.

Il voudrait quitter le logis familial, où le garçon a été recueilli. Comment ? Installer, payer un loyer, prendre le départ de la vie ? Mais, les n'ont-ils pas plus les services de l'aide sociale à l'enfance. Jeunes sans qualification, ils n'intéressent pas les employeurs, sinon pour des travaux précaires. Chômeurs, ils n'intéressent ni les syndicats ni les partis politiques. Calés dans les bureaux d'aide sociale. Il leur reste une solution : faire des enfants, pour percevoir des allocations, pour « toucher le million » à la troisième naissance. Des enfants qui leur seront un jour retrés, auront formé une nouvelle famille du quart-monde, qui, à son tour, La pauvreté est-elle un héritage ?

Ni lire, ni écrire

« On devrait pouvoir porter plainte contre l'Etat », dit, en parlant de « son » peuple, le Père Joseph Wresinski. Le courroux du fondateur du mouvement Aide à toute détresse-quart-monde (1), qui a lancé depuis trois ans une campagne contre l'illettrisme, est principalement dirigé contre l'éducation. En 1981, ils seront encore plusieurs dizaines de milliers de jeunes Français à sortir, à seize ans, des classes pré-professionnelles de niveau ou des sections d'éducation spécialisée, sans même posséder la maîtrise de la lecture et de l'écriture. On a, au cours de cette enquête à Paris et en province, rencontré trop de jeunes Français, on insiste, incapables de lire une petite annonce ou de rédiger une lettre de demande d'emploi. Un handicap insurmontable. En 1981, pour trouver un travail on doit soit être qualifié. Alors, comme leurs parents, ils installeront des bureaux sur les marchés. Ils mettront les wagons de chemin de fer et les hôpitaux, ils videront des poubelles à la chaîne, ils feront de la récupération de métaux. Ils connaîtront la prison, l'asile de nuit et l'asile tout court. La « racaille », dit le bon peuple.

« De toute façon, toi, tu n'arriveras jamais à rien » : des enseignants s'adressent encore ainsi à leurs élèves de classe. « Ils sont ridiculisés dès l'école », dit Francis, militante d'A.T.D.-quart-monde. « Une anecdote récente : cette institutrice était chargée, le jour-là, de vérifier si les enfants s'occupaient de leur travail. C'est bien sûr, Spinoza, fils de nomade, qui a été inspecté, sous les yeux de... »

(1) A.T.D.-quart monde, avenue du Général-Leclerc, 95480 Pierrefeu, publie une intéressante revue, *Le monde des pauvres*, et organise des recherches de travailleurs volontaires du mouvement en milieu sous-prolétarien. Abonnement d'un an : 40 F. Abonnements de soutien : 100 F.

la classe. Par bonheur, elle n'avait pas de poux. Mais c'est peut-être cela le vrai racisme : le racisme anti-pauvre. On n'est pas raciste à l'égard d'un médecin marocain ou d'un avocat toulousain.

A bord de sa camionnette, le Père Valet, aumônier régional d'Alsace, vient à nous montrer la distance, qui sépare le terrain où la municipalité (socialiste) de la plus proche école, de l'école la plus proche : quatre kilomètres. Et, bien entendu, il n'y a pas de ramassage scolaire. Alors, à l'aube du troisième millénaire, dont on nous rebat les oreilles, les parents attendent encore, quand il faut attendre, depuis huit mois, la commission des cas, à la bien-nommée — du Secours catholique de Paris, c'est deux fois par semaine, la même litane. Dans une étude, non exhaustive mais fouillée, portant sur deux cents quarante-trois dossiers, le même organisme constate que 51 % des gens qui se sont adressés à lui ont fait essentiellement parce qu'ils n'avaient pas touché à temps les prestations auxquelles ils ont droit.

Un droit, pas une faveur. Le rapport Obeix s'attaquerait, sans autres ménagements que ceux de style... administratif, à cette source-là de la pauvreté : les déficiences des services de paiement. Trop de dossiers sont bloqués pour des broutilles, sont suspendus dès qu'un grain de sable fait faire un pété à la plume d'un fonctionnaire ; trop de personnes défavorisées sont convoquées, deux fois, trois fois, pour une pièce manquante et sans intérêt. Tait-

sonne, en 1980, contre six mille et demi, des premières indésirables cinq cent quatre-vingt-seize, touchant environ seize mille cinq cents personnes, en 1979 (+ 49 %).

La crise de l'emploi, bien sûr, qui après les lacunes de l'éducation révèle les ratés de l'administration.

« En attente, depuis trois mois et demi, des premières indésirables cinq cent quatre-vingt-seize, touchant environ seize mille cinq cents personnes, en 1979 (+ 49 %).

Un droit, pas une faveur. Le rapport Obeix s'attaquerait, sans autres ménagements que ceux de style... administratif, à cette source-là de la pauvreté : les déficiences des services de paiement. Trop de dossiers sont bloqués pour des broutilles, sont suspendus dès qu'un grain de sable fait faire un pété à la plume d'un fonctionnaire ; trop de personnes défavorisées sont convoquées, deux fois, trois fois, pour une pièce manquante et sans intérêt. Tait-

Alcoolisme, chômage, suicide trilogie de la détresse bretonne

De notre correspondant

Rennes. — Vingt mille personnes, soit 10 % de la population rennaise, ont été reçues, en 1980, au centre communal d'action sociale. Dans les communes rurales bretonnes comme dans les villes moyennes de la région, « il y a de plus en plus de pauvres, et les pauvres sont de plus en plus jeunes », constatent les responsables du Secours catholique. En trois ans, le nombre des moins de trente ans touchés par la misère a triplé. En six ans (décembre 1974-décembre 1980), le flot des chômeurs a plus que doublé en Bretagne, passant de 56 583 à 81 378. 50 % ont moins de vingt-cinq ans. Trois mille neuf cents personnes, âgées de plus de cinquante ans, sont sans emploi depuis plus de deux ans. A Rennes, près d'un millier de chômeurs sont arrivés en fin de droits à indemnisation au cours de l'année 1980. Au moins 15 % d'entre eux connaissent aujourd'hui l'indigence la plus totale.

Veuve depuis trois ans et demi, cette femme de quarante-huit ans dispose de 400 F par mois pour vivre, des allocations d'une pension de réversion. Sans aucune ressource, cette jeune bachelière de vingt ans vit de l'hospitalité de ses amis. Avec un seul S.M.I.C. pour quatre personnes, cet ouvrier nettoyeur a dû demander un secours pour payer les frais d'obèques de son fils de cinq ans décédé l'an dernier.

Deux enfants et bientôt un troisième, cette famille d'un ouvrier couvreur, dont l'employeur ne paie pas les heures supplémentaires, a 8 francs par jour et par personne pour se nourrir, se vêtir et se loger. Dix-huit mois de retard de loyer pour ce petit boulangier de cinquante-huit ans, que la transformation de sa rue en voie rapide a conduit au chômage. Un mari en invalidité pour cause d'alcoolisme, une fille au chômage, cette mère de famille ne peut rembourser les 1 700 francs empruntés à des voisins pour élever la prison à sa fille qui, après avoir perdu son emploi, avait émis des chèques sans provision.

Les dossiers s'empilent devant les commissions d'attribution des secours dans de nombreux cas, des aides officielles interviennent, mais les délais sont longs et il faut bien se nourrir, ne serait-ce qu'une fois par jour. Les listes d'attente se gonflent dans les offices H.L.M. : le tiers des mille cinq cents demandes de F.2 en suspension à l'office municipal H.L.M. de Rennes concerne des cas sociaux.

bonne, méfiante — l'ayant droit est souvent considéré comme un fraudeur en puissance. — l'administration française manque incontestablement de souplesse. « Le système social français est quasi parfait, nous dit avec humour M. Gabriel Obeix, si vous satisfaites les fantasmes du fonctionnaire moyen ».

Qu'une antroche survienne — il suffit de changer de région, de profession ou de situation de famille — et la vie administrative pour plusieurs mois. Quand ce n'est pas le service public lui-même qui égare des pièces ou qui a maille à partir avec l'ordinateur. Et si l'on cumule les handicaps — chômage, maladie, incapacité intellectuelle, etc. — comme c'est souvent le cas des gens pauvres, il faut se résigner, attendre le bon vouloir. Comme, pendant ce temps-là, il faut bien continuer à vivre, c'est l'endettement, le non-paiement du loyer, les coupures de gaz et d'électricité, la réduction des dépenses de nourriture, le recours aux organisations charitables en proposant des solutions pour payer les prestations, non seulement à temps, mais encore sur les « droits supposés », le rapport remis au président de la R.Publique suggérerait une petite révolution.

MICHEL CASTAING.

Prochain article :

DE LA SALLE COMMUNE AU BLOCKHAUS

Un père alcoolique en invalidité, neuf enfants de six à vingt-deux ans, soit onze personnes sans ressources dans ce petit cinq pièces : presque tous les enfants sont connus des services de police pour des affaires de vol. « Comment élever des enfants avec un budget nul ? », interroge un éducateur. Alcoolisme : le mot revient souvent en Bretagne, région de France la plus touchée par cette maladie, cause et conséquence de multiples détresses.

Marlée pendant trente ans à un alcoolique qui n'a jamais ramené d'argent à la maison, cette femme de cinquante-cinq ans vient d'obtenir le divorce. Pour élever ses trois enfants, elle n'a disposé que des allocations familiales et d'un petit lopin de terre qu'elle cultivait seule. Elle a attendu que le plus jeune ait atteint sa majorité et, trouvé un emploi pour engager une procédure.

Quotidiennement battue par un mari alcoolique, cette femme de cinquante ans a sacrifié sa vie à la misère pour ne pas perdre l'unique « réussite » de son existence : une petite maisonnette perdue dans la campagne et dépourvue de tout confort. A Rennes, le foyer de la Broc-liande (refuge pour femmes battues) enregistre chaque jour quatre demandes d'admission. C'est là que la femme de trente ans, mère de trois enfants, qui a fui les coups journaliers (1).

Du matin sans embarquement à l'ouvrier agricole, du handicapé au détenu libéré, de la femme seule au chômeur oublia, la pauvreté commence — fait nouveau — à se voir en plein jour. « On n'a jamais autant demandé de restes de viande pour des animaux », remarque un boucher. A Rennes, on recense aujourd'hui quelque quatre cents clochards : moyenne d'âge, trente ans. Une montée de la misère qui conduit parfois à l'irréparable. C'est en Bretagne que le taux de suicides est le plus élevé, deux fois plus que dans le sud de la France ou dans la région parisienne. A Rennes, de quarante par an ces dernières années, le nombre de suicides constatés par les services de police est passé à soixante en 1980. Trois cents tentatives ont été officiellement dénombrées en 1980, soit trois fois plus que la moyenne des cinq dernières années.

CHRISTIAN TUAL.

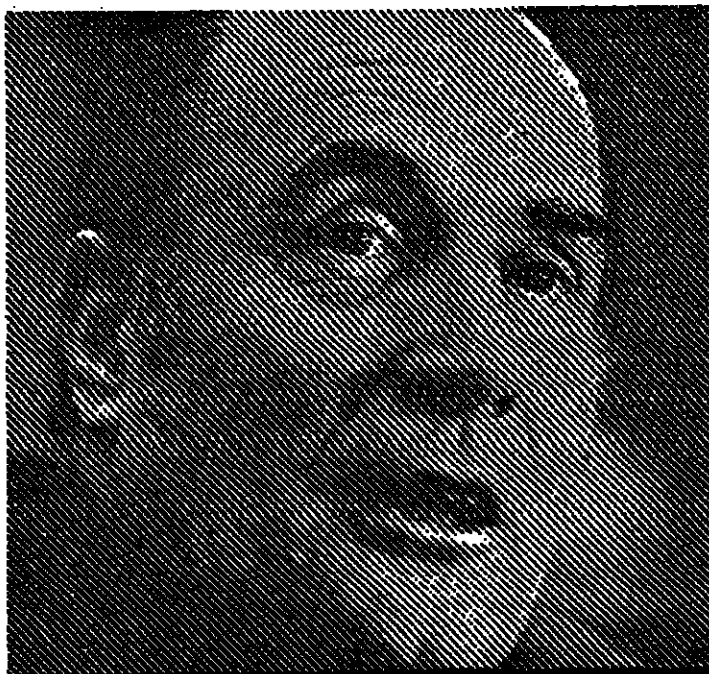
(1) Voir le Monde-Dimanche du 22-29 octobre 1979.



كندا من الأصل



Kissinger a choisi l'Express pour révéler en première exclusivité son livre "A la Maison Blanche".



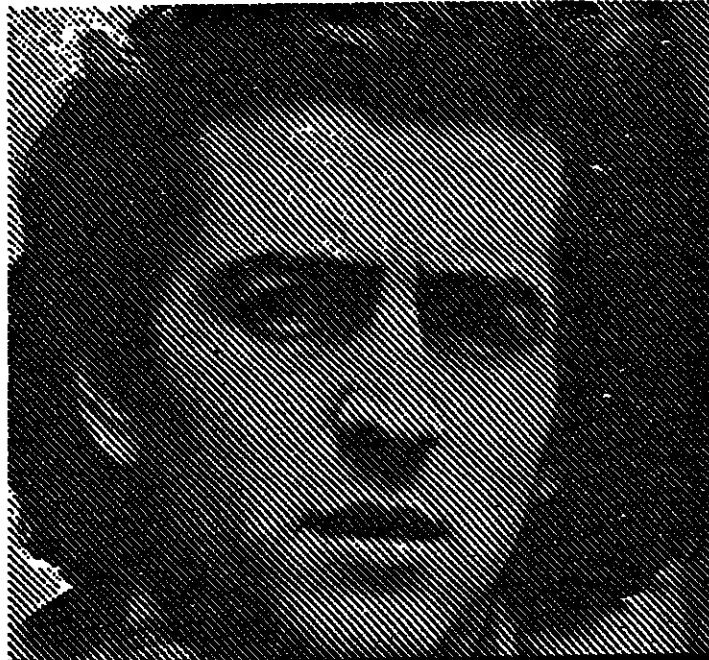
Mitterrand a choisi l'Express pour révéler en exclusivité son livre "Ici et maintenant".



Soljenitsyne a choisi l'Express pour révéler en exclusivité son livre "L'Archipel du Goulag".



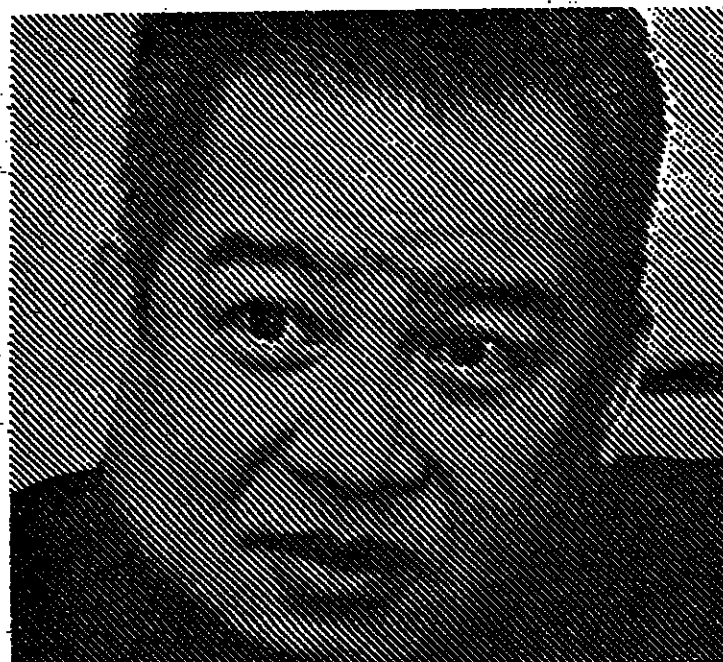
De Closets a choisi l'Express pour révéler en exclusivité son livre "Le système E.P.M.".



B.H. Levy a choisi l'Express pour révéler en exclusivité son livre "L'Idéologie française".



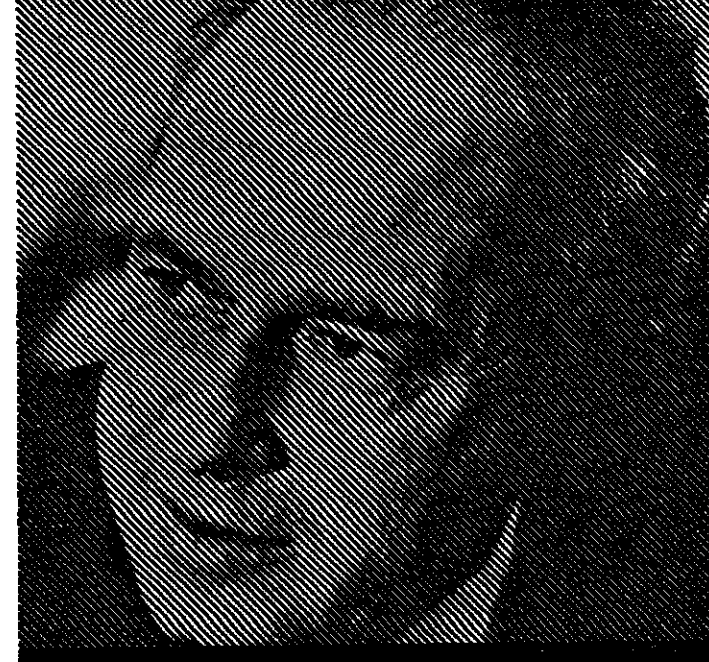
Maire a choisi l'Express pour parler en exclusivité des rapports entre la C.G.T. et la C.F.D.T.



Sihanouk a choisi l'Express pour parler en exclusivité de ses mémoires.



Glucksman a choisi l'Express pour parler en exclusivité des boats-people.



Rabin a choisi l'Express pour révéler en exclusivité son livre "Chronique de guerre et d'espoir".

Ces hommes ont choisi l'Express pour y publier en première exclusivité des extraits de leur livre ou pour y prendre la parole sans nulle entrave. Ainsi de tous les horizons, de toutes les disciplines, des hommes choisissent l'Express pour s'exprimer librement. Des hommes dont le pouvoir, les découvertes ou la protestation peuvent changer nos idées, nos opinions ou notre vie. Chaque semaine, l'Express donne à

L'EXPRESS

ceux qui le lisent les moyens de savoir, de comprendre et d'agir.

JUSTICE

LES RICHES HEURES DU TRIBUNAL DES FORCES ARMÉES

« Vous n'avez pas agi en vrai soldat »

Dans son box, Joël Dubois baisse la tête avec une humilité de circonstance. Il n'est pas vraiment impressionné, simplement poli, et préférerait sans doute se trouver ailleurs. « Vous n'avez pas agi en vrai soldat », lui dit le commissaire du gouvernement. Le garçon paraît en convulsion. Il laisse passer l'orage oratoire, où il est question des « contraintes déjà fort modestes des appels du contingent », de l'honneur de servir et de la nécessité, pour un pays républicain, d'entretenir une armée de citoyens.

Joël Dubois, bouche ouverte, un peu hagar, et époussette la manche d'un uniforme qui a l'air d'avoir été taillé pour un autre. Il ose un regard en biais vers ses juges, pour se soulager de la pesanteur du réquisitoire. Le président, un magistrat aux cheveux blancs, doit avoir entendu souvent ces considérations amères sur le service national. Il ne regarde rien ni personne, n'exprime aucun sentiment particulier, à la différence du juge militaire, à sa gauche, un officier de l'armée de terre qui fait des yeux terribles. « Ce soldat était un élément peu intéressant », poursuit le commissaire du gouvernement.

Joël Dubois, lui, s'est échappé au début de l'été. Sa désertion avait un goût de vacances. Deux mois de balades avec ses copains restés dans la vie civile, l'angoisse des représailles sur la fin des beaux jours, et un piteux retour sur le conseil des gendarmes, avec l'autorité d'un magistrat pas de raison précise de désertion. Pas de raison valable, s'entend. Aucun de ces jeunes gens de vingt ans n'exprime une critique philosophique ou politique de l'armée ou du service militaire. « Je n'ai pas eu », disent-ils pour toute réponse, en évitant de regarder l'officier aux yeux implacables de sévère. Les déserteurs sont de jeunes ouvriers, des chômeurs incertains happés par leurs obligations militaires entre l'apprentissage, le centre de formation et le premier emploi. Ils expliquent que leur mère était malade, que leurs parents avaient besoin de leur salaire, que leur petite amie était enceinte. L'armée fait mal de les croire.

Coquetterie

L'armée, visiblement, cherche à se débarrasser de ces « mauvais soldats ». Elle les a donc classés. En un tas à 100 % que les conseils de révision n'avaient pas su décider à temps. Les peines, ces après-midi-là, couvrent les désertions, les victoires subies en garnison ou en prison. Les déserteurs, qui sont souvent des réformés entre-temps, dans l'intérêt de l'armée française, comme le dit le président le commissaire du gouvernement, sont libres à la nuit tombée. Ils s'envolent, pressés d'en finir, sans saluer, ce qui fait de la peine à l'officier supérieur de la cour.

Nouvel après-midi d'audience au T.P.F.A. de Paris. Le buste de Marianne, au-dessus du tribunal, siège toujours entre deux ventilo-lesseurs. On a changé de composition. Les juges de l'armée de l'air entendent cette fois des prévenus de leur arme. Avant que le commissaire du gouvernement de justice militaire, le commissaire du gouvernement a passé en revue le piquet de gardes républicains qui lui ont présenté les armes. Un autre lot de déserteurs, de « temps de paix », et un ancien caporal, secrétaire-comptable de son escadron, surpris en flagrant délit de vol de portefeuille. « Vous êtes en coquetterie avec l'honnêteté », lui dit joignant M. Pélissier.

Le tribunal se montre plus sévère avec les jeunes les juges irrévérencieux. L'ancien caporal est condamné à treize mois d'emprisonnement « pour avoir jeté le désordre dans l'armée française ». Les déserteurs, eux, sont quittes pour une condamnation avec sursis et les réprimandes du commissaire du gouvernement. Un rocker avec « bande de bons et bonnets d'oreilles », parvient même à émouvoir le ministère public en justifiant son absence au corps par le chantage au suicide dont le menaçait sa fiancée. L'armée n'a que faire de ces histoires-là.

Ces heures de justice militaire s'écoulent lentement, au rythme d'une affaire par quart d'heure, sans que se manifeste cette répression aveugle que dénoncent les antimilitaristes. Le gendarme qui commande l'ouverture électrique de la porte de fer du T.P.F.A. regrette ce « laxisme ». De son temps, bien sûr, les déserteurs passaient un plus mauvais quart d'heure. Il ne comprend pas que le tribunal qu'il sert n'ait plus qu'une fonction d'écrouage.

Il se reconforte en pensant que demain un « déserteur poli-

Après-midi d'audience au tribunal permanent des forces armées (T.P.F.A.) de Paris. Les remueurs de la caserne Reaumur, toute proche, parviennent jusqu'aux fenêtres de la salle d'audience. Les échos de la vie de garnison, des bruits de moteur, se mêlent à la fureur du réquisitoire.

On juge ici en famille, en cercle restreint, devant une rangée de gardes républicains et une poignée d'inculpés venus sans leur famille. Les avocats, souvent commis d'office, prennent connaissance de leur dossier avant d'attendre leur tour sur le banc de la défense. Les affaires sont simples, banales, visiblement sans grand intérêt pour le tribunal — deux magistrats civils, deux officiers et un sous-officier — pour les greffiers militaires et les gendarmes qui font criser leurs grosses sonnettes sur le parquet. Les quinze prévenus, appelés du contingent ou engagés volontaires, sont accusés de « désertion à l'intérieur en temps de paix ». Ils ont quitté leur caserne à l'occasion d'une permission et ont tenté de se faire oublier, ne se souvenant que quelques semaines.

Thierry Caracac, sera jugé à son tour par ce même tribunal. Le cours des choses et la monotonie des audiences devaient s'en trouver modifiés : l'armée va pouvoir opposer sa force tranquille et ses certitudes à ces insectes qui voudraient se passer du bruit des armes.

Le lendemain pourtant, le T.P.F.A. de Paris fait montre de la même écrouelle asservie. Des gendarmes plus nombreux, fouillent les amis de Thierry Caracac et les conduisent, au complet-soutenu, vers la petite salle d'audience. Des tracts, des documents de presse, sont distribués par le comité de soutien. Thierry, un garçon barbu, âgé de vingt ans, aux cheveux longs et gros poil de laine, a été arrêté alors qu'il distribuait des tracts après sa désertion. Il avait été incorporé le 1^{er} août 1979 par devanement d'appel et n'était pas rentré de permission six mois plus tard.

Le tribunal retrouve, deux heures durant, le style des heures antérieures de contestation de l'institution militaire. Rien n'y manque : ni le témoignage d'un vieux militaire, l'Union générale de France, qui révéle d'un peuple faisant une déclaration de paix au monde entier, ni le représentant du Syndicat national des journalistes (S.N.J.), qui vient dire à la barre que la presse française perd ses libertés — ce qui pousse M. le président à faire remarquer que ce n'est pas le sujet des débats, ni l'audition d'un ancien déserteur, qui refuse de répondre aux questions.

Juge et partie

Non, rien n'y manque. M. Jean-Jacques de Félies refait, pour la dixième, pour la vingtième fois peut-être, une démonstration irrécusable dans cette enceinte, mais qu'il prend toujours plaisir à développer. « Je demande », dit cet avocat connu pour ses convictions antimilitaristes, la suppression de votre tribunal militaire, unique qui rend des décisions arbitraires et illégales. Il rappelle ce que l'on sait déjà, que les T.P.F.A. sont à la fois juge et partie : trois des cinq juges sont des militaires désignés par une hiérarchie qui garde par ailleurs la maîtrise des poursuites. Il

LES ÉVADÉS DE FLEURY-MÉROGIS SONT REPÉRÉS EN BELGIQUE

Deux hommes, dont l'un a été identifié comme étant Gérard Dupré, l'un des deux évadés de la prison de Fleury-Mérogis, ont été repérés en Belgique, vers 18 h 30, à Mons-sur-Meuse, par des gendarmes belges qui patrouillaient à la frontière franco-belge.

Les deux malfruits qui circulent à bord d'une voiture R 16 verte, du type même de celle qui attendait les évadés le vendredi 27 février sur le terrain de sport proche de la porte d'Orléans où les avait déposés l'hélicoptère utilisé pour l'évasion, se sont emparés d'un pistolet-mitrailleur après avoir gardé au moment où ils devaient abandonner près de Dotigues à une dizaine de kilomètres de Mons-sur-Meuse.

C'est en tendant à qui ont été présentées des photographies des évadés qui a reconnu sur celle de Gérard Dupré l'un de ses deux auteurs. Les deux collègues blessés sont l'un dans un état grave, l'autre plus légèrement atteint. Les recherches ont été aussitôt engagées et des barrages établis dans toute la zone frontalière.

RELIGION

M. Don Merchan, archevêque d'Omaha, dans les États-Unis, vient d'être élu président de la conférence épiscopale espagnole. À l'âge de cinquante-cinq ans, ce prêtre qui a été distingué par ses initiatives en faveur du monde ouvrier, succède au cardinal Vicente Saracho, archevêque de Madrid, dont le mandat était arrivé à terme.

Faits et jugements

Pompier amoureux et pyromane.

Toulon — La cour d'assises du Var, à Draguignan, a condamné jeudi 26 février, un pompier de trente-trois ans, pour incendie volontaire. Robert Hamadi appartenait depuis 1971 au corps des sapeurs-pompiers de Paris. Divorcé, père d'un enfant, cet élément de valeur fut envoyé en renfort à l'unité de la protection civile de Brignoles, notamment à la fin de juillet 1979. Trois jours après son arrivée Robert Hamadi rencontre Micheline, dont il tombe amoureux au point de vouloir se remarier avec elle. Puis la situation se dégrade : le 17 août, le pompier a un petit accident, sans importance, mais Micheline annonce son point de vue à son mari, alors il boit un peu pour se donner du courage. Suffisamment tout de même pour qu'une prise de sang effectuée lors de son arrestation fasse apparaître la présence de 1,93 gramme d'alcool dans le sang. La discussion s'envenime, puis Micheline annonce son ami en voiture, mais l'abandonne sur le bord de la route. Désespéré, refusant l'idée de la rupture, Robert Hamadi met le feu en bordure de route, espérant que ce nouvel incendie retarderait son départ proche et lui permettrait de reconstruire sa fiancée. Fort heureusement les pompiers se trouvaient vite alertés et le feu ne détruisit que 1 000 mètres carrés de forêts.

Il sera arrêté le soir même. Il a été condamné à trois ans de prison ferme. — (Corresp.)

Un cafetier qui avait tué un Tunisien ivre est acquitté.

La cour d'assises du Var a acquitté, le vendredi 27 février, M. Claude Brezzo, quarante ans, gérant de l'Auberge des Chasseurs, à Bagnols-en-Forêt (Var), qui avait tué le 1^{er} août 1978, un consommateur tunisien, M. Amar Bel Hadj, âgé de vingt-trois ans. Ce dernier, qui avait absorbé trop d'alcool, avait refusé de payer une tournée. Une dispute avait alors éclaté. M. Bel Hadj avait tenté de lancer un tabouret contre le cafetier, tandis que celui-ci, qui l'accompagnait, frappait le sien avec une matraque. M. Brezzo avait monté chez lui, il en était revenu avec un fusil qu'il avait pointé vers Amar Bel Hadj, qui avait été tué.

M. Brezzo a déclaré à l'audience. Le coup est parti tout seul. — (Corresp.)

Les « témoins »

Le militant antimilitariste de cette semaine de justice militaire sera, à peine plus sévèrement puni que les déserteurs solitaires et sans épouée qui l'ont précédé dans le box : Thierry Caracac sera condamné à huit mois de prison, peine inférieure à la sanction de trois à quinze mois d'emprisonnement requise par le commissaire du gouvernement. Une peine moins lourde en tout cas que la condamnation, à deux ans de prison, infligée en quelques minutes et dans l'indifférence générale à un témoin de Jéhovah.

Kris Prot avait refusé à la fois le port de l'uniforme et le statut d'objecteur de conscience pour des raisons religieuses. Il avait été arrêté à son incorporation. Il avait attendu cet inévitable procès en prison. « Je suis un serf de la Crèche », avait-il dit dans un soufre. « Moi, je ne connais pas le créateur », avait répondu le commissaire du gouvernement. « La France est de tradition républicaine et laïque. Moi, je crois en la patrie. Quand elle est en danger, il est du devoir de tous les citoyens de la défendre. » Pour cette divergence d'opinion, parce que les témoins de Jéhovah refusent de prendre les armes contre leur prochain, même en temps de paix, et que l'armée ne plaisante pas sur le chapitre de la laïcité, des dizaines de jeunes gens sont continuellement de passer deux années de leur vie — le tarif est toujours le même — dans les prisons françaises. Aucun ne proteste jamais.

PHILIPPE BOGGIO.

L'affaire de l'ambassade d'Irak : précision.

Après la décision de non-lieu rendue dans l'affaire de la fuillade de l'ambassade d'Irak à Paris, au cours de laquelle l'inspecteur de police, M. Jacques Capela, avait été tué, Mme Quintreau, sœur de M. Capela, nous prie de préciser que, contrairement à ce que nous avons écrit dans la dernière édition du 27 février, elle n'a reçu aucune réparation financière de la part de l'ambassade.

ÉDUCATION

Un entretien avec M. Christian Beullac « Nous voulons intégrer l'orientation professionnelle dans l'enseignement »

L'orientation scolaire est souvent synonyme d'échec. C'est, du moins, ainsi qu'elle est le plus souvent ressentie par les élèves, et par leurs parents. Cette situation ne découle pas seulement d'une procédure d'orientation contestable mais de l'organisation de tout le système éducatif. Un rapport officiel, remis par M. Jouvin, conseiller d'Etat, aux ministres de l'éducation et du travail, souligne cette réalité (« le Monde » du 17 janvier). M. Christian Beullac, ministre de l'éducation, y répond dans « le Monde de l'éducation » du mois de mars. L'orientation explique-t-il ne doit pas être le fait des seuls spécialistes, parents et enseignants sont parties prenantes. L'orientation, d'autre part, doit avoir sa place dans l'emploi du temps.

Nous reproduisons ci-dessous quelques extraits de l'entretien de « le Monde de l'éducation » qui publie d'autre part une enquête sur l'école catholique.

« L'orientation scolaire, notamment en cinquième et troisième, provoque beaucoup de frustrations parmi les parents. Les deux rapports rédigés à votre demande par M. Faure et J. Jouvin le confirment : l'orientation est un sujet non choisi. Comment l'éviter ? »

— Longtemps, l'école n'a eu aucune responsabilité explicite dans l'orientation professionnelle. Elle n'a commencé à s'en préoccuper vraiment qu'avec la prolongation de la scolarité jusqu'à seize ans, donc il y a environ quinze ans. Quinze ans, c'est peu pour mettre au point un système d'orientation.

« Ce qu'il faut éviter, avant tout, et les deux rapports le confirment, c'est l'orientation par l'échec. Certaines orientations sont ressenties comme un échec surtout parce qu'elles correspondent à des métiers jugés moins nobles que d'autres, essentiellement parce qu'ils font appel au travail manuel. La lutte pour la revalorisation du travail manuel, l'éducation manuelle et technique dans les collèges, les options technologiques en quatrième, les stages de professeurs en entreprise afin qu'ils ne valorisent pas l'enseignement général a priori et qu'ils prennent conscience de la richesse de la culture des classes de seconde « spéciales », les premières « d'adaptation », l'ouverture des grandes écoles aux bacheliers techniques, tout cela va dans le même sens : qu'il n'y ait pas de voie d'échec. Que nous puissions orienter des jeunes vers l'enseignement technique parce que c'est une voie de réussite, il n'y a pas de danger que cela corresponde à un échec, mais il y a des métiers qui correspondent à des possibilités diverses.

« L'orientation ne peut être le fait de l'élève seul. Elle doit être le résultat d'une collaboration entre les enfants — concernés au premier chef — les parents — qui sont responsables d'eux — et l'école. »

Mais comment aménager le système pour que cette collaboration soit la plus efficace ?

— Une des idées du rapport Jouvin, et que je reprends, c'est que l'orientation n'est pas une affaire de spécialistes. Aujourd'hui, les spécialistes sont tous de se transformer en spécialistes de l'enseignement et de ne plus être des éducateurs à part entière. Au moment où l'industrie abandonne la spécialisation des tâches, les écoles ont des spécialistes de l'enseignement, ce sont les professeurs ; des spécialistes de l'éducation, les conseillers d'éducation ; des spécialistes de la documentation, de l'orientation. On dit que l'acte éducatif est petit morceau. C'est regrettable.

« Nous allons nous attacher à ce que les professeurs eux-mêmes participent à l'orientation, même s'ils doivent, en cas de besoin, faire appel à des spécialistes, car ils ne peuvent être spécialistes en tout. »

D'autre part — et c'est une autre idée du rapport Jouvin — l'orientation doit être continue. Il ne faut pas attendre la fin de la troisième, ou de la cinquième. Il faut qu'on s'en préoccupe dès la sixième ou la quatrième, que peu à peu pénètre dans l'enseignement cette idée qu'il faut se préparer à effectuer des choix. Nous voulons intégrer la dimension de l'orientation professionnelle dans l'enseignement.

« Les programmes des collèges, déjà, comportent un certain nombre d'éléments qui peuvent y contribuer, par exemple, la culture, l'ouverture sur la vie. Nous allons demander à l'inspection générale de les recenser de façon précise, pour montrer aux professeurs qu'en fait ils ont déjà beaucoup fait. Nous allons leur proposer de français, d'histoire ou de sciences expérimentales, par exemple, de contribuer à alimenter les élèves à les éveiller à l'idée de leur orientation, et les inciter à rechercher l'information à ce sujet. »

« Les deux rapports proposent de donner une place spécifique à la préparation à l'orientation dans l'emploi du temps des élèves. »

Le problème, c'est de lui faire une place sans changer l'organisation des programmes. Si l'on fait de la préparation à l'orientation une nouvelle discipline, il faut lui trouver sa place qui n'est pas évidente ; d'autre part, les parents se plaindront que les élèves sont surchargés.

« Ce que nous nous proposons plutôt de faire, c'est de dégager une « plage » consacrée à des initiatives de toute sorte liées à l'orientation. Dans ce cadre pourront intervenir les professeurs principaux, les conseillers d'orientation, des intervenants extérieurs, des industriels, etc. Le chef d'établissement sera responsable de l'organisation de cette « période », en tant que responsable de l'orientation des élèves de son établissement. Cela commencera dès la sixième. On prévoit dix heures dans l'année en sixième, vingt heures en cinquième, dix heures en quatrième pour arriver à trente en troisième. On ne peut pas dire à peu près une heure par semaine pour cette classe.

« Dès la rentrée 1981, nous allons essayer de mettre en place cette heure en troisième, au moins de multiplier les expériences — il s'en fait déjà dans certains établissements — en dégageant des moyens pour rémunérer les intervenants extérieurs ou pour leur donner des indemnités. »

« L'orientation tend aussi à restreindre le choix. Ainsi, à l'issue de la troisième, si on s'en tient à la lettre, les possibilités d'appel sont très limitées. »

La nouvelle seconde va déjà supprimer une partie des difficultés. Celles-ci subsisteront pour l'orientation vers le technique court. Mais on se heurte à deux contraintes : la carte scolaire et l'emploi. On ne peut ouvrir toutes les sections de B.E.P. sanitaire et social demandées, par exemple, car leurs titulaires ne trouveraient pas d'emploi. Il faut aussi tenir compte de l'évolution technologique. On peut limiter les frustrations, mais on ne peut obtenir une adéquation totale aux vœux des jeunes.

« Près de cent cinquante mille jeunes quittent encore l'école sans formation professionnelle et avec une formation générale insuffisante. Comment réduire ce nombre ? »

— En fait, les chiffres sont terribles. En 1980, quatre-vingt-cinq mille élèves seulement se sont présentés sur le marché du travail sans formation professionnelle et avec une formation inférieure au niveau de la troisième. Mais il est vrai que ce nombre est encore trop élevé.

« Développer la formation dans les L.E.P. »

Il faut d'abord développer la formation professionnelle dans les L.E.P. Mais il faut qu'il y ait moins de jeunes qui abandonnent leurs études en cours de formation : on en compte aujourd'hui soixante mille environ. Un des objectifs fondamentaux de l'éducation concertée, c'est-à-dire des stages éducatifs des élèves des lycées d'enseignement professionnel dans les entreprises, c'est d'inciter les élèves à achever leurs études en même temps, pour remédier à certaines difficultés matérielles, on maintient les bourses aux élèves contraints de doubler, et on va augmenter de 50 % la prime de premier équipement versée aux boursiers de première année à la rentrée prochaine. L'objectif est, en cinq ans, de réduire de moitié le « taux d'abandon », qui est aujourd'hui de 15 % chaque année.

« On constate que le niveau scolaire des élèves en sixième est très hétérogène. Faut-il, comme certains enseignants le réclament, être plus strict sur l'admission en sixième ? »

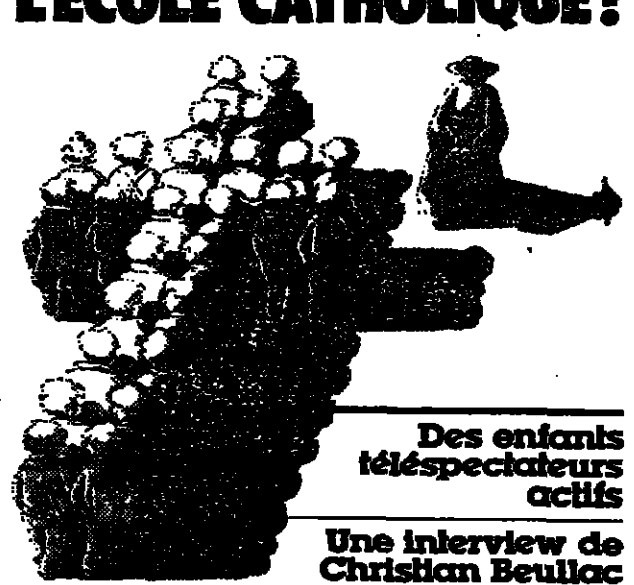
« Avec la prolongation de la scolarité jusqu'à seize ans et l'accueil de tous les élèves au collège dans les mêmes classes, la fin de l'école primaire n'est plus un terme. Il faut qu'en amont, elle donne à tous les bases indispensables, et qu'on s'assure que ces bases sont bien acquises, comme le prévoient les nouveaux programmes du cycle moyen II y a eu aussi une tendance excessive au « spontanéisme » au cours des dix dernières années avec les meilleures intentions du monde. Il faut impérativement réduire l'hétérogénéité des élèves entrant en sixième. »

« Mais en aval, au collège, tout doit être fait pour adapter la pédagogie aux élèves. Quoi qu'on fasse, ceux-ci présenteront toujours des niveaux de connaissance et de savoir-faire différents les périodes d'acquisition ne coïncident pas forcément avec le calendrier civil. Au cours des années qui viennent, il va falloir imaginer des solutions novatrices adaptées à cette personnalisation de la pédagogie. »

Propos recueillis par JEAN-MICHEL CROISSANDEAU et GUY HERZLICH.

Le Monde DE L'ÉDUCATION

A QUOI SERT L'ÉCOLE CATHOLIQUE ?



Des enfants télespectateurs actifs

Une interview de Christian Beullac

Le Monde

REALISE CHAQUE SEMAINE

UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE spécialement destinée à ses lecteurs résidents à l'étranger

Exemplaire spécimen sur demande

Deux propositions de loi pour prévenir la violence dans les établissements

كذلك من الأصل

Le Monde

culture

CINÉMA

« Les Longues Vacances de 36 »
de Jaime Camino

Projeté sous les auspices de la Fédération Jean-Vigo des ciné-clubs, les Longues Vacances de 36, du cinéaste catalan Jaime Camino, a aujourd'hui une valeur d'abord historique. Ce fut le premier film espagnol à présenter le point de vue des vaincus de la guerre civile, à désigner nominalement le combat des républicains pour un certain idéal démocratique. Quand Jaime Camino entreprend son film en 1975, au moment de la mort de Franco, l'Espagne avait déjà dans une nouvelle période de son histoire. Mais ce n'est qu'en 1977 que le film sera officiellement annoncé dans les catalogues de la distribution cinématographique et c'est à l'automne 1978 qu'il aura droit à une sortie remarquée au Festival de San-Sebastien.

Né en 1936, quand éclate la rébellion franquiste, Jaime Camino a eu son enfance bercée des récits de ses parents, qui lui racontaient comment toute une bourgeoisie libérale s'était réfugiée à la campagne. Pour les enfants de cette bourgeoisie, partie de Barcelone comme à l'accoutumée, l'été 1936 fut le prétexte à de longues vacances étendues sur près de trois années. Plusieurs familles se trouvaient ainsi coupées du monde, tout en reproduisant en leur sein les convulsions politiques qui secouaient le pays. Les enfants malgré eux ouvrent les yeux, saisissent l'essence du combat. La défaite va prolonger près de quarante ans les vacances de la liberté.

* Le Despertar (v.a.).

Films de Bulgarie

Une belle jeune femme s'impose dans la vie d'un chef d'orchestre et compositeur en plein déclin artistique et veut l'entraîner à voler, par sa force psychique. La Barrière de Christo Christov a ouvert, mardi soir, en avant-première, la Semaine du cinéma bulgare — sept films à la salle Forum des Halles jusqu'au 3 mars, — en présence d'une importante délégation officielle venue de Bulgarie.

Le cinéma bulgare produit, actuellement, par an, vingt à vingt-cinq films de long métrage, deux cents documentaires et vingt-cinq films d'animation. La Barrière, œuvre de prestige, est aussi une œuvre symbolique sur les rapports de l'artiste avec les conditions sociales de la création et avec l'imaginaire. Préoccupation qu'on retrouve plus ou moins dans tous les pays de l'Est. La sélection qu'on nous offre est un échantillon de tous les genres : films pour enfants avec la Guerre des héros, de Ivanka Grabcheva, comédies avec C'est le tour des dames, de Ivan Andonov, et Avantage, de Georgi Dulgerov, film d'aventures avec Au temps des hommes, d'Edouard Zachariou. La Placine, de Blanka Jelfkova (la première femme qui ait accédé à la réalisation des 1964) rend compte, poétiquement — d'un certain malaise d'une nouvelle génération devant l'idéologie socialiste (programmation 28 février).

Les films bulgares de cette semaine se distinguent par des recherches esthétiques assez poussées (travail, parfois, le « modèle occidental » sans qu'on puisse, pour autant, parler de formalisme. Il semble bien que l'esthétique renvoie à une réflexion sur la destinée historique et individuelle. Ainsi, l'histoire de Ludmil Stankov, entremêlée la respiration de la défaite d'une insurrection

* Forum Cinéma, rue de l'Arc-en-Ciel (niveau 3).

■ La France sera représentée par « Le Dernier Métro », de François Truffaut, aux cinémas-troisèmes. Certains membres de l'Association des arts et des sciences cinématographiques, qui, aux États-Unis, établissent les nominations, ont regretté de ne pas voir figurer « Mon oncle d'Amérique », d'Alain Resnais, sur la liste des films étrangers, et l'ont finalement classé dans la catégorie « scénario original ». D'autre part, il a été décidé de ranger « Tess », de Roman Polanski, parmi les films d'Amérique, en ce que d'autres pays l'ont revendiqué.

Le « DIABLE EN BOITE », de Richard Rush

Richard Rush, metteur en scène de quarante-neuf ans — plus un novice du tout, — a-t-il voulu mettre en boîte non pas le diable inventé de toutes pièces en français par un traducteur italien, mais un auteur diabolique qui le précède de sept ou huit ans à l'UCLA (Université de Californie à Los Angeles), un certain Coppola ? On le croirait volontiers tant Peter O'Toole, dans le rôle du metteur en scène mégalomane Eli Cross (Richard Rush réalisa quatre films d'« exploitation » sous ce nom d'emprunt pour American International Pictures, la firme fauchée et dynamique de Roger Corman, tant Eli Cross manie l'hélicoptère et les performances acrobatiques avec la volupté du géniteur d'Apocalypse Now.

The Saint Man (« Le Cascadier »), pour reprendre le titre original du Diable en boîte et du roman de Paul Broder, ancien agent secret américain à Berlin, qui l'a inspiré, vise haut et grand. Il a même récolté les Grand Prix du dernier Festival de Montréal, ce qui a finalement contribué à arracher un contrat de distribution à la Fox hébété. Richard Rush fait se télescoper deux destins, celui de Cameron, un ancien du Vietnam qui tente d'échapper à la police, et celui d'Eli Cross, le snob anglais, aussi blond, mince et diabolique que Coppola est brun, gros et rondouillard. Jeu du chat et de la souris entre un Fellini britannique, planté sous ses collaborateurs aux caprices de son génie supposé, et peu probable, et un Robert Mitchell plus jeune et plus violent.

Qui joue qui ? On est le théâtre où est la vie ? Le cinéaste déclare avoir battu d'une courte tête, en 1971, François Truffaut, qu'il admire, dans l'achat d'un sujet non sans

rapport avec celui de la Nuit américaine, qui devait connaître un tel succès aux États-Unis. Richard Rush est l'homme des projets avortés. Il fut le premier à s'intéresser à Vol au-dessus d'un nid de coucou, il refusa Kluge, Lenny et Rocky, qu'on lui proposait de tourner. The Saint Man, aux résonances autobiographiques, avec ses références à la paranoïa des gens de cinéma, avec son style hâché où se mélangent les techniques et les genres, témoigne d'une culture cinématographique qui n'aurait pas réussi à s'assumer en une œuvre accomplie. — L. M.

* Voir les films nouveaux.

« CAFÉ-EXPRESS »

de Nanni Loy

Dans un train qui parcourt le sud de l'Italie, une nuit d'hiver, un chômeur napolitain, recherché par la police et toujours insaisissable, vend du café à la sauvette. Il a besoin d'argent pour faire opérer son fils. Nanni Loy s'est inspiré d'une situation vraie (d'après une série d'émissions de la télévision italienne, genre « La caméra invisible ») pour un mélodrame terrifiant.

Nino Manfredi joue constamment à cache-cache avec les contrôleurs rencochés des personnages pitoyables et son gamin échappé du collège que des voleurs prennent en otage. C'est amusant, attendrissant, mais on trouve le voyage un peu long à suivre les effets de virtuosité de la mise en scène dans les couloirs et les compartiments Nino Manfredi est toujours un grand acteur. Quant à voir la une comédie sociale sur la misère du Mezzogiorno, c'est une autre histoire. — J. S.

* Voir les films nouveaux.

THÉÂTRE

« LA CHOSE SACRÉE », de Ion Drutza

Né en Moldavie, près de la frontière roumaine, Ion Drutza est aujourd'hui l'un des auteurs dramatiques vivants les plus joués en Russie.

Se place la Chose sacrée confronte deux amis d'enfance de son pays natal. L'un, Mihail, est devenu membre du gouvernement de la République moldave, quel que chose comme un secrétaire d'État à l'Agriculture semble-t-il, et l'autre, Gailin, est resté dans les rangs des travailleurs.

Barthelme, incapable de composer. Gailin, chaque fois qu'il est témoin d'une injustice, d'une erreur, prend feu et flamme, en vient aux coups. Sanctionné ou même arrêté, il va chercher secours chez Mihail, qui arrange les choses. Les deux amis sont liés, d'autre part, par une ancienne passion commune pour une femme de leur village. Mais Gailin finira par se suicider, c'est le motif que Ion Drutza laisse entendre.

Le titre de la pièce, la Chose sacrée, indique la terre moldave, sa franchise de terre, ses richesses. Chaque scène entre les deux personnages consacre à la nouvelle fante, est précédée d'un dialogue avec un petit garçon, qui a les soldats pour propos (les deux vieux amis ont fait la guerre antihitlérienne). Il y a des interventions brèves de l'ancienne fiancée du village et d'une secrétaire du ministre, plus sèche.

C'est une œuvre à voir, du point de vue de l'information, car il s'agit là de l'un de ces auteurs qui contestent sur place, c'est-à-dire dans certaines limites, et surtout sans gêne excessive, car dans ce drame de l'art le génie ou le grand talent font presque plus de peur aux pouvoirs forts que le témoignage lui-même.

L'adaptation et la mise en scène de Mihail Gailin, fidèle, sobres, semblent respecter à dessein les dimensions modestes de l'œuvre originale. Paul Crauchet et Claude Lévy interprètent les deux amis avec un brave vieux verbe, en grands troubles, de dramatique télé.

* Théâtre d'Orly, 20 h. 30.

■ La Compagnie Dominique Boucard de Jouer « l'histoire comique » de Corneille dans plusieurs pays d'Afrique noire, va donner ce spectacle en Extrême-Orient, à partir du 18 mars, à Singapour, Seoul, Jeonju, Kobe, Bangkok, avant de partir, la Compagnie présentée à la Biennale des théâtres de marionnettes de Cergy-Pontoise, les 8 et 9 mars, à la Nuit et ses Épiques, de Gérard Lepinois.

■ Un brailé de fesses gravées attribuées à Salvador Dali vont d'être découvert à Montréal. Il s'agit de faux de la suite de gravures dite « Bonaparte » à Léonard de Vinci qui étaient proposées à vil prix. Deux cents gravures ont été saisis par la police québécoise à la suite de la plainte de l'éditeur de Dali.

MUSIQUE

Rostropovitch, Maazel et l'Orchestre national

Tout un monde lointain

Donné au profit du Fonds international d'entraide musicale que préside Yehudi Menuhin, le concert de l'Orchestre national, jeudi soir, offrira d'abord aux spectateurs de la salle Pleyel et aux auditeurs de France-Musique une interprétation très pure, bien polie, un peu aseptisée des Nocturnes de Debussy, sous la direction de Lorin Maazel, avec cette élégance toujours un peu désinvolte du brillant ingénieur aux calculs infatigables.

Mais Maazel prouva ensuite ses qualités exceptionnelles de musicien dans Tout un monde lointain, d'Henri Dutilleul, dont la partition d'orchestre, d'une extraordinaire subtilité d'écriture, est et demeure harmonieuse avec la partie de soliste, presque constamment au premier plan, et elle aussi fort délicate à dénouer pour délier le chant multiple.

Or, cette fois, Maazel nous a permis d'entendre tout l'orchestre, les moindres nuances, toute cette efflorescence qui accompagne, prolonge, exalte la violence, cette et fait vibrer la musique à l'infini, cependant que Rostropovitch lui-même atteignait à une sonorité vraiment sublime et qu'on pouvait dans le champ de cette poésie si mystérieuse avec une sorte de clarté voyante toute nouvelle, modérant son romantisme pour atteindre à la pure essence musicale.

L'œuvre a acquis ainsi une sorte d'équilibre magique qui me semblait lui faire défaut jusqu'alors (le Monde du 25 octobre 1974). Elle paraît enfin, dans la dernière édition, comme une œuvre de l'humanité, et si précieuse du cœur de l'homme.

« L'Orchestre national, pointilliste, adroit, tout en fines ou étonnantes couleurs, répondant merveilleusement à la justesse de touche et à la clarté parfaite de l'œuvre ».

Curieux programme que celui de l'Orchestre de Paris, dirigé par Serge Baudo, samedi matin : entre la 4^e Symphonie de Schumann, joyeuse, pleine de leur temps par des musiciens mal réveillés, et le magnifique Timbres, Espace, Mouvement d'Henri Dutilleul, Jean-Bernard Fommier (qui aimait entendre dans les autres répertoires) s'attaqua, avec un robuste appétit, une technique diabolique et une sonorité étonnante, à deux séries de variations sur des thèmes roboratifs.

La Totentanz (danse des morts) de Liszt assembla les divers sections du Dies irae avec une volubilité expressive et une violence à ébranler les murs, se calmant parfois pour offrir une touchante gravure romantique ou quelque frais paysage à la manière du Carnaval des animaux, avant de reprendre ses galopades vers l'adieu.

Et les Variations sur un thème de Paganini de Witold Lutoslawski, remettant sur le métier un motif déjà, possiblement, éprouvé par Paganini lui-même, Brahms et Rachmaninov. Cette partition conçue pour deux pianos en 1941, au temps où le musicien

Maazel, tout cela s'acheva par un triomphe et, Dutilleul ne venant pas saluer, Rostropovitch vint le chercher jusque dans la salle.

JACQUES LÉCHAMPT.

* On se demande combien de temps il faudra encore attendre pour que la direction de Gilbert Rivin, la première audition des images chorégraphiques pour quatorze voix et orchestre de Robert Siohan, le jour du quatre-vingt-septième anniversaire de celui-ci, Robert Siohan, qui collabore souvent à notre journal, après avoir dirigé une association symphonique qui portait son nom, puis les chœurs de l'Opéra, fut aussi professeur du Conservatoire et inspecteur général de la musique ; il est revenu pendant sa retraite à sa première vocation de compositeur.

Condisciple et ami d'Arthur Honegger, dont il créa le Roi David, il avait reçu le prix Birmensthal pour sa Symphonie ; ses premières œuvres, fort bien accueillies (telles les Memoriam, Concert pour violon, Cantique au frère Soleil), ont ainsi été relayées notamment par un Trilogue pour piano, orchestre de chambre et percussions (en 1973), un Quatuor avec piano (1977) et ces images chorégraphiques, où un rigoureux élan, qui rappelle les dynamismes heurtés de l'entre-deux-guerres, alterne avec des épisodes raffinés d'une écriture très dessinée, où l'on reconnaît l'auditeur fervent du Domaine musical, de même que dans les lignes vocales souvent assez bouillonnantes. Une œuvre incisive, toute en contrastes et pleine de vitalité où trémit un esprit toujours en éveil. — J. L.

UNE ŒUVRE

DE ROBERT SIOHAN

Le Nouvel Orchestre philharmonique a donné vendredi 27 février, sous la direction de Gilbert Rivin, la première audition des images chorégraphiques pour quatorze voix et orchestre de Robert Siohan, le jour du quatre-vingt-septième anniversaire de celui-ci, Robert Siohan, qui collabore souvent à notre journal, après avoir dirigé une association symphonique qui portait son nom, puis les chœurs de l'Opéra, fut aussi professeur du Conservatoire et inspecteur général de la musique ; il est revenu pendant sa retraite à sa première vocation de compositeur.

Condisciple et ami d'Arthur Honegger, dont il créa le Roi David, il avait reçu le prix Birmensthal pour sa Symphonie ; ses premières œuvres, fort bien accueillies (telles les Memoriam, Concert pour violon, Cantique au frère Soleil), ont ainsi été relayées notamment par un Trilogue pour piano, orchestre de chambre et percussions (en 1973), un Quatuor avec piano (1977) et ces images chorégraphiques, où un rigoureux élan, qui rappelle les dynamismes heurtés de l'entre-deux-guerres, alterne avec des épisodes raffinés d'une écriture très dessinée, où l'on reconnaît l'auditeur fervent du Domaine musical, de même que dans les lignes vocales souvent assez bouillonnantes. Une œuvre incisive, toute en contrastes et pleine de vitalité où trémit un esprit toujours en éveil. — J. L.

Lutoslawski et Dutilleux

par l'Orchestre de Paris

Curieux programme que celui de l'Orchestre de Paris, dirigé par Serge Baudo, samedi matin : entre la 4^e Symphonie de Schumann, joyeuse, pleine de leur temps par des musiciens mal réveillés, et le magnifique Timbres, Espace, Mouvement d'Henri Dutilleul, Jean-Bernard Fommier (qui aimait entendre dans les autres répertoires) s'attaqua, avec un robuste appétit, une technique diabolique et une sonorité étonnante, à deux séries de variations sur des thèmes roboratifs.

La Totentanz (danse des morts) de Liszt assembla les divers sections du Dies irae avec une volubilité expressive et une violence à ébranler les murs, se calmant parfois pour offrir une touchante gravure romantique ou quelque frais paysage à la manière du Carnaval des animaux, avant de reprendre ses galopades vers l'adieu.

Et les Variations sur un thème de Paganini de Witold Lutoslawski, remettant sur le métier un motif déjà, possiblement, éprouvé par Paganini lui-même, Brahms et Rachmaninov. Cette partition conçue pour deux pianos en 1941, au temps où le musicien

polonais n'avait d'autre possibilité de se faire entendre que dans les brasseries (1), n'en est pas moins d'une écriture subtile, légère, pleine d'invention et abondant en effets attendus dans sa récente orchestration. Mais on regrette que l'Orchestre de Paris n'ait pas choisi une œuvre plus significative du grand compositeur.

Serge Baudo déployait enfin avec un maximum d'éclat les prestiges de la dernière œuvre d'Henri Dutilleux, inspirée par la Nuit étoilée de Van Gogh (le Monde du 31 décembre 1978), grande vision quasi mystique de l'univers dans une éblouissante lumière qui descend sans aucun doute une classique du répertoire symphonique au même titre que la Mer de Debussy. — J. L.

(1) Or, la Musique polonaise se jouait à l'époque, l'excellent titre consacré par Jean-Paul Couchoud à des entretiens avec le compositeur et à une remarquable présentation de l'œuvre polonaise depuis les origines, qui comble une lacune et devrait prioritairement accompagner la diffusion de l'œuvre de Lutoslawski en France où elle reste étrangement mal connue (Stock-Musique, 240.).

CARNIVAL

Cérémonie des cendres à Venise

(Suite de la première page.)

Mais la disco qui clôt la plaque se présente sur les regards. Les enfants dansent, des centaines d'enfants, leurs bouillies rondes rouges d'extase et de fard, flamboyants insectes, clochons miniatures. Les plus grands tarabotisent, bas noirs, collets multicolores, pains à roulettes, talons et jupes. Les corps adolescents captent la musique et l'avidité des photographes qui mitraillent les vamps, les Arlequins, les zingaras, les doges...

Depuis combien de temps les Vénitiens s'affairent-ils autour de leurs déguisements ? On a rencontré au théâtre, au restaurant, dans les rues, confondus aux travestis superbement épanchés, des gens fort dignes, habillés en tous les jours, mais le visage masqué d'un papillon bleu scintillant, ou bien accouturés avec les rebuts de greniers, des copieux rouges en guise de cheveux, ou bien somptueux libertins... De quels masques privés viennent donc ces pourpointes, ces jebots, ces tricorneaux, ces loupes, ces soulèvements à talons larges, ces perruques à cordon ?

Les Vénitiens célèbrent le siècle des Lumières Carnaval de la raison et naissance du cirque, tel est le thème des spectacles invités parmi lesquels Mozart (dominée, par Lavelli), Diderot (Jacques le Fidéliste, par des Polonais, le Paradoxe du comédien, par Paolo Poli), Goldoni (le Locandiera, par une troupe romaine, la Guerra, par des Anglaises de Glasgow, les Deux Jumeaux vénitiens, par le T.S.E.).

La décadence
d'un monde

La Turandot de Gozzi, par Gian Carlo Cobelli, avec Valeria Moriconi, renvoyait une image étonnante de cet Venise usée et toujours mystérieuse. Dans le lourd manteau bouffi qui annule son corps, la princesse carnalescente semble un animal fabuleux, mi-loup, mi-ours, suivie d'un double nain, son reflet, sa poupée. Trois masques dissimulent son visage quand elle pose les trois énigmes, elle les ôte un à un. Bardes de cuirasses, elle vit dans un monde de mutation. Le sérail est peuplé d'esclaves presque nus, d'eunuques

obèses et chauves aux regards perdus, vêtus de voiles roses, et dont le chef, habileur cynique, porte un maillot de danseuse en tissu d'orquin. Des espions aux manières écossaises marchent sans bruit, passent aux portes leurs sties de vieillards décaillés.

Des boîtes noires et sculptées aux lignes pures glissent latéralement, se croisent avec des panneaux en carreaux blancs, cloisonnés-pièges qui découpent l'espace, construisent un lieu skatoloïde, tour à tour majestueux et trivial, qui tient du bordel, du bain maures, de la morgue. C'est, jeune homme brun et robuste, à l'innocence d'un paysan romain, il est à l'opposé de la cour, de l'empereur, ce pervers qui, prenant habitude, transforme l'aristocratie vénitienne, transforme l'aristocratie en une jeunesse de ténement de fête, et c'est dans une gondole que s'en va Turandot.

Elle s'est déconnectée de sa poupée-écaille, elle s'est extraite du manège animal, qui reste droit, comme une coquille vide. Elle s'est débarrassée, de ses longs cheveux de Japonaises. Elle est fragile dans une

simple chemise blanche, blonde, un peu fanée, elle tient sur ses genoux Calat étendu, caresse tendrement sa tête sans le regarder. Femme à jamais sacrifiée, elle est passée directement de l'enfance cruelle au humilité, toujours de l'amour maternel.

C'est l'image de Venise reflétée par ses eaux obscures, la décadence d'un monde qui réchauffe ses cendres, le piment exotique d'une cérémonie, funèbre en forme de carnaval. Mais les enfants dansent. Mais le théâtre est là, dit Maurizio Scaparro pour affirmer la genèse des artistes, clowns et don Quichottes.

Cette année, le Théâtre des nations patronne le festival, qui, en 1982, se tiendra hors carnaval, au printemps, et fera appel aux langages contemporains.

COLETTE GODARD.

■ Un brailé de fesses gravées attribuées à Salvador Dali vont d'être découvert à Montréal. Il s'agit de faux de la suite de gravures dite « Bonaparte » à Léonard de Vinci qui étaient proposées à vil prix. Deux cents gravures ont été saisis par la police québécoise à la suite de la plainte de l'éditeur de Dali.

MERCREDI

COMÉDIES PROVENÇALES

ERIC ROHMER

la femme de l'aviateur

ou ne saurait penser à rien

avec PHILIPPE MARLAUD, MARIE RIVIERE, ANNE-LAURE MEURY, MATTHEU CARREIRO, PHILIPPE CANOT, MARY STREIB, ROBERT, FABRICE LUCHINI, CORAINE CLEMENT, LISA CHAN, NIEL CHAN



كندا من الأصل

Le Monde

régions

Le plus grand centre commercial d'Europe s'installe à l'ouest de Paris

LA DÉFENSE, EN OUBLIANT LE BÉTON

Vingt-quatre heures d'un village à l'autre Quand la crise n'effraye pas les marchands

LA Défense paraît toujours un monde étrange et lointain. Une île dont la paroi de corail protectrice serait le boulevard circulaire, cette antrope urbaine qui semble infranchissable autrement que par quelques passages plus ou moins discrets. Comme tout ce qui est mal connu, la Défense fait peur. Cependant, ce n'est pas un astre mort. On vit à la Défense. On y travaille. On y habite. On s'y distrait même parfois.

Petit à petit, l'homme a pris possession de cette création artificielle. Il a su modeler le projet initial. Les tours, en perdant l'uniformité prévue, ont créé la diversité. La dalle n'est plus « ce silence architectural » voulu par ses créateurs. Bistrot, kiosques, camelots, jeux de boules y ont amené la vie. Habitants et travailleurs ne paraissent plus étrangers dans ce quartier, même si certains n'y font que quelques petits tours avant de gagner des lieux qui leur semblent plus hospitaliers parce que, souvent, moins nouveaux.

8 h 30. La Défense s'éveille. Comme des régiments de forains, cadres et employés sortent en rang serré des couloirs du R.E.R. En s'éloignant du métro, les colonnes se divisent pour permettre à chacun d'atteindre son objectif, une des vingt et une tours. Quarante-cinq mille « cois blancs » vont se répartir dans ces 800 000 mètres carrés de bureaux. Immense plateau paysager ou alvéoles, dont la superficie varie suivant la place qu'occupe dans la hiérarchie de sa société, les employés « bénéficient » — après le personnel des usines — de lieux de travail créés exprès pour eux.

Dans ces « ensembles fonctionnels », le charme de l'improvisation ne peut avoir sa place. Tout est planifié, prévu, organisé. L'employé se sent pris dans un carcan. Les horaires sont variés, mais les « badges électroniques » enregistrent sorties et entrées. Pour prendre un « petit café » autre part qu'à la « distribution » de l'étage, il faut ruser avec les règlements. Les mesures de sécurité indispensables dans ces immeubles de grande hauteur peuvent facilement devenir du « filage ». L'impossibilité d'ouvrir les fenêtres et l'air conditionné renforcent l'impression de vivre loin de la vraie vie dans un monde à part.

Ces tours sont des villages où la seule rue est une batterie d'ascenseurs. Ils grimpent vite, très vite, ne permettant que de brèves rencontres. D'un étage à l'autre on ne se croise plus, on ne se connaît plus, on s'aperçoit...

Une vie atomisée

Vie atomisée, dit-on, et les syndicats ont grand mal à agglutiner des molécules que tout pousse à s'isoler et à fuir dès leur tâche remplie. Il arrive même que la distribution de leurs tracts leur soit interdite par les règlements de sécurité. De toute façon, comment faire quand il n'y a pas d'heure fixe de prise du travail et quand rentrent par une même porte des salariés d'entreprises différentes ? De bas en haut de ces tours, on travaillera jusqu'à 4 000 personnes, pas de vie collective, donc. Les lieux s'interdisent.

Dans les 7 000 appartements qui parsèment ce quartier qui est d'abord un quartier d'affaires, l'isolement, la solitude sont aussi la règle. Les gens sont venus ici à cause des prix, de

15 % à 20 % inférieurs à ce qu'ils sont à Paris. Il est possible d'acheter à la Défense un trois pièces pour 6 000 à 6 500 F le mètre carré. Un quatre-cinq pièces de 100 mètres carrés se loue, charges comprises, aux environs de 3 700 F par mois ; à Neuilly, dans l'île de la Jatte, un appartement identique peut atteindre 5 170 F. De telles conditions ont attiré de jeunes ménages sans trop d'enfants. Les studios sont réservés en priorité par les sociétés pour y loger leurs ingénieurs qui ne vont séjourner à Paris que durant quelques mois. S'il y a de nombreux étrangers à la Défense, ils proviennent des ambassades ou des états-majors des entreprises multinationales. Quant aux travailleurs immigrés qui construisent la Défense, ils n'y habitent pas.

Pourtant, on trouve des H.L.M. au milieu des tours de bureaux, mais municipalités et préfets ont les ont réservés à leurs employés, aux personnes âgées, aux familles bien « sous tout rapport ». La Défense n'a rien à voir avec ces « cités-ghettos » si nombreuses dans l'est de Paris. D'autant que, ici, les plus importants ensembles localisés ne comprennent guère plus de 200 logements. Leurs habitants en valent le calme et la tranquillité. Quand ils disent « la Défense », c'est la campagne, ce n'est pas tout à fait une boutade. Ici, pas de bruit, pas de voitures, mais de vastes espaces où l'œil et l'oreille peuvent se reposer, même s'ils ne le font que sur du béton.

Midi. Comme dans ces certitudes folkloriques où à la mi-journée tous les personnages se mettent à s'agiter ensemble, la Défense, tout d'un coup, semble sortir de sa torpeur. Les ascenseurs dévalent dans les sous-sols des tours, vers les restaurants interentreprises, leur carrelage de cois blancs. On déjeune entre soi, service avec service. Rapidement, car la journée continue n'attend pas que trois quarts d'heure pour se remettre de la détente. Ce ne peut être l'occasion de rencontrer ceux des autres étages, ceux des autres sociétés, encore moins ceux des autres tours.

Près de 4 000 personnes travaillent à la tour Fiat, son restaurant sert 2 500 repas entre 11 h 45 et 14 heures. Pas facile d'apercevoir ces quelques quarts d'heure de s'échapper du sous-marin vertical dans lequel on est enfermé.

Pourtant — surtout si le soleil s'en mêle — sur l'esplanade et aux terrasses qui s'étendent au pied des tours, c'est un peu la vie d'une place de village. Enfin, si l'on peut dire. Les cafés-brasseries sont pris d'assaut. Impossible de s'approcher du zinc défendu par deux ou trois rangs de consommateurs. Une grille permet d'échapper à la monotonie de la cantine.

THIERRY BRENIER.
(Lire la suite page 18.)

M. Raymond Barre inaugure, ce lundi 2 mars, les Quatre Temps, qui sera le plus grand centre commercial d'Europe et qui est installé en bordure de l'esplanade de la Défense. C'est une date importante pour ce nouveau quartier d'affaires, le Manhattan français, symbole des ambitions industrielles des années 80, dressant ses tours aux portes de la capitale et qui a suscité depuis qu'il a été lancé de si nombreuses critiques et des critiques si justifiées. Désormais, avec l'arrivée en force des « marchands », la Défense commence à s'animer et à vivre. Nous sommes allés voir comment.

Le plus grand centre commercial d'Europe — deux fois la surface des boutiques et des magasins des Champs-Élysées — aussi important que le boulevard Haussmann et le quartier de l'Opéra réunis... la Défense ne trahit pas sa réputation.

Pourtant, n'est-ce pas une gageure d'ouvrir 105 000 m² de surface commerciale alors que la crise économique redouble ? La SERETE-Aménagement (filiale du Crédit lyonnais et de la Banque privée de gestion financière) — responsable de l'opération — a l'habitude des paris qui paraissent fous. La place des Halles, à Strasbourg, c'est elle ; le Forum des Halles, à Paris, c'est elle. Pour réussir ce nouveau coup, elle n'a pas hésiné sur les moyens. Il lui fallait, il est vrai, lancer un navire mis en panne depuis 1977 quand deux des grands magasins qui avaient promis de s'installer à la Défense remirent en cause leur accord.

Aujourd'hui, le moral de M. Michel Guidet, président-directeur général de SERETE-Aménagement, est au beau fixe. Auchan ouvre aux Quatre Temps un hypermarché de 12 000 m² (la plus grande de la région parisienne) ; la Samaritaine y installe un grand magasin spécialisé dans le loisir, le textile et l'ameublement. Darty y transporte sa boutique, jusqu'alors implantée sur l'esplanade de la Défense. Cent cinquante magasins vont ainsi occuper — dès l'ouverture du centre — 80 % de la surface disponible. S'il y a peu de boutiques de grand luxe, toutes les formes de commerce sont représen-

tées : l'alimentation bien sûr (3,77 % de la surface hors grand magasin), mais aussi l'habillement (21,53 %), la maison et l'artisanat (24,80 %), la restauration (12,27 %) ; près de la moitié des commerces sont tenus par des « indépendants ». Preuve de leur confiance dans SERETE-Aménagement : quarante et un commerçants du Forum des Halles l'ont suivi à la Défense. Pour les accueillir, l'équipe d'architectes Ataa, Coran-Associates, J.-P. Lenclos, a conçu un espace « baigné » dans la lumière naturelle. Couloirs vitrés, verrière de 150 mètres, permettant de faire entrer le paysage extérieur dans le centre commercial. À l'ouest, près de la « Tête Défense », les grandes surfaces sont réparties autour d'une « grand-place ». À l'est, vers le cœur du quartier des affaires, la zone de loisir avec sa patinoire artificielle, ses neuf cinémas, ses quatre restaurants. Entre les deux, la « rue des Arcades », où, sur deux étages, s'étalent les boutiques et leurs vitrines.

Pour faire vivre un tel ensemble, les soixante-cinq mille habitants de la Défense, qu'ils y travaillent ou qu'ils y vivent, ne peuvent suffire. Les promoteurs des Quatre Temps pensent pouvoir attirer tout l'Ouest parisien des portes de Versailles à Saint-Denis en passant par les 16^e et 17^e arrondissements de Paris. Plus d'un million et demi de personnes relativement démunies en centres commerciaux.

Mais la crise ? M. Michel Guidet répond sans hésiter : « Tous les ans, la consommation augmente de 1 à 2 %, ce qui correspond à plusieurs centaines de milliers de mètres car-

rés de surfaces commerciales. Il ne vient à l'idée de personne de bloquer les progrès de l'industrie. Pourquoi vouloir freiner l'évolution du commerce ? Les consommateurs ont maintenant besoin d'acheter mieux et plus vite, ils recherchent donc une bonne information sur les produits et leur prix. Ils veulent comparer les services rendus. Pour cela, il leur faut de grandes surfaces et des centres commerciaux où voisinent les différentes formes de commerce. »

Pour animer l'esplanade de la Défense, n'aurait-il pas été préférable d'établir ses cent soixante boutiques tout au long de la dalle au lieu de les tasser tout en haut ? « Non », affirme M. Michel Guidet, le commerce est quelque chose de fragile ; les bons emplacements sont rares. Même aux Champs-Élysées, à 20 mètres près, une boutique peut marcher ou pas. Depuis toujours, les commerçants ont regroupé leurs lieux de vente. Il faut être au coude à coude. Les Quatre Temps n'auraient jamais eu le même impact s'ils avaient été établis au pied des immeubles. De plus, les conditions atmosphériques privilégient les lieux de promenade à l'abri du vent et de la pluie.

Pour réussir, les Quatre Temps doivent mettre tous les atouts dans leur jeu. Il faut donc attirer les « étrangers », qui, connaissant mal la Défense, pourraient être rebutés par son aspect extérieur. Ce monde de parkings souterrains, d'auto-roues urbaines où les points de repère manquent, fait peur.

Th. B.

(Lire la suite page 19.)

La vraie victoire de Juan Carlos.

Tous les détails sur un véritable complot qui peut très bien recommencer.



ENVOI observateur
CETTE SEMAINE

Pour parler Anglais, Allemand ou Espagnol à Pâques, c'est Berlitz et maintenant.


Vous avez un grand besoin en langue et très peu de temps pour le combler. Berlitz a prouvé que sa méthode est rapide et efficace : en quelques semaines vous pourrez facilement vous exprimer dans la langue choisie.

Si vous voulez vraiment apprendre une langue vite et bien, appelez Berlitz dès aujourd'hui.

organisme privé **BERLITZ** depuis 1878

Paris. Champs-Élysées 720.41.60 / Nation 371.11.34
Opéra 742.13.39 / Panthéon 633.98.77
Rue de la Paix 261.64.34 / Saint-Augustin 522.22.23 / Victor-Hugo 500.34.38
Région Parisienne. Boulogne 609.15.10 / La Défense 773.68.16 / Saint-Germain-en-Laye 973.75.00 / Versailles 950.08.70
Province. Bordeaux 44.26.44 / Lille 06.42.41 / Lyon 828.60.24 / Marseille 33.02.72 / Nice 85.59.35 / Strasbourg 32.73.30
Toulouse 62.32.97


N'allez plus à New-York en rangs serrés.



Pan Am reprend son vol quotidien Paris-New York-Los Angeles. Il ne s'agit pas seulement d'un vol de plus mais d'un vol d'un style nouveau. Nouveau départ d'Orly à midi et arrivée au terminal Pan Am à 15 h 05. Nouveau Boeing 747, nouveau confort, nouvelles commodités, nouveaux avantages. Pan Am offre tous les agréments pouvant adoucir sept heures de vol.

NOUVELLE PREMIÈRE
Voyager étendu et détendu. Voilà le souhait de celui qui utilise souvent l'avion. En 1^{er} sur le nouveau Paris-New York-Los Angeles, sur le voyage étendu. Grâce au "Sleepette", merveilleux siège dessiné par les designers de Pan Am. Il est impossible de faire Paris-New York dans de meilleures conditions.

Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages ou chez Pan Am : 266.45.45.



Pan Am vous ouvre les bras.

LA DÉFENSE, EN OUBLIANT

Le jazz et la danse

Des saltimbanques traités comme des princes

L'ANIMATION culturelle à la Défense n'a pas bonne réputation. Il est vrai que, pour celui qui n'a vu le grand quartier d'affaires que depuis son automobile, on a pu en dire de mauvaises. Mais ce n'est pas la Défense qui est en cause, c'est le quartier. C'est simple, entendez-vous : un décor inhumain, un caractère permanent, un désert stérile et sans vie. C'est simple, entendez-vous : un décor inhumain, un caractère permanent, un désert stérile et sans vie. C'est simple, entendez-vous : un décor inhumain, un caractère permanent, un désert stérile et sans vie.

« Au départ, explique-t-elle, personne n'était prévu pour l'animation. Il paraissait normal qu'elle soit du ressort des collectivités locales, municipales et départementales. L'EPAD n'est après tout qu'un gestionnaire, pas un gestionnaire. »

« La question par exemple d'une volonté politique d'action sociale et culturelle assise sur de pressantes et salutaires visées électoralistes : la Défense compte tout au plus vingt mille habitants, et on ne représente qu'une infime partie de l'électorat dans les trois communes de Courbevoie, Nanterre et Puteaux, entre lesquelles il se partage. »

« Quant au département, constate André Lebrat, il vient tout juste de prendre conscience de la réalité de la Défense. »

De la même façon, alors que l'on a coutume de penser l'animation d'un quartier en fonction de ses habitants, c'est tout autrement que ceux qui y travaillent qu'il a fallu d'abord songer : quarante-cinq mille employés se rendent chaque jour à la Défense, qui ne sauraient se contenter de ne pas être pendant la pause de 12 à 14 heures de s'enfermer sur le parvis ou de jouer avec les ascenseurs.

Aujourd'hui, après des années de tâtonnement, le bilan est loin d'être négatif : trois galeries, dont la plus vaste 2 000 mètres carrés, qui accueillent en permanence des expositions variées et dont l'entrée est toujours gratuite ; des manifestations renommées telles que le Salon de mai, la Foire aux collections d'art de la Défense, qui remonte depuis 1976 un succès chaque année croissant ; une animation musicale très dense que clôt chaque année le festival « Musique à la Défense » et qui voit se dérouler quarante à cinquante fois entre 13 heures et 14 heures — en plein air aux beaux jours — des spectacles gratuits et de qualité : concerts classiques pour l'essentiel, mais aussi de musique contemporaine, de danse folklorique, etc.

Toujours au titre de l'animation, il convient naturellement de nommer les quelques œuvres d'art que l'EPAD a placées et qui sont, pour être parfois controversées, n'en constituent pas moins une louable tentative pour égayer le décor : le stable de Calder, la fontaine d'Agam, ou les personnages de Miro pour ne citer que les plus remarquables. « Nous portons le souci d'animation en tant que concepteurs et en tant qu'usagers, explique M. Michel Moritz, architecte à l'EPAD et chargé de la mise en place des œuvres d'art. Plus nous développerons la quan-

tité d'accueil de ce site, plus nous aurons l'impression de bien remplir notre mission d'aménageurs. »

Peu à peu, malgré un démarrage laborieux, l'animation prend donc tournure. Après avoir traversé de graves crises d'identité, la Défense est en passe de trouver sa personnalité : de plus en plus nombreux, les comités d'entreprises s'attachent activement à l'animation du lieu, tandis que, baromètre infallible, le lobby des joueurs de boules de l'esplanade ne cesse de grossir.

Il reste que tout cela manquait d'une réalisation à la mesure des ambitions du quartier. Et c'est avec un certain soulagement que les pionniers de l'EPAD saluent l'arrivée du centre commercial des « Quatre Temps », qui ouvre un nouveau chapitre de l'animation à la Défense.

Lieu pour créer

Voilà déjà deux ans, une société, SEBESTE Aménagement, promoteur des « Quatre Temps », a confié le soin de penser l'animation du centre à l'association Culture-Animation, celle-là même qui avait pris en charge l'animation du Forum des Halles à Paris.

Culture et commerce : voilà pourtant deux mots qui ne font pas bon ménage, et l'on pouvait craindre que ladite culture ne se limite par exemple à quelques projections de dessins animés pour enfants, entrecoupées de publicités pour les marchands de jouets voisins. « Jamais je n'ai pensé miser sur de tels procédés, dit Jean-François Michel, président de Culture-Animation, pour la bonne et simple raison que je ne crois pas à leur efficacité. Nous ne faisons pas le gadget mais le créatif. C'est tout un travail d'imagination que nous avons entrepris. »

Et, de fait, c'est un projet très ambitieux que celui qui s'achève aujourd'hui, auquel on reprocherait plutôt de n'être pas assez commercial. « C'est que nous avons voulu profiter de la surface disponible pour ouvrir des lieux destinés aux professionnels, explique encore Jean-François Michel, et offrir aux artistes des conditions de travail idéales. Ce sont eux qui feront le renom du lieu, et le reste devra suivre. »

Trois axes ont été ainsi retenus pour animer le centre et lui conférer une réputation et une audience internationales : théâtre, danse et jazz. Le théâtre, lui est déjà mort. La commercialisation ayant « trop bien marché », les locaux qui lui étaient destinés reviendront à une cafétéria.

Le studio de danse, dont on doit le projet à Mme Dadiette Berberian, est ouvert depuis le mois d'octobre dernier. Il dispose d'une salle de 500 mètres carrés et a été confié à Caroline Marcadé et Dominique Petit, deux élèves de Carolyn Carlson. C'est avant tout un lieu de travail et de création pour les danseurs mais qui s'ouvre aussi sur l'extérieur, soit par la présentation à un public restreint des créations qui y naissent, soit par l'organisation de stages et de cours jusqu'ici réservés aux danseurs confirmés, en attendant de pouvoir accueillir également les débutants.

Enfin, le secteur jazz a été confié à Gérard Terronès, le « pape du jazz parisien », un artiste et en tant qu'usagers, explique M. Michel Moritz, architecte à l'EPAD et chargé de la mise en place des œuvres d'art. Plus nous développerons la quan-

aussi un lieu ouvert sur la vie sociale, qui puisse permettre au jazz de sortir de son ghetto. » C'est donc d'un véritable complexe de jazz qu'il s'agit, qui rassemble sur 1 000 mètres carrés une salle club de trois cents places équipée d'une règle très sophistiquée qui accueille en continu les orchestres de jazz les plus renommés, un studio de répétitions, un bar-discothèque, un restaurant style américain et plusieurs points de vente de disques, livres, instruments ou toutes autres choses ayant trait au jazz. « Jazz Unité », qui sera inauguré le 3 mars, restera ouvert jusqu'à tard dans la nuit — chose rarissime en banlieue — pour un prix d'entrée modestement fixé à 25 francs.

D'ores et déjà, les artistes et les responsables sont heureux. « Nous avons là, dit M. Michel Moritz, un lieu unique en région parisienne, se félicite Anne Bedout, directrice du studio de danse, et nous comptons bien le faire marcher. Pour une fois que des chorégraphes disposent d'un lieu avant d'avoir soixante ans... » Quant à Gérard Terronès, qui a « Jazz Unité » prend la tête d'une équipe de vingt-huit personnes, il ne cache pas non plus sa satisfaction : « Je dispose ici d'un complexe unique en Europe qui ouvre des perspectives de création musicale inédites, peut-être d'un nouveau courant du jazz. »

Tout n'est pas rose pour autant. Car si les autres points d'appui de l'animation du centre — neuf cinémas, quinze restaurants et discothèques et une piste pour le patin à roulettes (au beau milieu de la galerie marchande) suscitent comme toutes les nouveautés, les activités jazz et danse, de par leur spécificité et l'éloignement de leur clientèle, constituent d'authentiques parcs qui restent encore à gagner. Est-il permis de leur souhaiter bonne chance ?

FRANÇOIS ROLLIN.

Sculpteurs malheureux

Des ateliers mais pas de commandes

CHARLES CORREIA n'a pas dilgué le Miro. « Le Miro, c'est, bien sûr, la sculpture monumentale baroque et barolée due au peintre et sculpteur catalan Juan Miro, qui orne le parvis de la Défense à l'entrée du nouveau centre commercial. Charles Correia, lui, est sculpteur de son état et occupe un des ateliers d'artiste de l'ensemble Boileau, dans la zone résidentielle de la Défense.

C'est dans cette résidence qu'à la demande du ministère des affaires culturelles un certain nombre de mètres carrés ont été réservés, lors de la construction, à l'aménagement d'ateliers d'artistes : trois ateliers de sculpteur et céramiste au rez-de-chaussée et au dernier étage de la tour, quatre ateliers de peinture qui ne diffèrent en réalité des appartements voisins que par trois verrières par où s'engouffrent l'indispensable lumière naturelle. Au total, une douzaine d'ateliers plasticiens dont certains sont là depuis plus de dix ans et qui s'étonnent aujourd'hui de n'avoir jamais été associés à peu que ce soit à la « décoration » de leur quartier.

C'est sans doute pour cela que Charles n'apprécie guère le polyester de Miro, « une petite tentacule en pâte à modeler que l'on effraie sous prétexte qu'elle a été agrandie trente ou quarante fois ». Charles s'exprime avec la douceur que son physique suggère et tout le monde lui reconnaît cette qualité : il dit toujours les choses comme il les pense. « Le parait, continue-t-il, que le Miro a coûté à l'EPAD 220 millions de centimes » avec une telle somme, que de jeunes artistes de talent n'aurait pu faire s'exprimer ! »

Mais, après tout, personne ne revendique une place de premier plan. « Seulement, dit-il, le peintre André Ullon, avec la sagesse de la cinquantaine

et la sérénité d'un homme dont le talent n'est plus à démontrer, nous avons été choisis sur une longue liste d'attente pour nous installer ici. Or aucun d'entre nous ne s'est jamais vu commander la plus petite œuvre, ce nous a jamais sollicités pour un simple conseil, et pas un de nous n'a pu exposer ses œuvres dans l'une des nombreuses galeries dont dispose l'EPAD. On arrive à cette situation invraisemblable : l'expose en Belgique, au Canada, au Gabon, l'ai des propositions au U.R.S.S. et au Japon, et rien à la Défense, au pied de ma porte. »

« L'animation c'est nous »

Certes, il n'est pas question pour ces artistes de se faire reconnaître un droit absolu à la décoration de leur quartier, et c'est avec justesse que M. Michel Moritz, architecte de l'EPAD, objecte que « le fait pour un artiste d'habiter sur place n'est pas la meilleure garantie d'adéquation de ses propositions au cadre de la Défense, dont l'ambition dépasse largement les limites du quartier. »

« Tout de même, explique Claude Fleckel, nous avons l'impression d'être à la lettre à pied d'œuvre. »

Claude est peintre lui-même, et il partage avec son épouse, sculpteur, l'atelier voisin de celui de Charles. Pour être sans doute le plus jeune de la bande, il n'est pas le moins sensé : « Notre seule proximité, dit-il, me semble un argument suffisant pour que nous puissions exposer à la Défense. Et si l'on nous suspecte d'une démarche purement commerciale, la réponse que je fais, pour un professionnel des arts plastiques, de « montrer » ses œuvres est la forme la plus

directe et la plus simple de sa participation à l'animation de son quartier. »

Du reste, il semble qu'il y ait encore de la place et du travail pour beaucoup. La Défense intra-muros — si l'on tient pour mur le boulevard circulaire qui l'entoure — ne compte en tout et pour tout qu'une dizaine d'œuvres d'art. On peut penser que ce n'est pas suffisant, d'autant que les lieux de passage sont encore largement favorisés au détriment des zones d'habitat.

« Or, à force de se promener dans le quartier, on finit par avoir des idées pour l'améliorer », explique Jean Dessonval, un peintre encore, mais qui, n'ayant pu obtenir un atelier, a simplement converti son appartement en lieu de travail. « Chaque jour, on imagine des tas de choses sur les murs de béton qui nous entourent. »

L'influence du cadre de vie est d'ailleurs bien réelle. Claude, plutôt porté à l'expressionnisme et une certaine liberté de tons et de formes, a mis plusieurs mois avant de retrouver son style. Des mois pendant lesquels il n'a su dessiner autre chose que des entrelacs de figures géométriques !

Les artistes de Boileau n'ont pas jusqu'ici la partie belle. Cependant, conscients de n'avoir pas toujours été assez prompts à proposer leurs services aux partenaires de l'EPAD ou du nouveau centre commercial, ils sont désormais résolus à faire entendre leurs voix. Avec d'honnêtes chances de succès. Car, comme l'indique Michel Moritz, « la Défense avait besoin au départ de la notoriété de grands noms pour assurer sa crédibilité. Maintenant qu'elle existe bel et bien, nous avons l'intention d'aller plus loin et nous pensons, en collaboration avec les artistes locaux, à suivre. » — F. R.

Vingt-quatre heures d'un village à l'autre

(Suite de la page 17.)

On se retrouve là, entre cadres, entre hommes d'affaires, pas pour des conversations interdictes toute discrétion. Il est du meilleur ton de se montrer au Bistrot à vin, installé sur l'esplanade, de partager ou de contempler une partie de pétanque.

Elles préfèrent le shopping. Malheureusement rares sont les vitrines à lécher. Des banques, encore des banques, toujours des banques, et des agences de voyages sans compter quelques supérettes et quelques pharmacies. A tout ceux qui ont connu l'animation du centre de Paris, c'est ce qui pèse le plus. Les « Quatre Temps » amélioreront — peut-être — les choses. En attendant, heureusement, le R.E.R. permet d'être en dix minutes dans les grands magasins du boulevard Haussmann.

Seul le centre Jean XXIII s'efforce d'attirer chacun en dehors de sa sphère. Un prêt et une équipe de chrétiens ont su créer ici le seul véritable lieu de rencontre de la Défense. Avec plus ou moins de succès. Trois quarts d'heure, c'est peu pour descendre de sa tour, traverser l'esplanade pour gagner un lieu de prière et d'échanges. Une cinquantaine de personnes s'y retrouvent pour la messe —

rapide — du mercredi après-midi. D'autres participent à des équipes d'action catholique.

17 heures. Par rangs serrés, les « défenseurs » — au fait comment les appelle-t-on, comment s'appellent-ils ? — regagnent leur R.E.R. Vite, le plus vite possible, comme pour s'en échapper. Voilà la Défense livrée à elle-même. Les enfants franchissent la barrière du boulevard circulaire, les écoles sont de l'autre côté. Les rues interdites aux voitures — sont livrées aux vélos et aux patins à roulettes. Les pelouses, malgré les panneaux d'interdiction, deviennent terrains de foot. Les adolescents sont rares. Et s'ils étaient là, où iraient-ils ? Les cafés, faits pour des gens sages, ne sont pas pour eux (par de flipper ou de juke-boxes) et, d'ailleurs, ils ferment avant l'heure du dîner.

Les bureaux, pour eux, sont livrés aux femmes et aux hommes de ménage : douze mille, a calculé l'établissement public d'aménagement. Possédant l'ascenseur, les chiffons à la main de 18 heures à 22 heures, ils — ou elles — vont nettoyer la moquette et les tables, frotter l'aluminium, l'inox et le verre, pour 17 francs l'heure. Dans le froid ou le chaud (économie d'énergie oblige) et la climatisation est coupée), Portugais ou

Africains astiquent les pyramides modernes. Nombreux sont ceux qui travaillent ici après une journée en usine ; d'autres arrivent au petit matin pour les derniers coups de chiffon. Personne ne se reconcentre, ils ne reconstruisent personne, hormis les gardiens et les agents de sécurité. Ceux-ci, à tour de rôle, sont à vingt-quatre heures sur vingt-quatre, trois cent soixante-cinq jours sur trois cent soixante-cinq, de quart sur ces grands paquebots immobiliers.

Les habitants, eux, sont enfermés chez eux. Pas de vie nocturne à la Défense. Ces passages déserts, ces parkings impressionnants, font peur. Pour tant la délinquance y est faible. C'est un quartier tranquille. Deux homicides en un an : un mari qui a tué sa femme et une bagarre entre automobilistes qui a mal tourné. La prostitution, si elle existe — est discrète. Les affaires de meurs ne sont pas ici plus fréquentes qu'ailleurs, les agressions bien moins nombreuses qu'on ne le dit. Seuls les vols à la roulotte dans les parkings souterrains donnent du fil à retordre.

Voilà donc ce quartier étrange, étranger surtout, c'est-à-dire mal connu mais finalement un quartier comme un autre. Tout y prend peut-être plus d'acuité,

vu que tout y est plus neuf, plus concentré. Mais, finalement, sa caractéristique principale, c'est d'être un grand carrefour de solitudes. Pas de salle de réunion, aucun club, aucune maison pour tous. Pas de bureau, pas de travail pour les syndicats, pas de mairies, pas d'église dans ce quartier clos entre deux communes. D'un côté de l'esplanade, on dépend de Courbevoie ; de l'autre, de Puteaux. Pas de vie politique, guère de vie associative.

La seule association où peuvent se retrouver habitants et travailleurs est la Lindothèque ; encore est-elle excentrée sur les bords de la Seine, loin du centre même du quartier d'affaires. Et la jeune femme qui a voulu créer ce lieu d'accueil pour les jeunes enfants, qu'ils peuvent emprunter des jouets, participer à des ateliers récréatifs, a dû surmonter bien des obstacles. Les comités d'entreprises n'étaient guère tentés de financer un équipement qui serait ouvert aussi aux habitants. Les mairies voient d'un mauvais œil un lieu où ils ne contrôlent pas totalement. On est Versailles, on est Parisiens ou Bellevillois, on n'est pas de la Défense. Mais la Défense existe-t-elle réellement ?

THIERRY BRÉHIER.

LE CREDIT LYONNAIS OUVRE SA 2222^e AGENCE.

Centre Commercial des Quatre Temps à deux pas de la patinoire.
Du mardi au samedi, de 10h45 à 19h. sans interruption.
Tél: 773-58-48.

CREDIT LYONNAIS
Votre partenaire



مكتبة من الأصول

LE BÉTON

Les bâtisseurs font le point

Le pari est presque gagné

Pour gagner son pari d'aménager un quartier d'affaires de renommée internationale sur l'axe triomphal tracé par le Louvre, les Champs-Élysées et l'avenue de Neuilly, l'Etat s'est donné un outil: l'établissement public d'aménagement de la région de la Défense (EPAD). Après l'avoir été par M. Jean Millier, l'EPAD est maintenant dirigé par une équipe: M. Pierre Consigny, inspecteur général des finances, président de son conseil d'administration; M. Jean-Paul Lacaze, ingénieur en chef des ponts et chaussées en est le directeur général. M. Lacaze répond ici à nos questions.

« Vouloir maîtriser la marche traditionnelle de Paris vers l'ouest en créant un nouveau quartier au-delà du pont de Neuilly semblait, dans les années 60, un formidable pari. Est-il aujourd'hui gagné ?

— Le pari est presque gagné, certainement, mais quel pari ambitieux ! Créer de toutes pièces un quartier d'affaires à 4 kilomètres de l'Étoile, dans une banlieue mal bâtie et sous-équipée. À voir la qualité des réalisations, on risque d'oublier le point de départ : les huit mille logements vétustes que l'EPAD a détruits en relogant tous les habitants à proximité, les plus grandes bidonvilles de la région parisienne résorbées, la zone de carrières reconstruite en parc urbain. Pour gagner ce pari, il fallait réunir tous les atouts : l'importance du programme, sa localisation en un lieu symboliquement relié au Paris des affaires, le ferme engagement de l'Etat, la confiance de nos partenaires privés.

« C'est aussi un pari bien gagné puisque, sans retour, l'EPAD bouclera ses comptes en équilibre, les recettes commerciales permettant de compenser le coût de la libération des sols, des travaux d'équipements et tous les frais, notamment les frais financiers décaissant d'un endettement encore important (570 millions de francs) puisque l'EPAD n'a reçu qu'une dotation en capital très modeste.

— L'EPAD a su mener à bien — malgré tous les contretemps — la mission qui lui a été confiée. Quelles méthodes avez-vous utilisées ?

— Chaque décision doit être

minutieusement préparée en concertation avec tous nos partenaires : les collectivités locales, les services publics, nos clients promoteurs et investisseurs, les architectes, bureaux d'études et entreprises, sans oublier de penser aux futurs utilisateurs. Lorsque j'ai été nommé à l'EPAD, il y a deux ans, j'ai été frappé par la très haute qualification professionnelle d'une équipe qui sait maîtriser l'extrême complexité de son projet et s'adapter à l'évolution de la demande.

Quant à la recherche de la qualité, cette exigence est évidente pour nous montrer dignes du site et offrir à nos clients le cadre prestigieux qui renforce les chances de la France dans la compétition pour accueillir les grands sièges sociaux internationaux.

Encore six ans de travail

— Sur le million et demi de mètres carrés de bureaux qui étaient prévus, 880 000 sont en service, 200 000 en construction, 150 000 devraient l'être prochainement. Le gouvernement vient — enfin — de fixer son choix sur le parti d'aménagement de la Défense à qui fut longtemps objet de controverses. L'opération « Défense » est-elle donc terminée ?

— Il nous reste encore beaucoup à faire : certes, les infrastructures sont en grande partie réalisées et l'EPAD a consenti des options sur de nombreux programmes de bureaux, mais les derniers 300 000 mètres carrés ne seront effectivement construits que quand ils auront trouvé leurs utilisateurs, car le contexte économique et financier ne permet guère les anticipations. Il nous reste aussi 3 500 logements à lancer et beaucoup de finitions à parachever.

« Dans la meilleure hypothèse, il nous faut encore cinq à six ans de travail à un rythme soutenu. L'EPAD a été créé pour trente ans en 1968 ; l'échéance de 1998 peut être respectée, mais tout dépendra du marché immobilier, dont les retournements sont toujours brutaux, et des pouvoirs publics qui, par l'intermédiaire du comité de décentralisation, sont maîtres des décisions de localisation concernant l'implantation des grands programmes de bureaux.

« Cependant, la date d'aujourd'hui marque une étape décisive : avec le centre commercial et ses équipements de loisirs, le quartier d'affaires devient un vrai centre — ville au service de tout l'Ouest parisien.

— La Défense ne peut être le point final à l'aménagement de la région parisienne. Que peut-il se passer une fois la dernière tour construite dans ce quartier d'affaires ?

— L'EPAD, par nature, est un organisme à durée de vie limitée, qui doit disparaître une fois sa mission accomplie. Amplement, il nous restera deux questions délicates à traiter : le redressement du personnel (10 % seulement des agents sont fonctionnaires) et la mise au point des conditions de dévolution du patrimoine de l'EPAD, ce qui pose des problèmes juridiques ardues et originaux.

« Après, la Défense vivra à son rythme propre. Elle restera, à l'échelle du grand Paris, le témoin de l'extraordinaire transformation sociale et économique que la France a vécue entre 1950 et 1980, l'exemple le plus achevé et, me semble-t-il, le mieux réussi parmi les réalisations qui se réfèrent aux thèmes des architectures et urbanistes fonctionnalistes.

« L'histoire de la métropole parisienne continuera, à un rythme vraisemblablement plus lent que celui des trente dernières années. Bien sûr, il faudra sans doute se poser la question de savoir où l'on peut accueillir les nouveaux grands sièges de sociétés. Il faudra aussi maîtriser les conséquences inévitables de l'achèvement de la Défense sur le tissu urbain environnant.

« Et, un jour, quelqu'un soulèvera à nouveau la question de savoir comment continuer l'aménagement de l'axe triomphal... »

— Th. B.

Quand la crise n'effraie pas les marchands

(Suite de la page 17.)

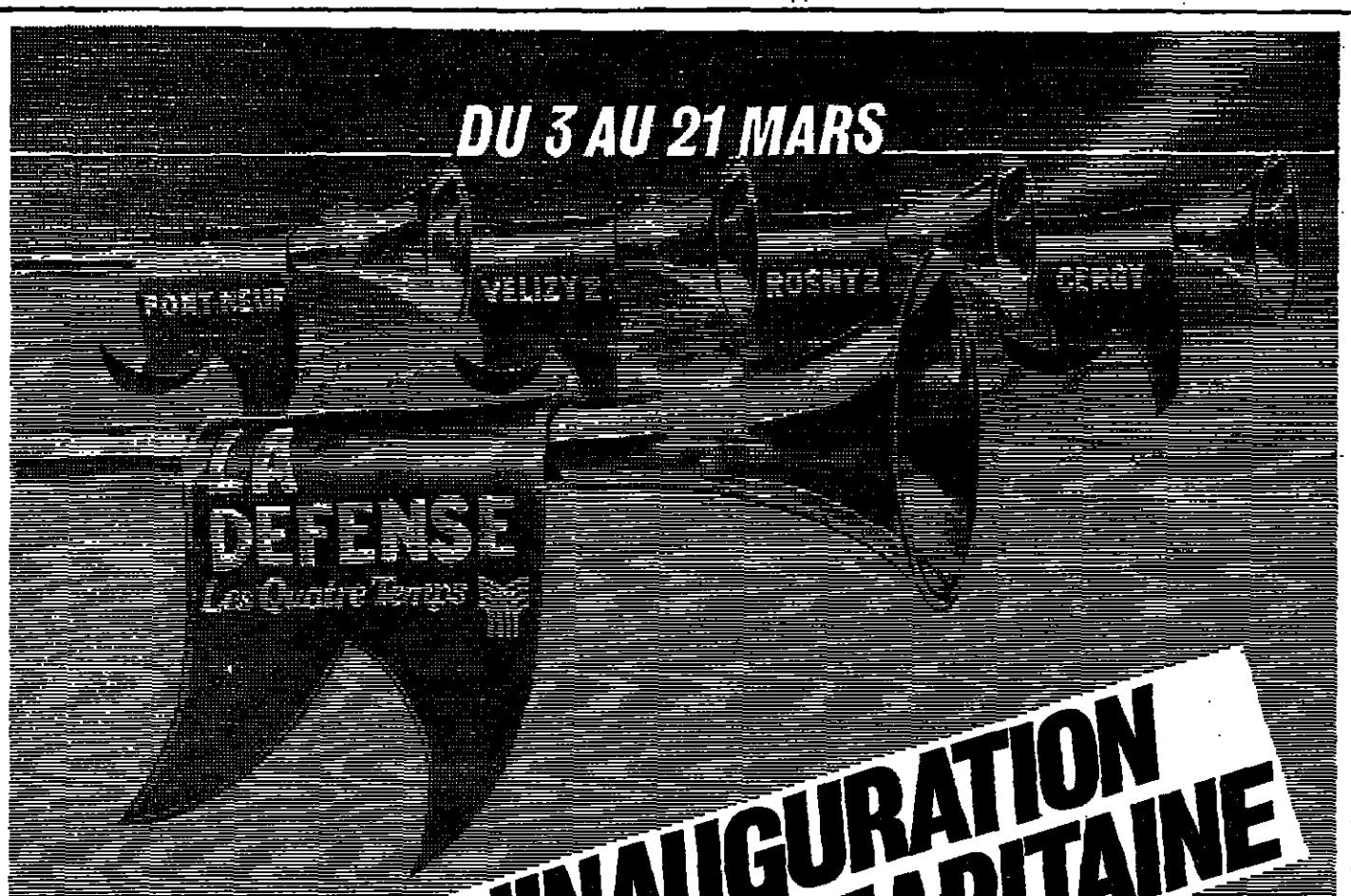
Ce sera le rôle de l'espace de loisirs, le plus grand (20 000 mètres carrés) qui ait jamais été installé dans un centre commercial : restaurants, cinémas, mais aussi une patinoire artificielle pour « fans » du patin à roulettes, qui sera animée par l'équipe du Palace, la plus grande discothèque de Paris, un centre de jazz, une école de danse.

« Si, comme dit M. Michel Guidet, la réussite d'un tel centre s'apparente à l'alchimie », aux Quatre Temps on n'a pas lésiné sur les ingrédients. L'objectif est clair : faire venir les gens à la Défense, donner du centre commercial l'image d'un lieu de loisirs « sympathique, agréable et de bon goût ». « Ce qui fait l'attrait d'un quartier de Paris, explique Michel Guidet, c'est son passé, les souvenirs que les uns et les autres peuvent y avoir. »

Les commerçants déjà installés dans le quartier d'affaires ont un peu froid dans le dos. Tous s'attendent à voir leurs clients se précipiter aux Quatre Temps ne serait-ce que par curiosité. Tous craignent que leurs nouveaux rivaux ne cassent les prix. Le libraire-marchand de journaux ne sait pas si sa librairie, son rayon de stylos et d'articles pour fumeurs résistera au choc. Le responsable de la supérette espère que les employés, qui viennent chercher chez lui les apéritifs qui arrosent promotions et départs à la retraite n'auront pas le courage de traverser la dalle.

Le gestionnaire du restaurant inter-entreprises de la tour Fiat multiplie les formules offertes à ses « rationnaires » : il a créé un menu « diététique » ; il va mettre en place un buffet où l'on pourra se servir à volonté. Le patron de la brasserie de la Coupole est prêt à se battre sur la qualité. Le « bistrot à vin » va agrandir sa cuisine pour diversifier les plats qu'il propose aux amateurs de bons vins.

L'établissement public d'aménagement de la Défense a investi 500 millions de francs dans la réalisation des Quatre Temps ; les promoteurs du centre commercial ont, eux, dépensé 780 millions ; impossible de savoir ce que les commerçants ont eux-mêmes investi. Le premier résultat de tout cela est un formidable coup de pied dans la fourmière commerciale de la Défense, où jusqu'alors chacun vivait tranquillement à l'abri de son monopole. — Th. B.



PRIX D'INAUGURATION DANS LES 5 SAMARITAINE

Lave-vaisselle BOSCH 12 couverts, 5 programmes, dont 2 économiques, cuve inox L. 60 x P. 60 x H. 85, 2490^F	Poêle campagnarde Ø 26 cm, 20^F	Réveil à quartz 3 coloris, 95^F	Parka capuche doublée éponge, 65 % polyamide, 35 % polyaméthane, 4 coloris, 149^F
Congélateur armoie THOMSON 300 l, pouvoir de congélation 24 kg par 24 h, 4 tiroirs, L. 60 x P. 60 x H. 159, 1995^F	Literie MERINOS "Versailles", matelas extra-ferme, à ressorts, 140 x 190, 2480^F	Machine à coudre Zenith super- automatique compacte, bras libre, en mallette, 995^F	Aspirateur traîneau "Super Sirocco" SIEMENS, 6 accessoires, enrouleur de câble automatique, 900 W, 220 V, 780^F
Fer à repasser à vapeur SAMARYS, double programme, spray, 1200 W, 220 V, 159^F	Sommier "Mériflex" sans pieds, 1300^F	Valise souple avec roulettes, toile 100 % polyamide sur PVC, 4 coloris, 350^F	Voilage "plein jour" prêt à poser, 91 % polyester, 9 % lin, 300 x 250, 109^F
Service de table 44 pièces, faïence Terre de Sicile, 375^F	Lit pliant tube laqué, matelas mousse polyether, 70 cm, 126^F	Jouet : porteur 1^{er} âge, forme basket, 95^F	Chemise ville à rayures, 65 % polyester, 35 % coton, 3 coloris, 45^F
Chambre junior "Nicolas", façade placage orme sur panneaux particules. Lit (sans literie) 90 x 190, 475^F	Canapé cuir marron granité façon "Buffle", 3 places, 8900^F	Vélo dame style anglais, 3 vitesses dans le moyeu, 999^F	Série de 5 casseroles JAPY, émail décoré, tous feux, 98^F
Chevet 50 x 37 x 41, 275^F	Fauteuil assorti, 4400^F	Tailleur fantaisie, 55 % polyester, 45 % laine, 289^F	Faitout Ø 24 cm, avec couvercle, 59^F
Armoire 2 portes L. 110 x P. 59 x H. 183, 1115^F	Lampadaire style doré or fin, 3 lumières, avec abat-jour, 420^F	Ensemble tee shirt et jupe, 80 % coton, 20 % viscose, 95^F	Sautouse Ø 24 cm, avec couvercle, 55^F
	Téléviseur couleur GRUNDIG portable, 42 cm, 3200^F	Chaussures tennis cuir "Playgreen" du 36 au 45, 105^F	

Samaritaine

PONT NEUF - VELIZY 2 - ROSNY 2 - CERGY - LA DEFENSE

CRÉATEURS ASSOCIÉS

Europa

Le Monde
DE L'ECONOMIE

SUPPLÉMENT ÉCONOMIQUE RÉALISÉ EN COLLABORATION AVEC LA STAMPA, THE TIMES ET DIE WELT

Le dialogue euro-arabe se renoue

Le monde islamique continue de suspecter les intentions américaines. Il n'est donc pas surprenant que l'Europe soit considérée comme un contre-poids à la puissance des États-Unis, en particulier par les États arabes qui sont pro-occidentaux et s'inquiètent des intentions soviétiques. Le dialogue euro-arabe a récemment acquis un nouvel élan.

En juin dernier, lors du dernier sommet de Venise, les dirigeants de la C.E.E. se sont rapprochés de la position arabe en affirmant le droit du peuple palestinien à l'autodétermination et en demandant que l'O.L.P. soit « associée » aux négociations pour un règlement pacifique du différend avec Israël.

En novembre, les neuf pays de la Communauté ont tenu une réunion commune avec la Ligue arabe, qui a permis de rétablir des contacts spécifiques de la coopération euro-arabe, ne se sont réunis depuis quelque temps. Si tout se passe comme prévu, l'étape finale de la dernière phase du dialogue sera une réunion euro-arabe au niveau des ministres des affaires étrangères l'été prochain.

Il est évident que les deux parties ont à gagner à une reprise du dialogue. Cela signifierait un renouvellement des liens culturels et diplomatiques noués depuis des siècles, et qui parfois n'ont pas manqué d'être étendus de la longue période coloniale de l'Europe au Proche-Orient.

Éviter une conflagration supplémentaire

Un diplomate arabe de haut rang, exprimant quelque inquiétude au sujet de l'Amérique sous M. Reagan, faisait remarquer en souriant : « Nous n'avons pas non plus une parfaite confiance dans les Britanniques ou les Français, mais du moins nous nous connaissons — et nous nous entendons ». Les deux côtés souhaitent éviter une conflagration supplémentaire au Proche-Orient, qui aurait un effet dévastateur sur les économies occidentales. La guerre du Golfe a été un choc salutaire, et les producteurs arabes, aussi bien que leurs clients européens, désirent les

RICHARD OWEN.

(Lire la suite page 24.)

Malgré des déboires

Il existe de bons exemples de coopération européenne

Si la cause européenne avait, pour les Européens, plus d'inconvénients que d'avantages, ne serait-elle pas morte depuis longtemps ? C'est un fait que une grande majorité de ressortissants des dix pays membres continuent d'y croire.

Mais l'opinion euro-arabe peut se tromper, comme tout autre. Aurlent-ils donc raison, les travaillistes britanniques, les communistes français, les adhérents du parti socialiste grec et ces Norvégiens qui ont voté contre l'adhésion en 1972 ? Raison de se méfier du machin multinational, secoué de ratés, qu'on appelle l'Europe ? On peut prouver qu'ils ont souvent raison de critiquer, mais tort de ne pas participer à l'effort commun.

Une espérance persiste, qui est d'abord celle de la paix. Les poussées de l'ère nationale, la guerre d'Irlande du Nord, le divorce des deux Belges, n'empêchent pas qu'elle ait été presque comblée, à l'ouest du continent. Certes, le drame de l'Irlande humilie une Communauté qui se veut sans frontières ; mais en marge du terrorisme, l'Irlande a réussi son projet de dépendre moins de l'ancien maître britannique et de se relier directement au continent.

A plusieurs reprises, les pays ayant une frontière alpine (Autriche, Allemagne, Suisse, Italie, mais pas la France) ont organisé, au cours des années 70, des conférences pour améliorer les conditions d'accès des travailleurs immigrés. L'inspiration était social-démocrate. Elle a permis de créer un climat de plus grande confiance (cours de langue et logement provisoire prévus dès l'arrivée) que la France, qui avait boudé, n'a pas vraiment obtenu.

Changeons de décor. L'opération bi-nationale « Concord » laisse Paris et Londres avec, sur l'essaim, de lourdes charges financières non digérées. On avait voulu respecter, en effet, la parité entre les deux groupes constructeurs de l'avion, pour les emplois, les revenus et les « retombées » technologiques. D'autre part, l'Aérbus, cette marque franco-allemande pour laquelle on n'a pas cherché le juste retour pour chacun, ni le dosage égalitaire des fonctions de conception et de direction,

réalisés en faveur de ceux qui ne peuvent pas jouer au « Monopoly » mondial. Les garanties à l'exportation concédées par les conventions, Lomé I puis Lomé II ont réuni les pays européens de la CEE (ceux qui avaient eu des colonies et les autres), dans une démarche, délicate certes, mais positive.

Positive aussi la signature d'accords avec la Roumanie et la Yougoslavie, qui dépassent les simples ententes bilatérales et organisent leurs échanges avec la CEE. Positifs les pourparlers avec d'autres groupes de pays qui se sentent en sympathie avec l'idée communautaire : l'ASEAN (Association des pays du Sud-Est asiatique) et le pacte andin (que la Bolivie a quitté pour retourner à la dictature).

Des expériences réussies

La création d'Eurofer, à l'initiative des producteurs d'acier de la Communauté, a finalement été un échec, quand la crise, dans cette branche industrielle, est devenue critique. Ici, c'est une politique officielle, fondée sur un article du traité CEEA, qui a permis la solution la moins mauvaise : une réduction obligatoire pour tous, mais homogénéisée, de la production, aussi longtemps que le marché n'est pas porteur. Les firmes italiennes dites « Bresciani », Alcantara en Allemagne et quelques autres ont d'abord refusé deux fois le principe, parce que leurs ventes étaient bonnes. Mais l'ambulance a pu passer. Et le fardeau des licenciements est équitablement partagé.

La fusée Ariane a en quelques difficultés à partir. Et si elle n'est en œuvre opérationnelle pour le lancement de satellites est fortement retardée. Cependant, à partir d'une initiative française, toute une série d'entreprises européennes (de pays communautaires ou non) ont produit un engin qui marchera. Encouragement décisif pour les ingénieurs et ouvriers qui se lancent dans une affaire multinationale plausible.

Quand l'Assemblée européenne s'est réunie, en janvier de cette année, contre l'attitude « arrogante » du gouvernement français à son égard, dans la discussion sur les textes budgétaires, elle a prouvé son utilité. Elle a « parlé », ce qui est son rôle, et elle a ordonné des dépenses. Elle a justifié son existence de 1979 au suffrage universel. Elle le fait aussi quand elle prend parti (dans sa majorité) pour une réforme de la politique agricole commune qui continue à absorber les trois quarts (ou presque) du budget communautaire.

Deux banques européennes jouent un rôle bénéfique dans les grandes opérations financières du continent, la Banque des règlements internationaux, à Bâle, assure le bon fonctionnement des rapports entre banques centrales de dix pays : ceux de la Communauté moins le Danemark, l'Irlande et la Grèce, mais plus la Suisse et la Suède. Pour sa part, la Banque européenne d'investissement à Luxembourg, directement communautaire, assure d'énormes investissements, en particulier

pour le développement régional, et draine les fonds nécessaires à ce qu'on appelle les « aides d'urgence » : Italie, Pologne, Ouganda, etc.

La pollution du Rhin a été. Une conférence internationale de tous les États riverains s'est tenue fin janvier à La Haye et l'a constaté. Même si la France n'a toujours pas réglé le problème des effluents des usines de potasse d'Alsace, on recommence à voir du poisson dans le fleuve. Et en une période où les États-Unis et l'Union soviétique sont décrits comme des « enfers » écologiques, mieux vaut n'être qu'un purgatoire. En outre, les textes communautaires protégeant l'environnement et la santé commencent à constituer un véritable « corpus » de droit supranational.

L'aide communautaire aux régions les plus pauvres (depuis Liverpool jusqu'à Naples) entre dans une phase nouvelle, qui devrait être efficace : celle des « actions ponctuelles » avec participation de la Commission de Bruxelles, de la REI, des gouvernements nationaux, des instances locales, des entreprises et des institutions de formation professionnelle. Naples, la métropole sans doute la plus abominablement déshéritée d'Europe, a été émise pour la première tentative de sauvetage.

S.M.E. + ECU : la formule donne plus ou moins satisfaction. Au sein du système monétaire européen, les neuf monnaies européennes (celle de la Grèce ne sera intégrée que progressivement) se sont maintenues à peu près en harmonie pendant dix-huit mois. Et il a été possible de décider, à partir de cette année tous les actes chiffrés de la Communauté sont libellés en European Currency Units. L'ancienne UCE, qui n'était qu'une unité de compte, et ne pouvait servir à emprunter sur le marché monétaire, cède la place. Les grands financements de l'avenir, en ECU, ne signifieront-ils pas plus de sécurité et de solidité pour l'emprunteur comme pour les prêteurs ?

« Nous n'aurons pas de politique énergétique commune si l'agriculture continue d'absorber l'essentiel du budget de la C.E.E. »

nous déclare M. Felice Ippolito

L'ère de l'incertitude, pour reprendre une heureuse formule de John Galbraith, semble caractériser notre avenir énergétique. Malgré les discours, chaque pays continue à agir pour son propre compte, sans coordination. M. Felice Ippolito, considéré comme l'un des premiers experts internationaux en matière d'énergie, professeur à l'université de Rome, député de l'Assemblée européenne, où il est vice-président de la Commission de l'énergie et de la recherche, tire ici la sonnette d'alarme.

« Quelle est la réalité de la situation énergétique dans la Communauté européenne ?

Globalement, la Communauté connaît un déficit énergétique d'environ 80 % de ses besoins. Mais ce déficit moyen pour les neuf pays de la Communauté n'a qu'une valeur indicative. Les situations sont très différentes d'un pays à l'autre. L'Italie, qui dépend de l'étranger pour environ 85 % de ses besoins énergétiques — plus de 90 % de ce pourcentage étant représenté par le pétrole — est sans aucun doute le pays le plus défavorisé. Dans une situation diamétralement opposée, grâce à des gisements de charbon considérables, puis à la récente découverte de pétrole en mer du Nord, la Grande-Bretagne est proche de l'indépendance énergétique. Les autres pays occupent des positions intermédiaires entre la Grande-Bretagne et l'Italie.

L'inégalité est-elle aussi grande en ce qui concerne le développement des énergies de remplacement ?

Pour l'énergie nucléaire, qui représente aujourd'hui la source la plus économique d'énergie électrique, les prévisions à l'échéance de 1990 indiquent que la France produira plus de 75 % de son électricité grâce au nucléaire.

Le budget énergétique de la Communauté est ridicule, comparé à ce que chaque pays dépense pour son compte. Ajouté à cela, le budget de la C.E.E. a réduit cette année de plus de deux tiers les dépenses de recherche dans le secteur énergétique, malgré l'avis contraire de l'Assemblée européenne. Les dépenses « obligatoires » de l'agriculture augmentent d'année en année, alors que les différents gouvernements n'ont aucune intention de dépasser le plafond de 1 % sur les prélèvements de la T.V.A., qui fournit ses ressources propres à la Communauté.

Que voulez-vous dire ?

Les ressources propres de la Communauté sont constituées par un prélèvement maximum de 1 % sur le produit de la T.V.A. dans les pays membres. Pour dépasser ce « plafond », un accord intergouvernemental est nécessaire. Or chacun sait que, du fait de l'augmentation continue et constante des dépenses agricoles et des dépenses de fonctionnement des institutions communautaires, nous sommes tout près d'épuiser à cet effet la totalité des ressources disponibles.

Par conséquent, ou bien les gouvernements se mettent d'accord pour crever ce plafond en augmentant le prélèvement de la T.V.A. au-delà du 1 %, ou bien la Communauté mourra par asphyxie et la C.E.E. se réduira à une communauté agricole. Il faudrait donc mieux arriver à une révision des traités et à des modifications institutionnelles si nous voulons sauver l'unité européenne.

Ne pas rechercher l'égalité à tout prix

A Barcelone, puis à Athènes, deux conférences des pays riverains de la Méditerranée (sauf l'Albanie) ont mis en place des règles interdisant certains effluents (métalliques ou chimiques) et imposé aux pays concernés de faire leur « ménage » loin en amont dans les bassins fluviaux. Des efforts du même ordre ont été faits, avec la Norvège et la Suède, pour réduire la pollution de la mer du Nord par les hydrocarbures.

L'interdiction de la Commission de Bruxelles contre l'injection d'hormones dangereuses aux vaches d'élevage « non fermier » a été foudroyante. L'opinion a senti comme une réponse efficace l'interdiction qui a fait suite, l'automne dernier, aux révélations sur les pratiques

françaises et italiennes en ce domaine.

La politique de la pêche, même si elle n'est toujours pas codifiée, a déjà freiné considérablement les prises de poissons en voie d'extinction depuis le Cap Nord jusqu'au Golfe de Gascogne. Le conflit franco-britannique en ce domaine, et la mauvaise volonté occasionnelle de la Norvège ne suggèrent pas qu'il faille renoncer à une politique commune, bien au contraire.

Bien d'autres actions, soit entre des groupes privés, soit entre des institutions, pourraient être citées pour manifester le caractère en principe positif et bienfaisant de l'idée « Europe ».

OLIVIER LORSIGNOL.

(Lire la suite page 25.)

Soyons sérieux

Jeux sans frontières

Bien. Voilà, les dix concurrents sont prêts et ça commence ! Ils doivent d'abord essayer de traire la vache mécanique sans toutefois faire déborder le seau, sous peine de perdre des points et payer une prime de coresponsabilité... Oh là là ! Ça coule à flots ! Faut faire mieux que ça, voyons !

Ensuite, c'est le jeu des équilibristes (budgétaires s'entend). Il faut, les yeux bandés, ramasser cent mille balles, traverser l'échiquier géant, et revenir indemne, tout en se balançant du juste retour. Personne n'y a réussi jusqu'ici, mais il reste beaucoup à gagner.

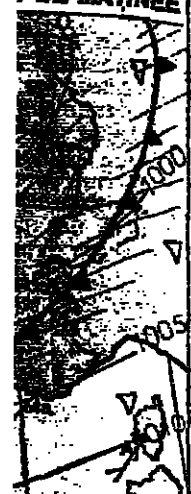
Juste avant l'entracte, l'ensemble des équipes nationales va essayer le jeu de la T.V.A. (travaillez : « tout va augmenter »). Voici comment cela se joue. On va rassembler tous les concurrents dans cette grande maison qui est une espèce de pressoir, avec des poids lourds — Français, Anglais, Allemands — sur le toit. Pour en sortir, sans autres ressources propres, l'ensemble des équipes doit essayer de soulever le plafond, fixé actuellement au niveau de... oui, 1 %.

En fin de programme, on va voir si les dix concurrents seront capables de jouer ensemble aux échecs, et le cas échéant, aux soldats. A en juger par leurs performances jusqu'à maintenant, je ne leur donne pas de grandes chances.

PANGLOSS.

Propos recueillis par
EMILIO PUCCI.

DE MATINÉE



724.8 MILL.

Quelques chiffres
inscrits au
14 mars : le
prix du baril de
pétrole, 16 et 17
dollars, 9 et 10
dollars, 10 et 11
dollars, 11 et 12
dollars, 12 et 13
dollars, 13 et 14
dollars, 14 et 15
dollars, 15 et 16
dollars, 16 et 17
dollars, 17 et 18
dollars, 18 et 19
dollars, 19 et 20
dollars, 20 et 21
dollars, 21 et 22
dollars, 22 et 23
dollars, 23 et 24
dollars, 24 et 25
dollars, 25 et 26
dollars, 26 et 27
dollars, 27 et 28
dollars, 28 et 29
dollars, 29 et 30
dollars, 30 et 31
dollars, 31 et 32
dollars, 32 et 33
dollars, 33 et 34
dollars, 34 et 35
dollars, 35 et 36
dollars, 36 et 37
dollars, 37 et 38
dollars, 38 et 39
dollars, 39 et 40
dollars, 40 et 41
dollars, 41 et 42
dollars, 42 et 43
dollars, 43 et 44
dollars, 44 et 45
dollars, 45 et 46
dollars, 46 et 47
dollars, 47 et 48
dollars, 48 et 49
dollars, 49 et 50
dollars, 50 et 51
dollars, 51 et 52
dollars, 52 et 53
dollars, 53 et 54
dollars, 54 et 55
dollars, 55 et 56
dollars, 56 et 57
dollars, 57 et 58
dollars, 58 et 59
dollars, 59 et 60
dollars, 60 et 61
dollars, 61 et 62
dollars, 62 et 63
dollars, 63 et 64
dollars, 64 et 65
dollars, 65 et 66
dollars, 66 et 67
dollars, 67 et 68
dollars, 68 et 69
dollars, 69 et 70
dollars, 70 et 71
dollars, 71 et 72
dollars, 72 et 73
dollars, 73 et 74
dollars, 74 et 75
dollars, 75 et 76
dollars, 76 et 77
dollars, 77 et 78
dollars, 78 et 79
dollars, 79 et 80
dollars, 80 et 81
dollars, 81 et 82
dollars, 82 et 83
dollars, 83 et 84
dollars, 84 et 85
dollars, 85 et 86
dollars, 86 et 87
dollars, 87 et 88
dollars, 88 et 89
dollars, 89 et 90
dollars, 90 et 91
dollars, 91 et 92
dollars, 92 et 93
dollars, 93 et 94
dollars, 94 et 95
dollars, 95 et 96
dollars, 96 et 97
dollars, 97 et 98
dollars, 98 et 99
dollars, 99 et 100
dollars, 100 et 101
dollars, 101 et 102
dollars, 102 et 103
dollars, 103 et 104
dollars, 104 et 105
dollars, 105 et 106
dollars, 106 et 107
dollars, 107 et 108
dollars, 108 et 109
dollars, 109 et 110
dollars, 110 et 111
dollars, 111 et 112
dollars, 112 et 113
dollars, 113 et 114
dollars, 114 et 115
dollars, 115 et 116
dollars, 116 et 117
dollars, 117 et 118
dollars, 118 et 119
dollars, 119 et 120
dollars, 120 et 121
dollars, 121 et 122
dollars, 122 et 123
dollars, 123 et 124
dollars, 124 et 125
dollars, 125 et 126
dollars, 126 et 127
dollars, 127 et 128
dollars, 128 et 129
dollars, 129 et 130
dollars, 130 et 131
dollars, 131 et 132
dollars, 132 et 133
dollars, 133 et 134
dollars, 134 et 135
dollars, 135 et 136
dollars, 136 et 137
dollars, 137 et 138
dollars, 138 et 139
dollars, 139 et 140
dollars, 140 et 141
dollars, 141 et 142
dollars, 142 et 143
dollars, 143 et 144
dollars, 144 et 145
dollars, 145 et 146
dollars, 146 et 147
dollars, 147 et 148
dollars, 148 et 149
dollars, 149 et 150
dollars, 150 et 151
dollars, 151 et 152
dollars, 152 et 153
dollars, 153 et 154
dollars, 154 et 155
dollars, 155 et 156
dollars, 156 et 157
dollars, 157 et 158
dollars, 158 et 159
dollars, 159 et 160
dollars, 160 et 161
dollars, 161 et 162
dollars, 162 et 163
dollars, 163 et 164
dollars, 164 et 165
dollars, 165 et 166
dollars, 166 et 167
dollars, 167 et 168
dollars, 168 et 169
dollars, 169 et 170
dollars, 170 et 171
dollars, 171 et 172
dollars, 172 et 173
dollars, 173 et 174
dollars, 174 et 175
dollars, 175 et 176
dollars, 176 et 177
dollars, 177 et 178
dollars, 178 et 179
dollars, 179 et 180
dollars, 180 et 181
dollars, 181 et 182
dollars, 182 et 183
dollars, 183 et 184
dollars, 184 et 185
dollars, 185 et 186
dollars, 186 et 187
dollars, 187 et 188
dollars, 188 et 189
dollars, 189 et 190
dollars, 190 et 191
dollars, 191 et 192
dollars, 192 et 193
dollars, 193 et 194
dollars, 194 et 195
dollars, 195 et 196
dollars, 196 et 197
dollars, 197 et 198
dollars, 198 et 199
dollars, 199 et 200
dollars, 200 et 201
dollars, 201 et 202
dollars, 202 et 203
dollars, 203 et 204
dollars, 204 et 205
dollars, 205 et 206
dollars, 206 et 207
dollars, 207 et 208
dollars, 208 et 209
dollars, 209 et 210
dollars, 210 et 211
dollars, 211 et 212
dollars, 212 et 213
dollars, 213 et 214
dollars, 214 et 215
dollars, 215 et 216
dollars, 216 et 217
dollars, 217 et 218
dollars, 218 et 219
dollars, 219 et 220
dollars, 220 et 221
dollars, 221 et 222
dollars, 222 et 223
dollars, 223 et 224
dollars, 224 et 225
dollars, 225 et 226
dollars, 226 et 227
dollars, 227 et 228
dollars, 228 et 229
dollars, 229 et 230
dollars, 230 et 231
dollars, 231 et 232
dollars, 232 et 233
dollars, 233 et 234
dollars, 234 et 235
dollars, 235 et 236
dollars, 236 et 237
dollars, 237 et 238
dollars, 238 et 239
dollars, 239 et 240
dollars, 240 et 241
dollars, 241 et 242
dollars, 242 et 243
dollars, 243 et 244
dollars, 244 et 245
dollars, 245 et 246
dollars, 246 et 247
dollars, 247 et 248
dollars, 248 et 249
dollars, 249 et 250
dollars, 250 et 251
dollars, 251 et 252
dollars, 252 et 253
dollars, 253 et 254
dollars, 254 et 255
dollars, 255 et 256
dollars, 256 et 257
dollars, 257 et 258
dollars, 258 et 259
dollars, 259 et 260
dollars, 260 et 261
dollars, 261 et 262
dollars, 262 et 263
dollars, 263 et 264
dollars, 264 et 265
dollars, 265 et 266
dollars, 266 et 267
dollars, 267 et 268
dollars, 268 et 269
dollars, 269 et 270
dollars, 270 et 271
dollars, 271 et 272
dollars, 272 et 273
dollars, 273 et 274
dollars, 274 et 275
dollars, 275 et 276
dollars, 276 et 277
dollars, 277 et 278
dollars, 278 et 279
dollars, 279 et 280
dollars, 280 et 281
dollars, 281 et 282
dollars, 282 et 283
dollars, 283 et 284
dollars, 284 et 285
dollars, 285 et 286
dollars, 286 et 287
dollars, 287 et 288
dollars, 288 et 289
dollars, 289 et 290
dollars, 290 et 291
dollars, 291 et 292
dollars, 292 et 293
dollars, 293 et 294
dollars, 294 et 295
dollars, 295 et 296
dollars, 296 et 297
dollars, 297 et 298
dollars, 298 et 299
dollars, 299 et 300
dollars, 300 et 301
dollars, 301 et 302
dollars, 302 et 303
dollars, 303 et 304
dollars, 304 et 305
dollars, 305 et 306
dollars, 306 et 307
dollars, 307 et 308
dollars, 308 et 309
dollars, 309 et 310
dollars, 310 et 311
dollars, 311 et 312
dollars, 312 et 313
dollars, 313 et 314
dollars, 314 et 315
dollars, 315 et 316
dollars, 316 et 317
dollars, 317 et 318
dollars, 318 et 319
dollars, 319 et 320
dollars, 320 et 321
dollars, 321 et 322
dollars, 322 et 323
dollars, 323 et 324
dollars, 324 et 325
dollars, 325 et 326
dollars, 326 et 327
dollars, 327 et 328
dollars, 328 et 329
dollars, 329 et 330
dollars, 330 et 331
dollars, 331 et 332
dollars, 332 et 333
dollars, 333 et 334
dollars, 334 et 335
dollars, 335 et 336
dollars, 336 et 337
dollars, 337 et 338
dollars, 338 et 339
dollars, 339 et 340
dollars, 340 et 341
dollars, 341 et 342
dollars, 342 et 343
dollars, 343 et 344
dollars, 344 et 345
dollars, 345 et 346
dollars, 346 et 347
dollars, 347 et 348
dollars, 348 et 349
dollars, 349 et 350
dollars, 350 et 351
dollars, 351 et 352
dollars, 352 et 353
dollars, 353 et 354
dollars, 354 et 355
dollars, 355 et 356
dollars, 356 et 357
dollars, 357 et 358
dollars, 358 et 359
dollars, 359 et 360
dollars, 360 et 361
dollars, 361 et 362
dollars, 362 et 363
dollars, 363 et 364
dollars, 364 et 365
dollars, 365 et 366
dollars, 366 et 367
dollars, 367 et 368
dollars, 368 et 369
dollars, 369 et 370
dollars, 370 et 371
dollars, 371 et 372
dollars, 372 et 373
dollars, 373 et 374
dollars, 374 et 375
dollars, 375 et 376
dollars, 376 et 377
dollars, 377 et 378
dollars, 378 et 379
dollars, 379 et 380
dollars, 380 et 381
dollars, 381 et 382
dollars, 382 et 383
dollars, 383 et 384
dollars, 384 et 385
dollars, 385 et 386
dollars, 386 et 387
dollars, 387 et 388
dollars, 388 et 389
dollars, 389 et 390
dollars, 390 et 391
dollars, 391 et 392
dollars, 392 et 393
dollars, 393 et 394
dollars, 394 et 395
dollars, 395 et 396
dollars, 396 et 397
dollars, 397 et 398
dollars, 398 et 399
dollars, 399 et 400
dollars, 400 et 401
dollars, 401 et 402
dollars, 402 et 403
dollars, 403 et 404
dollars, 404 et 405
dollars, 405 et 406
dollars, 406 et 407
dollars, 407 et 408
dollars, 408 et 409
dollars, 409 et 410
dollars, 410 et 411
dollars, 411 et 412
dollars, 412 et 413
dollars, 413 et 414
dollars, 414 et 415
dollars, 415 et 416
dollars, 416 et 417
dollars, 417 et 418
dollars, 418 et 419
dollars, 419 et 420
dollars, 420 et 421
dollars, 421 et 422
dollars, 422 et 423
dollars, 423 et 424
dollars, 424 et 425
dollars, 425 et 426
dollars, 426 et 427
dollars, 427 et 428
dollars, 428 et 429
dollars, 429 et 430
dollars, 430 et 431
dollars, 431 et 432
dollars, 432 et 433
dollars, 433 et 434
dollars, 434 et 435
dollars, 435 et 436
dollars, 436 et 437
dollars, 437 et 438
dollars, 438 et 439
dollars, 439 et 440
dollars, 440 et 441
dollars, 441 et 442
dollars, 442 et 443
dollars, 443 et 444
dollars, 444 et 445
dollars, 445 et 446
dollars, 446 et 447
dollars, 447 et 448
dollars, 448 et 449
dollars, 449 et 450
dollars, 450 et 451
dollars, 451 et 452
dollars, 452 et 453
dollars, 453 et 454
dollars, 454 et 455
dollars, 455 et 456
dollars, 456 et 457
dollars, 457 et 458
dollars, 458 et 459
dollars, 459 et 460
dollars, 460 et 461
dollars, 461 et 462
dollars, 462 et 463
dollars, 463 et 464
dollars, 464 et 465
dollars, 465 et 466
dollars, 466 et 467
dollars, 467 et 468
dollars, 468 et 469
dollars, 469 et 470
dollars, 470 et 471
dollars, 471 et 472
dollars, 472 et 473
dollars, 473 et 474
dollars, 474 et 475
dollars, 475 et 476
dollars, 476 et 477
dollars, 477 et 478
dollars, 478 et 479
dollars, 479 et 480
dollars, 480 et 481
dollars, 481 et 482
dollars,

Le panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est résumé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cégeo-Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, goulets de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer la position relative de chaque pays. Ce qui permet, ensuite, de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) croissance la plus forte possible; b) croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités); c) croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, échanges équilibrés, degré de sensibilité au marché international limité).

LES CLÉS DE LA CONJONCTURE

L'Europe sur la défensive

La scène économique internationale est actuellement dominée par les divergences du dollar et du deutschemark. Pourtant, plus préoccupante bien que moins théâtrale est une autre évolution qui pousse les gouvernements à agir de plus en plus directement sur leurs exportations et leurs importations. En effet, dans le marasme actuel, les échanges apparaissent comme le seul levier qu'ils puissent utiliser pour limiter la récession et ralentir un chômage qui atteint des sommets inconnus depuis la grande crise des années 30.

A cet égard, les positions sont de plus en plus contrastées entre les quatre grands pays européens, qui sont sur la défensive, et le Japon et même les États-Unis, qui ont passé à l'offensive. Cela entraîne une véritable guerre commerciale. Les administrations viennent à la rescousse de leurs entreprises en utilisant toutes les ressources du vaste arsenal imaginé et mis au point au fil des années.

La situation la plus mauvaise reste toujours celle de l'Italie. Le déficit de sa balance commerciale a quadruplé entre 1979 et

1980. Le gouvernement, sans prendre de mesures d'amélioration profonde de la compétitivité, a décidé de mettre en œuvre des moyens directs sous forme d'une masse de près de 10 000 milliards de lires destinée à fournir aux exportateurs italiens des crédits à bon compte. Il en attend, outre le redressement de la balance, une contribution de 3 % à la croissance du P.N.B., et trois cent quatre-vingt mille emplois supplémentaires.

Le projet est imposant, mais quelles sont ses chances de succès ? Les obstacles ne manquent pas. Comment concilier momentanément ce coup d'accélérateur du ministre du commerce extérieur, M. Enrico Manca, avec le coup de frein du ministre du trésor, M. Nino Andreatta, qui pour lutter contre le dérapage inflationniste, propose une limitation sévère de la progression du crédit à 12 % (alors que le taux d'inflation est de plus de 20 %). Une telle « stratégie » a entraîné quelques flottements au sein du gouvernement italien.

Cependant, ce sont les limites internationales d'une telle action qui sont surtout préoccupantes. Si

chaque pays envisage de profiter d'une conjoncture supposée meilleure chez le voisin pour en accaparer la part la plus grande tout en défendant ses propres positions, les bénéfices à en tirer sont loin d'être garantis. Pis même, ils peuvent se transformer en pertes si les échanges reculent fortement, comme on l'a vu lors de la grande crise des années 30.

En attendant une prise de conscience de ces dangers, le mouvement est lancé. La France y contribue plus particulièrement, et d'autant plus qu'elle est handicapée par la hausse du dollar, par la faiblesse du deutschemark, qui s'ajoute à la récession chez son premier client, l'Allemagne. De plus, le climat de l'élection présidentielle influe fortement sur les décisions. Les clameurs des syndicats ouvriers et patronaux sur les « hécatombes » d'emplois et d'entreprises se conjuguent et s'accroissent. Certes, ces cris ne troublent guère M. Raymond Barre. Le premier ministre ne voit que la scène monétaire et s'est encore récemment félicité de la bonne tenue du franc.

En revanche, ils préoccupent les autres membres du gouvernement, sensibles au chômage, surtout quand il frappe des industries fortement localisées comme le textile. M. Michel Comtat, ministre du commerce extérieur, vient d'annoncer une série de mesures pour « monétiser » les importations et stimuler les exportations. L'automobile, fleuron industriel, et il y a peu de mois encore principal recours pour fournir les emplois aux régions défavorisées, constitue le gros souci actuel. D'où le recours à des moyens « administratifs » pour bloquer le taux de pénétration japonais à 3 %. En réalité, la menace ne porte pas tant sur le marché intérieur que sur les exportations.

Dès lors, cette stratégie ne peut réussir que si elle est coordonnée avec celle d'autres partenaires — dont le plus important est l'Allemagne — pour con-

ter l'offensive japonaise. D'où les essais de concertation de M. Giscard d'Estaing avec le chancelier Helmut Schmidt, lors de leurs rencontres des 5 et 6 février. Succès de communiqué, mais sans décision. Pourtant, les Allemands sont ébranlés eux aussi. Leurs exportateurs — comme le fait apparaître une récente enquête de la *Frankfurter Allgemeine Zeitung* — sont pessimistes pour 1981.

La conjoncture internationale s'est assombrie, mais, ainsi que le fait remarquer M. Wolf von Amerongen, le président de la Fédération des chambres de commerce, la concurrence s'aggrave, en particulier celle des États-Unis, qui devient vraiment sérieuse pour les entreprises

allemandes sur leurs marchés traditionnels.

De plus, la nouvelle situation étonnante où s'est trouvée placée l'Allemagne, avec un DM menacé d'abord ébranlé ses croyances dans les vertus d'une monnaie forte. On a commencé à noter quelques discours nouveaux. L'Institut de Hambourg a souligné que la faiblesse du DM pourrait bien avoir quelques effets bénéfiques sur les exportations et l'Institut de Berlin-Ouest a carrément proposé de le sortir du système monétaire européen. Finalement, le naturel a repris le dessus, et la R.F.A., en faisant monter très brutalement les taux d'intérêt, a redonné la priorité à la défense du mark.

Bataille d'exportations

Seule la Grande-Bretagne reste toujours confiante dans les vertus du libéralisme retrouvé, aussi bien à usage externe qu'intérieur. Elle se trouve dans une situation étonnante, comparable à celle des pays de l'OPEP : sa force financière contraste avec sa faiblesse économique. Sa balance commerciale est excédentaire, ce qui la débarrasse d'un problème. Mais ici aussi, en prévision du prochain budget, les récriminations des entreprises et des syndicats se conjuguent, insistant les uns sur les faiblesses, les autres sur un chômage vertigineux, pour présenter deux plans de relance. Celui de Sir Terence Beckett, directeur général du patronat (C.B.I.), qui propose d'agir sur la livre, handicap insurmontable des exportateurs britanniques, arrivera-t-il à faire fléchir Mme Thatcher ?

La Trésorerie vient de reconnaître que la chute d'activité du dernier trimestre 1980 a été deux fois, plus importante que ne l'avaient prévu les autorités, et le déséquilibre commercial masque dans les résultats des échanges par les flots grandissants de pétrole y est pour beaucoup. Plutôt que de faire la guerre commerciale, les Anglais négocient : gentlemen agreement avec les Japonais pour limiter le taux de pénétration de leurs voitures à 11 % et favoriser simultanément leur implantation en Grande-Bretagne. Le récent accord avec Nissan a fait l'effet d'une bombe sur les partisans du Marché commun, menacés par cette nouvelle base nipponne. Reste à savoir, comme l'a souligné avec beaucoup de réalisme M. Takashi Ishihara, le président de cette firme, s'il est possible de faire travailler les Anglais à la japonaise et de

changer leur type de relations sociales.

Les Japonais poursuivent ainsi une offensive que ne renferme pas un stratège militaire. Elle s'exerce sur des secteurs sélectionnés avec des mouvements d'enveloppement. Elle hypnotise et traumatise les gouvernements de nos quatre pays européens. Pourtant, comme l'a fait observer M. Wolf von Amerongen cité plus haut, les États-Unis aussi prennent l'offensive : d'investissements à l'étranger, ils deviennent exportateurs ce qui se traduit par une moindre détérioration de leur balance commerciale, alors que simultanément la balance des investissements recueille les dividendes des investissements passés, ce qui a permis à leur balance des paiements courants de redevenir positive en 1980.

Pour éviter une guerre commerciale qui risque finalement d'être préjudiciable à tous, les Américains ont un rôle important à jouer, et parmi eux surtout M. Brock, le nouveau délégué de la Maison Blanche pour les affaires internationales. Ce dernier a montré que le style volontariste de l'équipe du président Reagan pourrait s'imposer aussi en matière d'échanges extérieurs, en affirmant qu'il entendait « mener une politique dure et agressive » et qu'« il faut être très ferme avec les Japonais ». De même, il a averti les pays européens, s'irritant en particulier des manœuvres de Français, qui, a-t-il dit, « s'y entendent fort bien » pour détourner le flot des voitures japonaises. Reste à savoir comment M. Brock va appliquer ses idées. Le libéralisme américain retrouvé sera-t-il uniquement à usage interne ou sera-t-il aussi non pour l'étranger ?

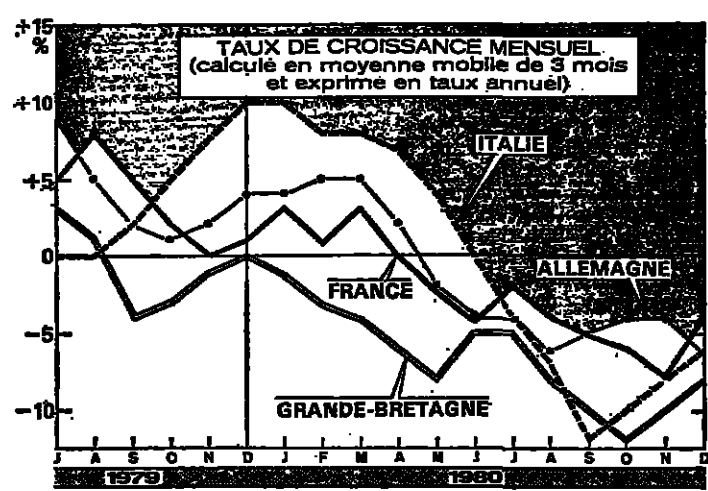
MAURICE BOMMENSATH.

NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Échanges	Sensibilité (1) internationale
ALLEMAGNE	---	---	---	---	+	---
FRANCE	---	---	---	---	---	+
ITALIE	---	---	---	---	---	---
GRANDE-BRETAGNE	---	---	---	---	++	++

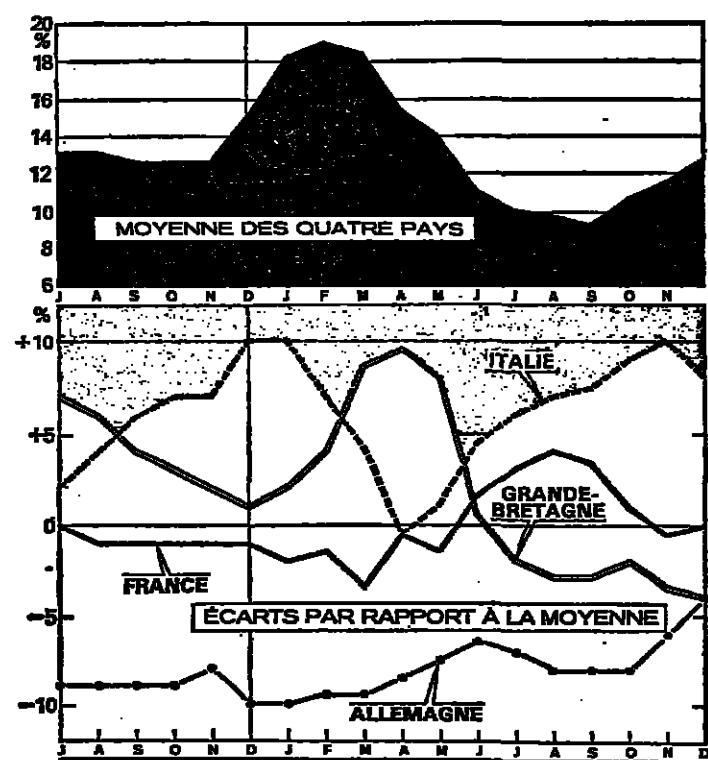
(1) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.

TAUX DE CROISSANCE



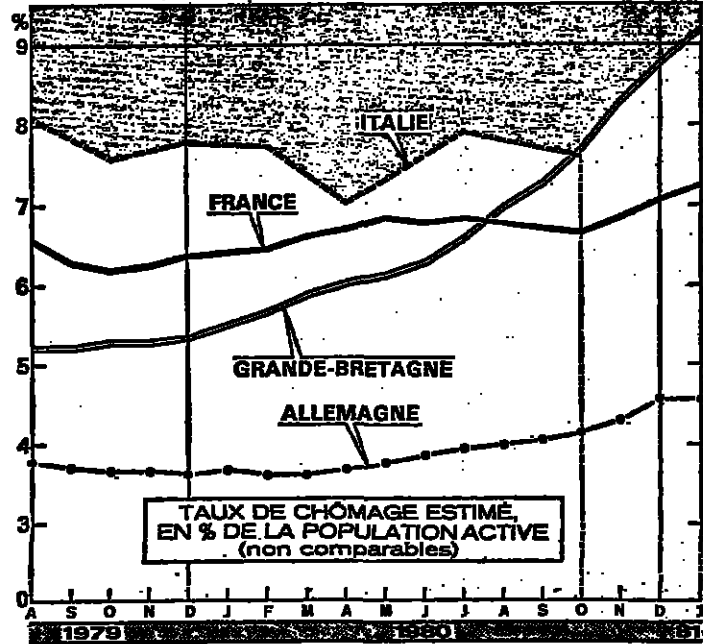
Calculé sur octobre, novembre et décembre, comparés aux trois mois précédents, la production industrielle a continué à décroître en Allemagne (-6 %), en Italie (-6 %), en France (-4 %) et en Grande-Bretagne (-8 %).

ÉVOLUTION DES PRIX



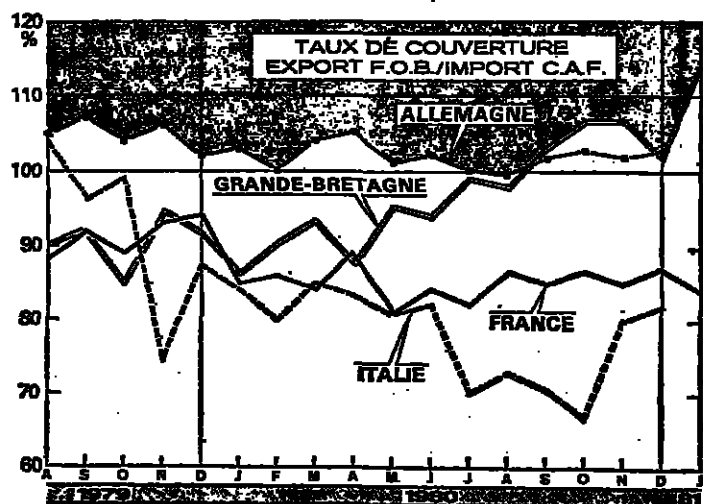
Entre décembre et janvier, l'inflation moyenne des quatre pays européens est passée de 11,6 à 12,7 %. Cette nouvelle accélération est surtout due aux prix allemands, dont le rythme a progressé de 5,5 à 6,5 % à plus de 8 %. L'inflation a aussi augmenté de 11 % à 12 % en France, de 23 % à 25 % en Italie, et est restée stable à 9 % en Grande-Bretagne. Rappelons que ces chiffres sont calculés sur les trois derniers mois. Évalués sur douze mois, ils sont de 5,8 % pour l'Allemagne, de 12,8 % pour la France, de 23 % pour la Grande-Bretagne et de 21 % pour l'Italie.

NIVEAU DE CHOMAGE



Entre décembre et janvier, le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a continué à augmenter très fortement, de 5,75 à 5,9 % en Grande-Bretagne et, sensiblement aussi, de 7,05 à 7,25 % en France. En Allemagne, ce taux est resté stable à 4,55 % (mais le taux non corrigé est passé de 4,8 % à 5,6 %).

ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Entre novembre et décembre, le taux de couverture des importations par les exportations (calculé FOB-CAF et corrigé des variations saisonnières) est resté stable à 103 % en Allemagne et a légèrement progressé de 96 % à 97 % en Italie. Entre décembre et janvier, ce taux a très fortement augmenté, de 102 % à 114 % en Grande-Bretagne, et a baissé de 91 % à 84 % en France.

TÉLEX PARTAGÉ
ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

ÉTATS-UNIS : SITUATION ET INCIDENCES

CROISSANCE (+)	Les signes de forte activité restent toujours plus nombreux que ceux de ralentissement. En décembre, on note les augmentations des commandes à l'étranger (1,9 %) et celles de biens durables (1,9 %) et en janvier 1981 une progression de 3 % des ventes au détail et de 0,6 % de la production industrielle.
PRIX (-)	L'inflation ne cède pas : sur les trois derniers mois de 1980, ramenée en rythme annuel, elle dépasse toujours les 13 %.
CHOMAGE (-)	Entre décembre 1980 et janvier 1981, le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, est resté stable à 7,4 %. Cependant, l'effectif au travail a augmenté de 410 000.
ÉCHANGES (-)	Le déficit commercial, calculé FOB-CAF, a nettement augmenté de 1,66 milliard de dollars en novembre à 2,98 milliards en décembre, les importations pétrolières s'étant gonflées de 22 % en volume et de 25 % en valeur.
MONÉTAIRE ET FINANCIER	Même si le prime rate a encore baissé légèrement à 19 %, une réelle détente ne pourra se produire qu'après des progrès significatifs pour l'inflation et le déficit budgétaire.

SITUATION AU JAPON

CROISSANCE (+)	La production industrielle est plutôt en reprise et son niveau de décembre 1980 est supérieur de 3 % à celui de décembre 1979 (contre 1,9 % pour celui de novembre).
PRIX (-)	L'inflation s'est stabilisée au cours des trois derniers mois à un rythme annuel de 3 %. Évaluée sur douze mois, elle est revenue de 8,5 à 7 %.
CHOMAGE (+)	Le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a diminué de 2,30 % en novembre à 2,22 % en décembre (1).
ÉCHANGES (+)	La balance commerciale s'est nettement redressée en 1980, qui se termine sur un excédent de 2,1 milliards de dollars. L'année 1981 a commencé avec un nouvel excédent de 0,47 milliard en janvier, mais un déficit de 1,4 milliard en chiffres non corrigés des variations saisonnières.

(1) Le taux de chômage japonais est sous-estimé par rapport aux taux américain et européen.

مَكْنَزَا مِنَ الْأَصْلِ

Agip

Recherche, production et approvisionnement en hydrocarbures liquides et gazeux, de substances minérales en général, raffinage et distribution des produits pétroliers.

Snam

Approvisionnement, transport, distribution et vente de gaz naturel. Transport d'hydrocarbures liquides.

AgipNucleare

Recherche et production de minerais d'uranium, cycle de combustible nucléaire, ressources énergétiques renouvelables, conservation de l'énergie.

Samim

Recherche, production et commercialisation de métaux non ferreux.

Anic

Chimie de base et chimie dérivée. Chimie secondaire et chimie fine. Produits pharmaceutiques.

Snamprogetti

Études, mise en projet et réalisation de gazoducs et oléoducs sur terre ferme et en mer, d'installations pétrolières et pétrochimiques et d'autres installations industrielles.

Saipem

Forages et pose de conduites sur terre ferme et en mer. Construction d'installations industrielles.

NuovoPignone

Production et fourniture de machines, d'équipements de mesure, de réglage et de contrôle pour l'industrie pétrolière, pétrochimique et nucléaire, ainsi que de métiers pour l'industrie textile.

Savio

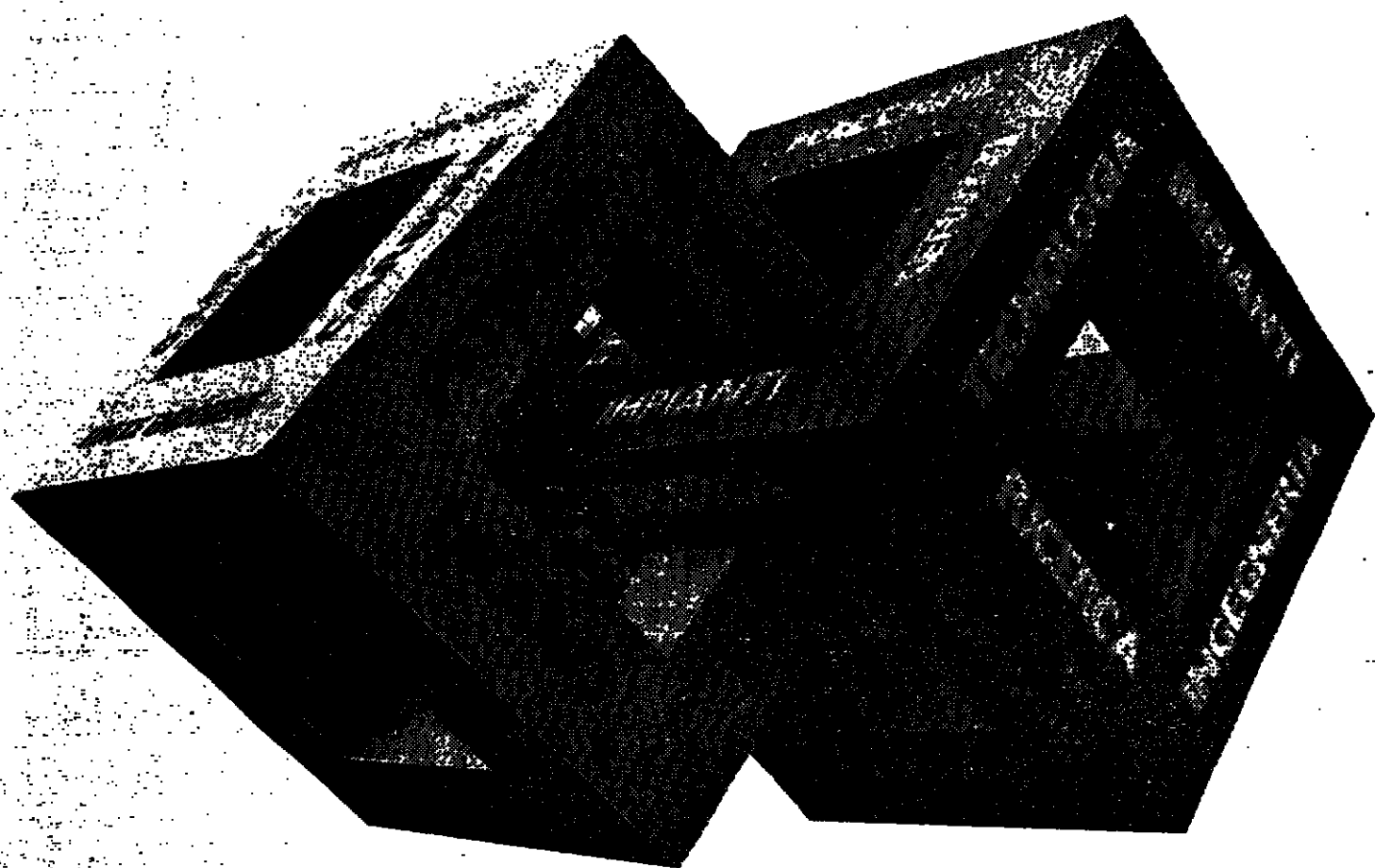
Production et fourniture de machines pour l'industrie textile.

Lanerossi

Industrie textile et de la confection.

Sofid

Financement d'activités industrielles et commerciales du Groupe ENI.



LA DIMENSION D'UN ENGAGEMENT

Au cours de l'année 1980, le Groupe ENI a considérablement consolidé sa position parmi les plus grands ensembles industriels du Monde.

D'après les premières estimations, le chiffre d'affaires réalisé dans l'année se monte à 30 000 millions de dollars U.S.

Ce résultat est la preuve du zèle et du travail de plus de 120 000 personnes, et d'une structure productive qui s'articule à travers un ensemble de sociétés travaillant dans de nombreux secteurs : pétrole, gaz naturel, engineering, chimie, mécanique et textile.

Le Groupe ENI constitue donc un important point de référence sur le plan industriel, dans des secteurs-clés, pour le développement économique.

Mais le Groupe ENI est aussi un interlocuteur actif dans le cadre plus vaste de la collaboration internationale et du dialogue direct entre Pays producteurs et Pays consommateurs, pour une politique d'échange dans le but d'une utilisation rationnelle des ressources et des technologies.

Voici le Groupe ENI des années quatre-vingt : un grand projet de technologie et de travail, un engagement italien dans le monde, une contribution active à la collaboration internationale.

leurs marchés

ouvelle situation
trouvée placée
in DM menacé
ses croyances
l'une monnaie
menacé à noter
ra nouveaux
abourg a sou-
blesse du DM
voir quelques
sur les export-
nt de Berlin
l'proposé de le
ne monétaire
ent le naturel
s et la R.F.A.
c très brutale-
d'intérêt, a
é à la défense

e de relations

arssivent ainsi
e ne renierait
militaire. Elle
secteurs sélec-
s mouvements
Elle hypnotise
gouvernements
s's étouffent.
Ta fait obser-
Amérogenen cité
l'as-Unité aussi
v: d'investis-
s, il devien-
s ce qui se
moinde déte-
ur, balance
s que simulta-
s des invisibles
nées des inves-
ce qui a per-
des paiements
venir positive

une guerre
risque finale-
dictable à tous,
out un rôle
s, et parmi eux
s, le le nouveau
l'elon-Blanche
Internationales.
né que le style
équipe du pré-
servait s'imposer
de d'échanges
affirmant qu'il
e une politique
e et qu'il e
erme avec les
énie, il a averti
la, s'irritant en
manœuvres des
-il dit, a s'y
ien's pour dé-
des voitures
à savoir com-
à appliquer ses
une amér. can.
uniquement
era-t-il aus-
or ?
MMENSATH.

IDENCES

toujours plus
En décembre,
mandes à l'in-
rabiles (1,3 %)
2 % des ventes
de industrielle.

à dix-neuf mois
à, elle dépasse

Et, le taux de
active, corres-
este stable
il a augmenté.

Et, a nettement
en novembre
l'importation
en palame et

est légèrement
va se produire
r l'industrial et

en reprise et
moins de 3 %
1 % pour cent.

à trois derniers
l'été sur deux

la population
est, a diminué
décembre 1979

ment redressé
est de 11 mil-
monce avec un
hausse, mais
à 800 milliards

apport aux États

Le remèdeourni au sous-développement par les grands barrages est parfois un mal

Les barrages passent, pour la panacée du développement dans les pays du tiers-monde. L'ONU, à Nairobi, s'insurge ici contre la vogue des grands barrages. Elle préconise une plus grande prudence.

Aussi longtemps qu'on voudra maintenir l'eau, cette ressource si rare, mais si précieuse, sera souvent mal utilisée. Pendant de nombreuses années, l'homme a imaginé des moyens de dominer les fleuves et les rivières, source d'eau plus facilement accessible, en de

pour les usages domestiques et industriels et pour l'agriculture. Les poissons et l'aquaculture.

Equiper les rivières de barrages — mettre l'eau en réserve — l'utiliser à des fins variées, spécialement pour produire de l'électricité, à notre époque de pénurie, c'est pour l'homme une merveilleuse occasion de compenser l'épuisement des ressources de combustibles fossiles. En outre, à l'heure actuelle, l'énergie électrique est de loin la plus propre des techniques généralement utilisées pour la production d'énergie. Il semble donc que l'on va continuer à construire des barrages partout où l'on pourra trouver un ruisseau ou une rivière.

Les populations, noyées dans les villages, fermes et champs, bloquant pour toujours l'accès aux minéraux et aux ressources du sous-sol. On a vu jusqu'à cent deux mille personnes déplacées par la construction d'un seul barrage. Le changement de la profondeur des eaux, qui passe parfois de quelques mètres seulement jusqu'à plusieurs centaines de mètres, détruit les habitats, les aires de nourriture et de reproduction de beaucoup d'animaux de la communauté fluviale, y compris les poissons. Ceux des animaux qui peuvent continuer à vivre dans les eaux troubles ou s'enfuir vers des sections fluviales plus sûres survivent en s'adaptant aux nouvelles conditions. Les autres périssent.

Les sols et les éléments nutritifs dissous dans les eaux troubles s'accumulent, et le volume accru des eaux, déclenchent habituellement une prolifération rapide des petites plantes aquatiques et animaux microscopiques. Les animaux plus gros qui s'en nourrissent, et ceux qui, à leur tour, font leur proie de ces derniers, tous participent d'une chaîne complexe d'activités qui aboutit à une croissance explosive dans le nouveau milieu. La production de poisson monte en flèche jusqu'à un niveau souvent plusieurs fois supérieur à ce qu'il était précédemment dans le fleuve. Sur le lac de la Volta, les pêches ont atteint en cinq ans le niveau de 60 000 tonnes.

De même, les eaux stagnantes accumulées fournissent les conditions propices à l'implantation de certaines plantes aquatiques. A moins d'être fermement enracinées, les plantes n'ont, en général, pas beaucoup d'avenir dans des eaux qui coulent rapidement. Sur une retenue artificielle, avec une abondance d'éléments nutritifs et beaucoup d'espace pour leur croissance, certaines plantes ont toutes les chances pour une prolifération explosive. La fougère aquatique *Salvinia*, rendue célèbre sur le lac Kariba, n'a pas été une exception. La jacinthe aquatique, qui pousse d'une manière dense, est depuis longtemps un fléau sur les parties les plus basses des rivières. En la plupart des lacs et réservoirs artificiels tropicaux, aussi bien très grands que très petits, sont tenus, si les conditions sont favorables, la croissance luxuriante des plantes, qu'elles soient flottantes, submergées, ou enracinées dans l'eau.

loppé le ver parasite responsable de la bilharziose envahissent les barrages tropicaux, grands et petits. Cette maladie, qui attaque le foye et les intestins, ainsi que d'autres parties du corps, tue rarement vite et peut durer pendant vingt ou trente ans.

Les escargots se nourrissent de matière végétale sur les rives boueuses où les plantes sont abondantes; ils sont soutenus par les plantes, les utilisant pour s'y accrocher et pour pondre leurs œufs; et ils s'y multiplient, tout simplement. Comme les gens, y compris les individus infectés, sont attirés par les barrages, grands ou petits, pour leur approvisionnement en eau, la pêche, les loisirs et bien d'autres activités, la bilharziose est devenue une terrible malédiction des barrages dans les zones tropicales.

Un autre grave problème s'ajoute : l'écoulement des eaux vers l'aval étant bloqué par une barrière, les matières et la vase en suspension dans les eaux troubles se déposent dans le barrage. Sur le lac Nasser, par exemple, on pense que ce dépôt est une grave perte pour la fertilisation des terres agricoles du delta et un sérieux manque à gagner pour les pêches sur les rives, en raison des éléments nutritifs perdus. Lorsque la sédimentation est importante, on a vu des lacs et des réservoirs artificiels s'envaser avec le temps. Travaillant sur la sédimentation du lac Nasser, un chercheur scientifique a estimé que, en raison de la sédimentation forte et continue, ce lac serait sans doute comblé par les sédiments du Nil dans mille quatre cents ans environ. Peut-être d'autres lacs n'ont-ils pas autant de chance !

Mais il semble que, en dépit des effets fâcheux observés (la possibilité d'une réduction de la production d'énergie à la suite d'un envasement et de la sédimentation, et même le danger d'activité sismique accrue en

raison des pressions et des tensions causées par l'accumulation d'une masse d'eau importante, la traumatisme des gens déplacés et coupés de leurs foyers, le coût considérable de leur réinstallation, les nuisances créées par les herbes aquatiques, le danger de la bilharziose et le coût initial de la construction des barrages), les avantages des barrages (eaux abondantes pour les foyers, l'industrie et l'agriculture, énergie hydraulique jusqu'à 760 MW à 80 % de la capacité de production à partir d'un seul barrage de 80,2 km², amélioration des pêches, occasions de loisirs, navigation et dans certains cas la pure et simple beauté) continueront à rendre souhaitable et à encourager leur construction.

Or tant que des rivières seront changées en lacs par l'homme, la nature répondra par des changements écologiques afin de s'adapter aux conditions nouvelles, ce qui créera des problèmes nouveaux pour nous.

Il s'agit donc de trouver la meilleure façon de construire les barrages voulus pour qu'ils ne causent pas des bouleversements et des tensions inutiles dans l'environnement. Les petits barrages sont-ils la solution ? Il ne semble pas, car ils présentent également leurs dangers. Nous risquons de remplacer un gros problème, situé dans une zone donnée, par une multitude de problèmes plus petits, dispersés dans une région encore plus vaste. La réponse réside dans une étude approfondie des expériences du passé, bonnes ou mauvaises, grandes et petites, afin de concevoir des mesures les incorporant dans la planification, la construction et la gestion saine des barrages. Cela devrait engager de la part des planificateurs, des constructeurs, des gestionnaires et des utilisateurs des barrages une volonté déterminée et un engagement inébranlable.

par LETITIA CENG

De dangereux bouleversements écologiques

Il n'y a qu'un ennemi. La nature, à sa manière ordonnée, et pendant des millions d'années d'expérimentation, a attribué aux eaux courantes des caractéristiques physiques et chimiques qui leur permettent de faire vivre des types et des groupes de plantes et d'animaux très distincts, adaptés à ces conditions spéciales.

Des animaux minuscules sont équipés pour s'attacher aux rochers, aux pierres et aux plantes, et pour se cacher dans

des crevasses tranquilles pour ne pas être balayés en aval par les courants rapides de la rivière. Les plus grands, dont les poissons, annulent les effets du courant en nageant avec ou contre lui. Ces hôtes des eaux vives possèdent différentes facultés pour trouver leur subsistance, la plupart d'entre eux fouillant le substrat ou filtrant les particules de nourriture présentes dans l'eau à travers des systèmes variés. Ils mangent, grandissent, se multiplient et s'entre-dévoient dans une compréhension mutuelle qui soutient leurs associations dans la communauté aquatique et assure la stabilité des systèmes en un délicat équilibre dans lequel ils vivent.

De même, les eaux stagnantes en surface, comme les lacs, ont évolué de façon particulière et elles fournissent des conditions écologiques qui conviennent à certains types de plantes et d'animaux.

Ce qui arrive dans ces milieux ordonnés, lorsque des barrages sont construits en travers des rivières et des fleuves, spécialement dans les régions tropicales, est impressionnant mais simple. Quand un courant de rivière est ralenti jusqu'à l'immobilité, stimulant les conditions lacustres, un bouleversement et une confusion écologiques spectaculaires en découlent et l'ordre, la paix et la tranquillité du milieu de la rivière sont violemment troublés.

Les eaux bourbeuses des crues, chargées de vase et de matières en suspension, s'accumulent dans le lit de la rivière. Celle-ci déborde de ses berges, inondant

Pour une planification plus sérieuse

La croissance des herbes aquatiques n'est pas entièrement un mal. Les plantes protègent les alevins de poissons pendant leur

croissance. Mais elles peuvent être un danger quand elles présentent un obstacle matériel au passage des eaux, des barques ou des bateaux. Et, ce qui est encore plus grave, dans certaines régions, elles font vivre les larves des insectes, des mouches et des escargots, dont certains sont des hôtes intermédiaires dans la transmission de l'homme à l'homme de parasites liés au milieu aquatique. On peut être pratiquement certain, aujourd'hui, que les escargots dans lesquels se déve-

D'illusion au gaspillage hydroélectrique en Europe

L'abondance d'hydroélectricité recule proportionnellement dans le monde. Elle est de 4,6 % par de la consommation globale d'énergie, tandis que la production hydroélectrique mondiale est de 3,5 %, ce qui n'est pas stable. Il est donc absurde de penser que le problème du manque de ressources énergétiques se résout à l'avenir en passant à l'hydroélectricité. Voici un rapide calcul : une année 400 000 m³ d'eau s'écoulent sur toute la planète. Trois-quarts seulement dans les zones montagneuses. Des 100 000 m³ qui tombent sur la terre ferme, 100 retournent immédiatement dans l'atmosphère par évaporation, et 37 000 sont recueillis par les fleuves. Etant donné que l'altitude moyenne de la terre ferme est d'environ 100 mètres, on peut estimer que la capacité hydroélectrique du monde entier est égale à environ 90 000 milliards de kWh par an. Sur le papier, donc, les ressources hydroélectriques seraient égales à douze ou treize fois la demande globale d'énergie électrique.

Théoriquement. Car, pratiquement, il en va autrement. Les pays les plus riches en ressources hydroélectriques sont encore exploitables sont situés surtout en Asie, en Afrique ou en Amérique latine. En Europe, il n'y a plus grand-chose à faire. En Italie, on ne

pourrait guère produire à des coûts raisonnables, c'est-à-dire concurrentiels avec l'atome et le pétrole, plus de 5 ou au maximum 10 milliards de kWh, avec une puissance égale à trois centrales nucléaires de dimensions standards (mille mégawatts). Mais les difficultés sont sérieuses : les coûts des implantations augmentent sans arrêt, aussi bien parce qu'il faudrait construire dans des zones de moins en moins praticables, ou trop proches des habitations, que parce que cela nécessiterait de grands ouvrages secondaires, comme des vannes de plus en plus énormes. Allant, il faudrait construire dans des localités touristiques qui seraient irrémédiablement endommagées.

Il est donc impossible d'attendre de la houille blanche la solution de nos problèmes énergétiques. La seule issue, qu'on la veuille ou non, passe par les centrales nucléaires. Mais il reste vrai, pour l'instant, que chaque kWh produit par l'hydroélectricité fait épargner 25 grammes de pétrole. Il faut donc agir au moins dans une direction, et tout de suite, en Europe : exploiter au mieux les installations hydroélectriques existantes. Beaucoup n'ont qu'une efficacité très réduite du fait de leur vétusté. Le bénéfice d'ensemble d'une amélioration pourrait pourtant être considérable.

UMBERTO ORDONE.



Conseil de rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Gropin (« Le Monde »), Pierre de Garzaroli, Mario Fassinotti (« Le Monde »), John Greig, David Spenser (« The Times »), Ingeborg Schavol, Walter Spiegel (« Die Welt »).

Rédaction en chef : Jacqueline Gropin. Publicité : Yves Morvan (« Le Monde »), Denis Saccchi (« Le Monde »), Dietrich Windberg (« Die Welt »), Coordonnateur : Eric Wolfenstahl (« The Times »). Copyright « Le Monde ».

CONNAISSANCE PRATIQUE DES ROUAGES ÉCONOMIQUES

(Cycle 1981 - 1982 des conférences-débat) organisé autour de personnalités de la vie économique française s'ouvrira le

JEUDI 2 AVRIL 1981

et se poursuivra au rythme d'un jeudi par mois jusqu'au 24 juin 1982 (6.000 F). Bénévoles et inscriptions : Les Jeudis de l'Université Paris-Nord - CENTRE DE FORMATION CONTINUE DE L'UNIVERSITÉ PARIS-NORD, av. J.-B. Clément, 93430 Villetaneuse. Tél. : 821-41-70, postes 4012, 4013, 4014.

COURS INTENSIFS DE REMISE À JOUR ET PERFECTIONNEMENT DES CONNAISSANCES EN ANGLAIS

DATES : 1 semaine : 10-13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-

Le Monde

sports

BOXE

Jake La Motta, le « tombeur » de Cerdan et Dauthuille

Le metteur en scène Martin Scorsese, auteur du film « Raging Bull » que projettent les écrans parisiens et a pour sujet la vie mouvementée de l'ancien champion du monde des poids moyens Jake La Motta, avait confié à notre collaborateur Louis Marcoveille (1) qu'il n'aimait pas la boxe. Les séquences des combats prouvent surabondamment ce propos.

Marcel Cerdan, à trente-trois ans, mit en jeu devant Jake La Motta, son cadet de six ans, le 16 juin 1949 à Detroit, la couronne mondiale qu'il avait gagnée huit mois plus tôt aux dépens de Tony Zale à Jersey-City. La Motta boxait depuis 1941 et il avait réussi une performance de choix en 1943 à l'instigation de Sugar Ray Robinson sa première défaite chez lui à Detroit (« Sugar » obtiendra cinq victoires à ses dépens par la suite). Mais son palmarès était entaché d'une défaite suspecte subie le 14 novembre 1947 au Madison Square Garden face à Billy Fox, un Néo-écossais par le « Syndicat » new-yorkais. La Motta avait été comploté « out » au quatrième round sans avoir donné un coup de poing, forfait qu'il reconnaitra treize ans plus tard devant le comité d'investigation Kefauver, auquel on doit le démantèlement du gang de la boxe. Moralement, l'adversaire de Cerdan était donc « un type très antipathique », comme dit Guy Bedos. Physiquement, c'était un boxeur très dur, tête énorme, poitrine velue, petites jambes, long bras, un modèle indéfectible qui ne devait jamais aller à terre de toute sa carrière.

Le combat fut très en plein air au Briggs Stadium de Detroit à la fin d'un après-midi pluvieux. Les temps ressemblant menaçant, les organisateurs étaient résolus à « avoir » d'une heure le grand match. Cerdan, qui avait l'habitude de s'échauffer longuement à la différence de La Motta, fut la première victime de cette décision. Ceux qui, comme nous, ont assisté à ses combats parisiens d'après-guerre savent bien que Marcel Cerdan était un hyper-actif qui montrait un visage livide quand il apparaissait sous le « soleil électrique » du ring. Dans son coin, l'œil en alerte, les jarrets frémissants d'impatience, il attendait à peine les conseils

que lui murmurait son manager. Dès que le gong avait retenti, la belle batterie entrant en action, libérant ses vapeurs et ses forces vives. Les mains minuscules de Cerdan serraient de la dynamite dans leurs mitaines. Mais les pétards se moulaient au fil des rounds, et comme tous les puncheurs, le « bombardier marocain » avait besoin de partir vite — en tout cas, à l'heure prévue. Pour Jake La Motta, muni dans son casque d'acier, et de ses combats de rue, apte à en découdre au besoin sur quarante rounds comme les pugilistes d'aujourd'hui, le changement d'habillage ne faisait ni chaud ni froid. Fidèle à sa méthode simpliste qui consiste à avancer et à cogner, La Motta entassa donc le premier round de Detroit avec une barge décapée par l'enfer. La bagarre, les cognes, Cerdan connaît aussi. La réplique du champion est aussi violente que l'attaque ou le challengeur. Malheureusement, à la suite d'une bousculade plus ou moins franche, le Français glisse au tapis. Il se relève aussitôt, mais son espace douloureux se rétrécit. Lui interdit de frapper du gauche, l'empoignade n'en est pas moins furieuse jusqu'au huitième round. Dans ce round, Cerdan cherche surtout à couvrir et se défend qu'avec sa droite, non sans accuser les coups qui le font vaciller.

La fin du round a été si pénible que Joe Longman, son manager, envisage, si ça tourne mal, de jeter l'éponge. « Si tu fais ça, te le tue », lui dit Cerdan pendant le round de repos. Le neuvième round sera le dernier : une cheville enclavée de l'Américain, qui, éperonné par les hurlements de l'arbitre, voit son heure arrivée. À l'appel du dixième round, Cerdan reste sur son tabouret, et La Motta, exultant au milieu du ring, se fait remettre la ceinture

Beaucoup plus que la carrière d'un champion à la personnalité trop douteuse pour être transformée en héros au grand écran, ce qui intéresse les sportifs, c'est dans quelles conditions exactes se sont déroulées les deux rencontres pour le titre mondial qu'a remporté Jake La Motta sur les champions français Marcel Cerdan et Laurent Dauthuille.

de champion du monde par Joe Louis. Dans le livre de souvenirs dont la traduction française *Comme un loup dans le piège* vient de paraître (2), Jake La Motta, tout en rendant hommage au « grand champion français », fait allusion à une somme de 20 000 dollars qu'on lui aurait fait tirer de son compte en banque pour être versée en espèces au manager de Cerdan.

Ce qu'il y a de sûr, c'est que la revanche pour le titre qui devait avoir lieu au Polo Ground le 24 septembre de cette année-là fut remise en raison d'une blessure à l'entraînement de La Motta, lequel allait signer involontairement par ce nouveau contretemps l'arrêt de mort de Marcel Cerdan, le 27 octobre, dans l'accident fatal des Acores.

Treize secondes pour un K.O.

Un an plus tard, le 13 septembre 1950, Laurent Dauthuille, challenger officiel de Jake La Motta, rencontre à Detroit le vainqueur de Cerdan dans la même arène que son glorieux aîné. On lui a donné sa chance pour le titre car il vient de faire une excellente carrière américaine, ayant principalement obtenu à Montréal une décision aux points sur le même Jake La Motta, qui, à sa descente du ring, l'a qualifié de « magnificent Frenchie ». C'est le premier round, Dauthuille se bat, emporté par la volonté de venger Cerdan. La Motta est largement dominé, et ce Français va être considéré champion. Au quinzième round, il reste treize secondes à courir sur la brochette. Dauthuille est à bout. Mais son manager, bizarrement, lui a conseillé d'attaquer à fond. Il tente donc une dernière attaque et vient s'empaler sur un « contre » qui le prive de sa victoire certaine. Il est maintenant K.O. et le titre s'envole.

Ce drame, le pauvre Dauthuille le revivra jusqu'à sa mort en 1971 : des patrons de boîtes de nuit ou de cirque, complicités à sa déchéance, lui firent même mimer sur scène les dernières secondes cruelles de sa défaite, que l'arbitre de l'avenue de Suffren voulait attribuer en même temps qu'un conseil pernicieux, à l'absorption d'une « déconction de jus d'orange » à la fin du quatrième round. Le plus curieux de la carrière de Jake La Motta : il ne rencontre jamais officiellement Rocky Graziano, qui, en son temps, fut le plus grand adversaire de Jake La Motta. C'est un compagnon de chaîne et sparring-partner au pénitencier de Corcoran, avant de devenir, comme lui, champion du monde des poids moyens. C'est ce même Graziano qui devait contribuer à la rédemption sociale de La Motta. Une influence finalement bénéfique, qui inspira le film intitulé *Marqué par la haine* du Robert Wise, déjà auteur du remarquable *Nous avons gagné ce soir*, a illustré comme aucun autre la gloire et les misères du « cercle enchaîné ».

OLIVIER MERLIN.

(1) Voir Le Monde du 18 février.
(2) Jake La Motta, Comme un loup dans le piège, France de la Cité.

HANDBALL

Les Français restent trop tendres pour entrer dans l'élite mondiale

La Pologne a gagné le championnat du monde B du handball, dimanche 1^{er} mars, au Palais des sports de l'île des Vanves, à Saint-Ouen, en dominant assez largement la Tchécoslovaquie (23-18).

Orfèvres du jeu, les Tchécoslovaques n'avaient pas une condition athlétique suffisante. Contre les Polonais qui se sont améliorés au fil de la compétition, ils ont pu, pendant la première partie du match, jouer assez finement en s'infiltrant aux - 6 mètres. Mais les Polonais ont montré ensuite plus d'agressivité en défense et l'ont lésé les Tchécoslovaques par une étonnante force de tir.

La France, qui disputait la veille, à Rouen, la cinquième place et sa qualification pour le championnat du monde A face à la Suisse, s'est

incliné (21-18). L'échec du match n'a pas été fatal, les Suisses ont gagné pour avoir fait preuve d'une expérience supérieure à celle des Français.

Cinq équipes joueront en 1982 le championnat du monde A : la Pologne, la Tchécoslovaquie, la Suède, le Danemark et la Suisse. La France restera dans le groupe B en compagnie d'Israël et de l'Islande. 1. Bulgarie, les Pays-Bas, l'Autriche et la Norvège descendront dans le groupe C.

En jouant à leur manière devant un public enthousiaste, des enfants de sept à huit ans des écoles de handball d'Evreux et du Havre ont donné, à Rouen, le spectacle le plus rafraîchissant du championnat du monde. Dans un sport qui est dominé par le bêtise et qui n'en finit pas de sortir de l'enfance, c'est à la fois réjouissant parce qu'il apporte la preuve de sa vitalité, et inquiétant, parce qu'il dénote un manque évident de maturité.

Paradoxalement, l'équipe de France échappe au piège à cette image. Malgré trois défaites contre la Suède, la Pologne et la Suisse, conséquence surtout d'un manque d'expérience et de puissance, elle a confirmé qu'elle pouvait un jour — en 1983, disent les responsables — accéder à l'échelon supérieur. Son maintien dans le groupe B est néanmoins un bien, car si l'équipe nationale avait rejoint l'Allemagne de l'Est, l'U.R.S.S. et la Roumanie dans le groupe A, elle aurait immédiatement disparu de la scène.

Sur le plan des individualités, trois joueurs se sont particulièrement bien comportés : deux gar-

diens de haut, Marcel Merland et Bernard Morel, un attaquant, Eric Caillaux. Tous trois ont montré des qualités individuelles dignes des meilleurs joueurs. Reste qu'en France et la Pologne, qui a joué la finale, subsiste une importante différence que traduit mal le résultat (27-23) entre les deux équipes.

En fin de championnat, les Polonais, et avec eux les Tchécoslovaques, ont affirmé une nette supériorité. Condition athlétique, manipulation sûre de la balle, système défensif rigoureux sans être excessivement agressif, tireurs efficaces de loin et aux « 6 mètres », constituent le bagage des équipes de haut niveau. De ce point de vue, le handball n'a pas évolué depuis trente ans.

Irregularités

L'intérêt de ce championnat n'a pas pour autant été exceptionnel, pas en dehors des matches entre les « grands » auxquels il faut ajouter un très brillant France-Islande, peu de rencontres se sont finalement revêlées captivantes. Les matches de classement qu'il n'était pas très sérieux d'appeler « finale » ont montré leur inutilité. La formule précédente, les meilleures équipes se jouant dans un seul championnat, était moins satisfaisante sur le

LES RÉSULTATS

Athlétisme

L'Agence Alex Gonzales a gagné, le 1^{er} mars, à la Grande-Motte, le 1^{er} tournoi de la série « B » devant le Bordelais Francis Gonzales et Pierre Louiss du Stade de Vannes.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE (vingt-deuxième journée)
« Villers-Bretonneux bat S.F. Evry... 88-88
« Le Mans bat Angoulême... 89-84
« Orléans bat Antibes... 88-87
« Caen et Nice B.C. ... 91-91
« Monaco bat Limoges... 88-79
« Nice U.C. et Mulhouse... 81-81
Classement : 1. Le Mans, 47 pts ; 2. Tours, 43 ; 3. Orléans, 39.

Cyclisme

Het Volk à Grand
1. Jan Raas (P.-B.), les 224 km en 4 h. 49 min. ; 2. Dierckx-Lassalle (P.) ; 3. Van den Broeck (Belg.).

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE (vingt-huitième journée)
Nantes bat « Valenciennes... 2-0
« Nancy bat Bordeaux... 1-0
« Monaco bat Metz... 2-1
« Tours bat Nîmes... 2-1

Tennis

TOURNOI DE MEMPHIS (200 000 dollars)
Demi-finale. — Tanner (S.-U.) bat Tom Guiselin (S.-U.), 6-1, 6-0.
Mayer (S.-U.) bat Mott (P.), 7-4, 6-0.
Finale. — Mayer (S.-U.) bat Tanner, 6-2, 6-4.

SKI NORDIQUE

Cent quatre-vingt-sept femmes sans fausse barbe à la Vasaloppet

Correspondance

Mora. — La Vasaloppet, la course de ski nordique la plus célèbre au monde, a rassemblé, dimanche 1^{er} mars, douze mille concurrents dont mille quatre cents étrangers, entre les Salles et de Mora (Suède). Il s'agissait de la cinquante-huitième édition d'une épreuve couvrant une distance de 85 kilomètres. Le vainqueur est le Suédois Sven Åke Lundbäck, trente-trois ans, médaillé d'or aux Jeux olympiques de Sapporo sur 15 kilomètres, en 1972, et aux championnats du monde à Lahdi sur 50 kilomètres, en 1978.

Le Suédois se trouve du coup en position de remporter la « Worldloppet », coupe du monde de fond réunissant dix courses de longue distance. Il occupe la tête du classement devant Jean-Paul Piatrat qui n'a cependant plus aucune chance de le rejoindre. Le Français, victime de la course d'équipe des Suédois, n'a pris que la quatrième place.

C'est la première fois qu'un concurrent s'impose à sa première participation à la Vasaloppet. Autre nouveauté : la course était ouverte officiellement pour la première fois aux femmes. Cent quatre-vingt-sept étaient engagées. Parmi elles, la Française Marie-Christine Subot, quatre cent soixante-cinqième au classement général et deuxième au classement féminin.

Une barrière vient de tomber. L'évolution du ski de fond en matière de longue distance ressemble sur ce point à celle du marathon, où les femmes ont ouvert également leurs pas dans le cadre des Jeux olympiques. « Jusqu'à présent, explique la Française Marie-Christine Subot, certaines femmes étaient admises dans la Vasaloppet mais il fallait qu'elles se déguisent. Il n'avait jamais été question pour moi de faire une chose pareille. Au principe, et puis parce que quelqu'un qui fait de la compétition n'a aucune raison de ne pas le faire savoir. »

Cent quatre-vingt-sept femmes engagées et sans fausse barbe, cela paraît peu dans une foule de douze mille concurrents : « Nous étions plus de deux cents à la Transjurassienne, le 15 février dernier. Nous sommes moins nombreuses alors que nous nous trouvons dans un pays nordique. La distinction est peut-être davantage marquée ici entre le sport masculin et le sport féminin. Il faut aussi se dire que les courses de longue distance sont réservées à peu de femmes. C'est facile pour nous qui évoluons dans la compétition, mais c'est pratiquement impossible pour les autres femmes, qui trouvent généralement moins de temps que les hommes pour s'entraîner. En tout cas, je me réjouis que l'évolution se fasse de cette manière, car les femmes sont tout à fait à leur place. Cela n'est pas dangereux pour nous que pour les hommes. »

Dès qu'elle apprend la fin de l'exclusive des organisateurs de la Vasa, qui durait depuis 1923, date du lancement de la course pour cent dix-neuf fondeurs, la meilleure spécialiste française, Agnès de vingt-six ans, demanda à par-

ticiper à cette fête extraordinaire qui débute à 8 heures du matin et s'achève pour certains à 8 heures le soir sous la bannière de la rue principale de la ville de Mora. « C'est une course de longue distance, explique Marie-Christine Subot, mais elle est très sportive et réelle. Je peux espérer finir dans les premiers rangs. C'est incontestablement motivant. L'atmosphère est très bonne. Les distances sont représentées par de merveilleux détails à cause de l'environnement. »

Propos tenus la veille de la course. Le lendemain, Marie-Christine Subot se levait à 5 heures comme ses compagnons de l'équipe de France et se mettait à la cohorte des skieurs s'enfonçant dans la nuit vers la vallée de départ. Prise par l'étonnante ambiance émanant de cette foule de plus en plus bruyante, course pour chasser ses angloises à la pensée de ces 85 kilomètres à parcourir la plus vite possible, Marie-Christine laissera échapper : « C'est fatigant, mais j'ai un peu peur au milieu de tout ce monde. » Cinq heures et trente et une minutes plus tard, la peur cède à une joie immense. Deuxième derrière une Suédoise au format de poche, elle oubliera sa lourde fatigue en recevant les ovations de la foule et une brasse de fleurs d'un homme. Nils Carlsson, neuf fois vainqueur de la Vasaloppet dans les années cinquante.

Tout n'est pas encore joué pour les femmes dans la Vasa : peu après midi, les cent cinquante premiers messieurs recevaient une récompense au cours d'une cérémonie officielle, mais l'on n'entendait jamais parler des dames.

LIBERT TARRAGO.

Gillette® GII

2 lames c'est mieux qu'une.

DUR-DUR AVEC LES POILS.

Doux doux avec la peau!

1. La première lame coupe le poil et le tire.
2. La deuxième lame peut le recouper avant qu'il ne se rétracte.

AIR
AI
DECOU
PROFITEZ DES
JEUNES/ETUD
FAMILLE/3 AC
SUR VOLS BLE

PARIS
NICE

340'

PARIS
TOULOUSE

220'

PARIS
BREST - LORIENT
"QUIMPER

275'

PARIS
NANTES

210'

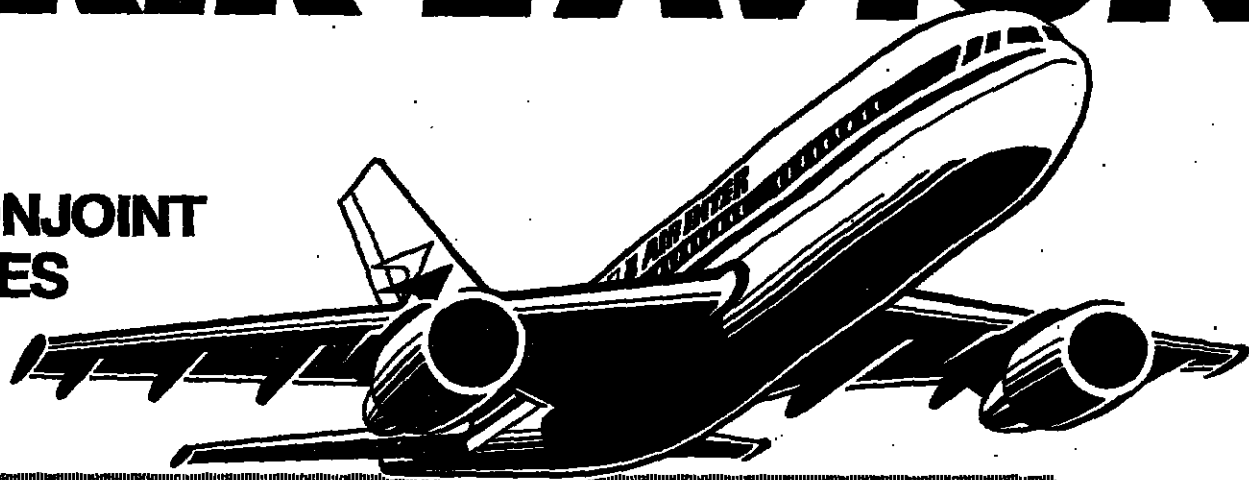
Pour en savoir dav

AIR INTER PARIS. Réservation. Tel. 833.35.25
12, rue de Valenciennes - 75001
et toutes Agences de voyage

فكزا من الأصل

AIR INTER: DES PRIX A VOUS FAIRE DECOUVRIR L'AVION

PROFITEZ DES TARIFS
JEUNES/ETUDIANTS/CONJOINT
FAMILLE/3^e AGE/GROUPES
SUR VOLS BLEUS



PARIS NICE 340^F	PARIS MARSEILLE 240^F	PARIS MONTPELLIER - NIMES 220^F	PARIS PERPIGNAN 255^F
PARIS TOULOUSE 220^F	PARIS CORSE AJACCIO-BASTIA-CALVI 360^F	PARIS BIARRITZ 250^F	PARIS BORDEAUX 195^F
PARIS BREST - LORIENT - QUIMPER 275^F	PARIS STRASBOURG 205^F	PARIS LYON 205^F	PARIS TOULON 265^F
PARIS NANTES 210^F	PARIS PAU - LOURDES 270^F	PARIS GRENOBLE 240^F	<p>Prix aller simple applicables sur vols bleus au 1/1/1981 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • à tous les jeunes de moins de 25 ans et aux étudiants de moins de 27 ans, • au conjoint voyageant en couple, • aux familles de 3 personnes au moins (parents + enfants de moins de 25 ans ou de moins de 27 ans si étudiants), • aux personnes du 3^e âge dès 60 ans, Madame, dès 65 ans, Monsieur, • aux groupes d'au moins 10 personnes.

Pour en savoir davantage, demandez à AIR INTER ou à votre Agence de voyages les tarifs "l'avion moins cher."

AIR INTER PARIS : Renseignements : tél. 541.52.02 (jusqu'au 20/5/81)
Réservation : tél. 539.25.25
12, rue de Castiglione - 75001 PARIS
et toutes Agences de voyages.

AIR INTER
L'AVION MOINS CHER

DÉFENSE

L'aviation irakienne adopte le missile Roland pour la protection anti-aérienne de ses bases

L'Irak a décidé d'adopter le missile anti-aérien Roland, conçu par la Société nationale industrielle aérospatiale (SNIA), pour la défense des bases de son armée de l'air. De source française, on se refuse à indiquer le nombre des systèmes d'armes retenus par les Irakiens à la suite d'un accord de principe dont les clauses détaillées se discutent encore entre les deux pays.

Depuis son conflit avec l'Iran, l'Irak a tiré les premiers enseignements de cette guerre qui s'ensuit et qui lui a permis de constater la vulnérabilité de ses bases à des attaques aériennes à basse altitude, voire à une opération ponctuelle d'un seul avion assaillant.

Pour la protection rapprochée de ses installations, l'armée de l'air irakienne a retenu le missile sol-air Roland, produit en coopération franco-ouest-allemande. Ce missile superonique, d'une portée de 7 kilomètres, est organisé en unité de tir autonome montée sur des châssis de char pour la protection de cibles mobiles — c'est le cas pour la France (avec le char AMX-30), pour l'Allemagne fédérale (avec le blindé SPZ) et pour les États-Unis (avec le blindé M109) — ou en abri sur camion ou remorque tractée pour la défense de points fixes.

Contre un assaillant détecté soit par visée à lunette optique, soit par radar, le temps de réaction du Roland est de l'ordre de six à huit secondes pour le premier engagement et de deux à six secondes pour le tir suivant contre un même objectif ou un second.

Le marché entre la France et l'Irak sera passé par tranches. Les besoins exprimés, en première analyse, par le client (le Monde du 11 décembre 1980) sont de deux cents systèmes lanceurs d'armes au total : un système lanceur est constitué d'un véhicule porteur de plusieurs rampes rechargiables en missiles, avec son accompagnement électronique.

Si l'on en croit les industriels français, l'armée de terre irakienne pourrait, de son côté, adopter un arsenal comparable mais différent pour la protection anti-aérienne de son corps blindé et mécanisé de bataille. L'Irak ne tient pas, apparemment, à dépendre, pour un tel système d'armes, d'un fournisseur exclusif.

Dans ce cas, la compétition semble opposer aujourd'hui un autre fournisseur français, les sociétés Thomson-CSF, et Matra associées à la construction du missile Crotale, et l'entreprise britannique British Aerospace, avec son système d'armes sol-air Rapier.

On observera cependant que, si

La France diffère la livraison à la Libye de ses dix patrouilleurs commandés en 1977

La commande de « recettes » de la construction de dix patrouilleurs rapides lance-missiles destinés à la Libye, n'a pas, comme prévu, à la fin de la semaine dernière à Lorient, les trois premières unités de même modèle sont actuellement en essais. Cette annulation de la « recette » se traduit, pour le client, par une livraison différée de l'armement commandé par lui en mars 1977.

C'est en mars 1977 que le gouvernement libyen a, officiellement, commandé aux chantiers navals de Cherbourg, les constructions mécaniques de Normandie, dix patrouilleurs rapides lance-missiles pour une somme de 3 milliards de francs environ. Ces bâtiments déplacent 318 tonnes, et ils sont principalement armés de quatre missiles surface-surface Otomat d'un canon anti-aérien de 76 millimètres. A l'heure actuelle, les trois premières unités ont été livrées à Lorient, où se trouvent quatre-vingt-dix marins libyens, et deux autres sont en essais à Cherbourg, où habitent cinquante marins libyens. Les personnes libyennes d'entretien et de maintenance — environ quatre-vingts techniciens d'arsenal — ont été formés durant deux ans et ils viennent de repartir à Tripoli.

Le prototype « Bel Grasse » devait, en principe, être « recette » le mardi 24 février à Lorient. « Recette » ne signifie pas, pour un livreur, la « recette » est, en effet, l'acte commercial qui permet à l'Etat client de hisser, pour la première fois, son pavillon à bord d'un bâtiment commandé, que celui-ci soit ou non prêt à prendre la mer avec son propre équipage. Dans l'état actuel d'avancement du « Bel Grasse » libyen et compte tenu des difficultés enregistrées dans l'entretien des spécialistes libyens, la canonnière « Bel Grasse » doit encore accomplir des essais avec les particuliers du chantier (Thomson-CSF pour le système d'armes, Matra et Oto-Medea pour les missiles et le canon) avant d'être livrée à la Libye.

La date de départ des premières

Atelier de poterie
« LE CRU ET LE CUIT »
accueille en groupe
les amateurs de 3 à 83 ans
5, RUE LACROIXE, PARIS-9
Téléphone : 707-85-64

unités pour Tripoli ont donc pas été livrées à la marine libyenne, ni la marine nationale, et, indirectement au gardiennage des unités en essais ne se sont vu notifiés, ce mardi matin 2 mars, une quelconque décision d'embargo.

A la préfecture maritime de Cherbourg, selon notre correspondant, on indique que les patrouilleurs libyens sont l'objet d'une protection supérieure, analogue à la surveillance renforcée qui entoure généralement les bâtiments étrangers en armement pour essais dans l'arsenal. Dans les milieux informés à Paris, on considère que, quelle que soit la formule juridique retenue, la livraison des canonnières libyennes sera retardée par rapport aux engagements contractuels.

Les Chantiers de Cherbourg continuent, de reste, une situation analogue avec l'Irak, puisque les constructions mécaniques de Normandie conservent également les trois derniers patrouilleurs commandés par le client, arguant du fait que le client n'a pas encore totalement honoré les termes de son contrat.

Le prototype « Bel Grasse » devait, en principe, être « recette » le mardi 24 février à Lorient. « Recette » ne signifie pas, pour un livreur, la « recette » est, en effet, l'acte commercial qui permet à l'Etat client de hisser, pour la première fois, son pavillon à bord d'un bâtiment commandé, que celui-ci soit ou non prêt à prendre la mer avec son propre équipage. Dans l'état actuel d'avancement du « Bel Grasse » libyen et compte tenu des difficultés enregistrées dans l'entretien des spécialistes libyens, la canonnière « Bel Grasse » doit encore accomplir des essais avec les particuliers du chantier (Thomson-CSF pour le système d'armes, Matra et Oto-Medea pour les missiles et le canon) avant d'être livrée à la Libye.

La date de départ des premières

CARNET

Naissances

— M. Philippe NICOLAS et Mme, née Isabelle Chantreau, et Isidore, ont la joie d'annoncer la naissance de
Colombe,
le 28 février 1981,
10, rue Froidevaux,
75014 Paris.

Mariages

— Marie Amélie GLEIZES et Henri Eugène DEWAVRIN sont heureux de faire part de leur mariage qui a été célébré le 19 février 1981, à Paris, 83, avenue Foch, 75116 Paris.

Décès

CAMILLE MAX-PETIT
M. et Mme Marcel Petit, ses parents,
Mme Max-Petit,
son épouse,
M. et Mme René Dietz et
Alexandre,
M. et Mme Jean-Michel Petit et
Marie,
Ses enfants et petits-enfants,
M. et Mme Jacques Petit et leurs
enfants et petits-enfants,
M. et Mme Bernard Petit et leurs
enfants,
ses frères, neveux et nièces,
Ainsi que les familles Santarelli,
Dardun, Bernadetti,
et ses nombreux amis,
ont la douleur de faire part du
décès de
M. MAX-PETIT,
journaliste,
ancien député,
survenu le 27 février 1981.
Les obsèques religieuses auront
lieu le 1er mars à 10 heures à l'église
Saint-Étienne (14e) et de Radio-Paris
(Alpines-de-Sainte-Provence).
Le levé du corps se fera le mardi
matin 4 mars, à 7 heures, à l'hôpital
Saint-Antoine, Paris-12.
20, rue des Cordeliers,
75002 Paris.

[Né le 21 juillet 1921 à Gerdonne
(Bouches-du-Rhône), Camille Max-Petit,
après des études de lettres et de droit,
avait commencé au lendemain de la guerre
une carrière de journaliste à la Radiodiffusion
française : d'abord, outre-mer, comme directeur adjoint
de Radio-Saïgon (1945) et de Radio-Alger
(1947), puis chef des services de la R.T.F.
aux Antilles et en Guyane (1950), ensuite
à Paris, où, après avoir activement
participé à la préparation des événements
de 1958, il fut attaché au cabinet de
M. Scavini, ministre de l'Information
(1959), puis rédacteur en chef du journal
télévisé (1960-1962). En 1962, M. Max-Petit
fut nommé directeur de l'information de
Radio-France, poste qu'il occupa jusqu'en
juin 1967. Camille Max-Petit avait
ensuite été chargé de mission à l'inspection
générale de l'O.R.T.F. en 1970.]

MADAME DESACHY
Mariages réussis depuis 40 ans
4, place de l'Opéra, 75002 PARIS
Tél. : 742.09.39

JOUÉZ AU LOTO

GEST FACILE

C'EST PAS CHER

CA PEUT RAPPORTER GROS

corrigez votre myopie ... avec vos larmes

Mais oui ! Les lentilles de contact Ysoptic sont légères, transparentes, elles se remplissent (à 70%) de la fine couche de liquide lacrymal qui recouvre l'œil et sur lequel elles reposent. C'est ce qui les rend souples et c'est pourquoi elles sont si confortables. L'œil vit comme s'il était nu.

Faites vite un essai ! YSOPTIC
Le spécialiste des lentilles de contact
80, bd Malesherbes
75008 PARIS
Tél. : 563.85.32

UN PAYS COMME UN PEUPLE DONNE TOUJOURS AUTANT QU'ON LUI DONNE.



Que reste-t-il des voyages où les visages succèdent aux visages ? On ne résume pas un peuple à une galerie de portraits. Il faut voyager à l'intérieur des terres et aussi des gens. Avec Delta, une rencontre, c'est vraiment un échange, un voyage au pays des hommes.

Delta : les voyages, passionnément.
54, rue des Ecoles, 75005 Paris. Téléphone : 329.21.17

Naissances

— M. Jean Dodier, M. et Mme Jacques Hervet, leurs enfants et petits-enfants, M. Michel Dodier, Mme Dodier-Hervet et leurs enfants, M. et Mme Jean-Pierre Dodier et leur fils, M. et Mme Yves Dodier et leurs enfants, Les familles Conty, Gigon, Blanchet et Housset, leur épouse, mère, grand-mère, arrière-grand-mère et cousine, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Jean DODIER,
née Marie Blanchet,
survenue le 27 février 1981, à l'âge de quatre-vingt ans.
La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu dans l'intimité familiale le 28 février 1981, à Anet (Eure-et-Loire).
Une messe pour le repos de son âme sera célébrée en la basilique Notre-Dame de Paris, le vendredi 6 mars 1981, à 11 heures, 19, quai aux Fleurs, 75004 Paris.

Mariages

— La direction et les collaborateurs de Régie n° 1 et d'Europe 1 ont la grande tristesse de faire part de la disparition de
Nicolas CASTAING,
directeur administratif de Régie n° 1, décédé accidentellement dans la nuit du 25 au 26 février.
Un service religieux aura lieu mardi 3 mars, à 18 heures, en l'église Saint-Eugène d'Orléans, 86 bis, rue Raymond-Poincaré, Paris.

Décès

Régie n° 1 et Europe 1 présentent à la famille et aux amis de Nicolas leurs profondes condoléances.

Mme Bernard GRENOUILLEAU, née Simone Guilbert, survenue le 27 février 1981, dans sa quatre-vingt-deuxième année, en son domicile, à Paris 8, rue Lemonnier, Paris-12.

De la part de :
M. et Mme Michel Sors et leur fille Véronique,
M. et Mme Jean-Bernard Grenouilleau,
M. et Mme Jean-Jacques Grenouilleau et leurs enfants Vincent, Sophie, Valérie et Mathieu, ses enfants et petits-enfants, Mlle Charlotte Guilbert, sa sœur,
Et ses familles Guilbert et Grenouilleau.

La messe de funérailles sera célébrée le mercredi 4 mars, à 8 h. 30, en l'église du Saint-Esprit, 1, rue Canebière, où l'on se réunira.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Saint-Foy-la-Grande (Gironde), dans le caveau de famille.

Notre-Dame de Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

Mariages

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Léger (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
29, rue des Mauniers,
75004 Paris.

— M. et Mme Guy Laval, leurs enfants, Véronique et Christophe, Mlle Sylvie Laval, Les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de
Mme Léonce LAVAL,
née Marie Berge,
cérémonie religieuse à son lieu de la plus stricte intimité en l'église Sainte-Léger, le vendredi 27 février 1981, suivie de l'inhumation au cimetière de Boissey-Saint-Lé

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Très importante société française d'ingénierie générale recrute pour ses activités en France des ingénieurs commerciaux qui résideront dans les villes suivantes :

BORDEAUX	réf. 70998/1	NANTES	réf. 70998/4
LILLE	réf. 70998/2	STRASBOURG	réf. 70998/5
RENNES	réf. 70998/3	PARIS	réf. 70998/6

Ingénieurs ou cadres diplômés, ils auront une bonne expérience de l'ingénierie et mèneront dans la région correspondante une action de prospection et de négociation de contrats d'études ou de réalisation dans les domaines du bâtiment, de l'industrie et des infrastructures urbaines.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé et d'une photo, sont à adresser, sous la référence correspondant à la ville, à HAVAS CONTACT - 454, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

son ATTACHE de DIRECTION GENERALE

M.P.I. dans l'industrie mécanique recherche pour ville importante Saône & Loire

Son profil :

- 30 ans minimum environ.
- Arts & Métiers ou équivalent.
- quelques années de pratique dans l'industrie mécanique.

Ses missions :

- SECONDER efficacement le P.D.G. dans la fabrication, la gestion financière, le personnel, le commercial...

Ses qualités :

- Pour occuper ce poste très complet, à haut niveau et à forte évolution de carrière, il faut : une forte personnalité, du dynamisme, le goût du travail, du risque et de l'effort, le sens des responsabilités et des initiatives et aussi, sérieux, la compétence, de l'ambition.

Nous proposons :

- Son salaire - statut cadre - formation assurée - évolution de carrière très intéressante.

Vous vous reconnaissez ? Alors envoyez-nous C.V. détaillé - lettre manuscrite - prétentions sous référence 038101 à :

DELTA MARKETING
3, rue Saint Maximin
69003 LYON

entretien à Lyon en présence du P.D.G.

SON RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES

Important fabricant français d'articles de sport et sportswear C.A. hors taxe 1980 : 140 M de France 130 km de Paris (région Champagne-Ardenne), recherche

Diplômé D.E.C.S. ou équivalent, il doit avoir une expérience professionnelle de même niveau, dans une société industrielle et commerciale importante.

Le candidat doit posséder de sérieuses compétences en matière juridique, fiscale et gestion, ainsi qu'un sens important de l'organisation et des relations humaines.

Si vous pensez avoir le profil requis, envoyez lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé et prétentions sous la référence n° 6112, à P. LICHOU S.A. B.P. 220 - 75063 Paris Cedex 02, qui transmettra.

MERLIN GERIN

- 14.000 personnes.
- 33 filiales, dont 16 à l'étranger.
- C.A. 3,1 milliards dont 45 % à l'exportation.

Le plus important constructeur français d'appareillages et d'équipements haute et basse tension pour le transport et la distribution d'énergie électrique, renforce ses équipes techniques :

Chef du B.E. machines spéciales

Sa mission consiste à concevoir les machines spéciales demandées par les unités du groupe : établissement du cahier des charges, détermination du budget, réalisation avec la sous-traitance, mise en service, etc... Il anime une équipe de concepteurs.

Le candidat, ingénieur mécanicien, a une expérience d'environ cinq ans dans un bureau d'études, machines spéciales ou d'engineering, des compétences en hydraulique. Il doit posséder en outre des connaissances sérieuses en automatique et robotique.

Poste basé à Grenoble.

Réf. 02.739 M

Responsable de la gestion des approvisionnements

du Centre de distribution de Voiron - 50 millions de stock/mois

Il détermine les niveaux de production de stock par produit, supervise le bon fonctionnement des procédures administratives d'approvisionnement (gestion informatisée).

Le candidat, de formation supérieure, ingénieur, Sup de Co ou équivalent devra avoir de solides connaissances en organisation et informatique, aura acquis une expérience similaire.

Poste basé à Voiron (25 km de Grenoble).

Réf. 02.740 M

PRODIPACT

Filiale du groupe MERLIN GERIN
Fabricant des disjoncteurs B.T. sous boîtiers moulés, recherche le

Responsable de la gestion de production

Il aura pour mission l'organisation de la production, la gestion des approvisionnements (niveau des stocks), s'appuiera sur un outil informatique. Il animer une équipe de 20 personnes.

Le candidat, ingénieur diplômé - électrotechnicien apprécié - dispose d'une première expérience en production.

Poste basé à Montmélan (8 km de Chambéry - Savoie).

Réf. 02.738 M

Pour ces trois postes, la connaissance d'une langue étrangère est appréciée, anglais, allemand, espagnol... Larges possibilités d'évolution au sein du groupe.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à BAC-PERSONNEL CONSEIL, Bureau de Grenoble, «Le Polygone» 25, avenue de Constantine 38100 GRENOBLE, sous référence correspondante.

PERSONNEL CONSEIL
86, rue de Lille 75007 PARIS

CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

SOCIETE NATIONALE ELF AQUITAINE (PRODUCTION) UN INGENIEUR TELECOMMUNICATION

DIPLOME ENST - ESE - ENSEA

pour assurer gestion, exploitation et maintenance du réseau de télécommunication d'une de ses filiales en AFRIQUE.

Domaine des connaissances indispensables :

- TELEPHONIE, MATERIEL VHF, UHF, FAISCEAU HERTZ- ZIEN, BLU, anglais courant, parlé, lu et écrit.

Quelques années d'expérience souhaitées.

Ecrire avec C.V., prétentions et photo à No 88.992 - S.N.E.A.P. D.C. Recrutement - 25, avenue des Lilas (Tour 12.04) 64018 PAU CEDEX.

ENGINEERING recherche Direction de grands chantiers industriels à l'étranger Personnalités de haut niveau

35 ans minimum - Anglais.

De formation supérieure, ingénieurs ayant une réelle expérience de l'animation, de la coordination et de la gestion de chantiers de construction d'ensembles industriels à l'étranger.

Missions de 1 à 2 années dans le cadre d'un contrat de travail sans limitation de durée.

* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone du descriptif détaillé de cette offre conçu pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et notre rencontre s'en trouvera accélérée. Appelez le 763.11.15, référence 1035

SVP Information Carrière
7 rue de Logelbach 75017 Paris.

Compagnie Générale de Géophysique

Une des premières sociétés mondiales de Géophysique appliquée à la recherche minière et pétrolière recherche pour ses missions de prospection (terrestre, marine, aérienne) dans le monde entier

INGENIEURS GRANDES ECOLES DEBUTANTS

(X, MINES, ECP, SUPELEC, A.M....)

- Dégagés des obligations militaires
- Avec permis V.L.
- Cálculatrices de préférence
- Anglais courant
- Excellente santé.

Envoyer C.V. à C.G.G., 6, rue Galvani 91301 MASSY.



PROMOTION DES VENTES EN AFRIQUE

Un Groupe International commercialisant en Afrique des véhicules et camions MERCEDES recherche :

2 CHEFS DE ZONE

Ils auront pour mission à l'intérieur de leur zone respective :

- la promotion des ventes automobiles (étude des marchés, lancement de produits nouveaux) ;
- l'organisation systématique de la vente par le contrôle de :
 - la mise à jour et l'enrichissement des fichiers ;
 - la prospection et le suivi systématique des clients en Europe et en Afrique ;
 - les résultats des vendeurs.

Ils participeront à la formation et au recyclage des vendeurs africains.

Ces postes conviendront à des diplômés d'études supérieures ayant une expérience de la vente automobile de 3 ans minimum.

La connaissance de l'Afrique serait appréciée.

Ces postes basés en proche banlieue parisienne nécessitent des déplacements fréquents représentant environ 50 % du temps.

Salaire annuel de base : environ 140.000 F.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à n° 88.784 CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Gabon - Scierie Industrielle

ADJOINT DIRECTEUR TECHNIQUE

Filiale d'un important groupe financier européen, cette scierie industrielle est implantée à 25 km de Libreville. Elle compte 3 usines dont les effectifs vont doubler à court terme.

Pour secondar son Directeur Technique dans l'ensemble de ses fonctions, nous recherchons un ingénieur diplômé (électro-mécanique) dont l'expérience industrielle (de 5 à 10 ans) lui a permis d'être confronté aux aspects techniques, économiques et humains.

Pour ce poste, auquel sont attachés les conditions et avantages de l'expatriation, nous remercions les personnes intéressées d'adresser CV complet, photo et salaire actuel, sous réf. M 562 Y, à

egor international
8 rue de Berri 75008 Paris

AFRIQUE OUEST

CADRE COMPTABLE DECS

Expérience 5 ans minimum.
Dynamique et efficace.

Avantages expatriés. Libre assez rapidement.

Adresser C.V. détaillé + prétentions.
FIPEC (référence Sonader)
89, rue de la Pompe, 75116 PARIS.

Société recherche
AGRO-ECONOMISTES
SOCIO-ECONOMISTES

Pour travail milieu rural, féminin
Afrique noire,
minimum 5 ans d'expérience,
contrat outre-mer.

Ecr. s/r T026705M, R.-Pressa,
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Société transports
routiers internationaux
spécialiste Moyen-Orient
recherche

CHEF DE SERVICE

(Homme, Age indifférent)
• Expérience confirmée, langue
française maîtrisée, anglais
appréhendé.
• Poste à pourvoir rapidement.
• Lieu de travail Garonor.
Tél. : 865-42-32 (poste 118).

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Entreprise de la région Rhône-Alpes employant en France 900 personnes (330 cadres et maîtrise), notre notoriété et notre implantation dépassent largement les frontières de l'hexagone. Nous recherchons notre

DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Dans le cadre d'un élargissement et d'une restructuration de cette fonction, il participera - en homme d'état-major - aux choix politiques de l'entreprise. Il sera le moteur de son évolution sociale et du développement de ses ressources humaines.

La maîtrise de ses techniques, son goût pour les contacts humains, son expérience de la négociation avec les partenaires sociaux lui permettront d'assurer sa fonction avec compétence et autorité. Son activité sera fondée sur un esprit de service et d'assistance à nos départements organisés de façon autonome avec leurs unités de production.

Ce sera un homme de métier, 35 ans au moins. Diplômé de l'enseignement supérieur et spécialiste en droit du travail.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 601 M à Jean - Marc DREWNOWSKI, notre conseil, à qui nous avons confié le soin de vous rencontrer. Soyez assuré, comme nous le sommes nous-mêmes de sa plus grande discrétion.



9, bis route de Champagne 69130 ECULLY.

Votre baronnie en Aquitaine

Directeur de notre filiale, vous régenterez effectivement votre baronnie (quand même pas un duché). Avec vos 130 personnes, vous assurerez vos productions, vos ventes et votre trésorerie. Le siège social est à Paris, donc bien loin. Vos produits, eux, sont très marginaux par rapport à ceux des autres unités. Donc, à vous de jouer !

Jouer est une façon de parler parce que l'affaire a du mal à vivre. Son marché est en régression, les relations entre les cadres sont à reprendre. Baron, vous le serez mais démissionnez comme un gentilhomme de province. Pas d'investissements, des difficultés à joindre les deux bouts. Seul. Pour trouver des solutions avec vos banquiers, vos fournisseurs, vos clients, vos collaborateurs. La survie de cette affaire dépend essentiellement de son nouvel animateur qui devra assurer un passé difficile.

Si vous êtes « gonflé », vous postulez. Ce qui sous-entend que lucidement, vous prenez le risque de gagner ou de perdre. Vous pouvez vous mettre facilement aux techniques : une initiation dans une autre unité vous facilitera les choses. Tout est important dans une affaire à redresser, en Aquitaine comme ailleurs : les relations sociales, l'évolution des produits, la dynamisation commerciale. A vous de risquer l'autonomie, la réussite. Référence 814 542M.



64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Cette filiale industrielle située à POITIERS (300 personnes - 145 MF C.A.) fait partie d'un groupe fabriquant et commercialisant des produits de grande consommation. Elle recherche son

directeur de production

pour lui confier dans un premier temps :

- la responsabilité de plusieurs ateliers de fabrication et conditionnement,
- l'animation d'une équipe de 100 personnes,
- l'ensemble des programmes d'amélioration de la productivité.

Rattaché au Directeur Général de la filiale, il est destiné à prendre à court terme des responsabilités diurnes. Ce poste conviendrait à un candidat de 35 ans environ, de formation Arts et Métiers chimie ou équivalent, pouvant justifier d'une expérience industrielle de quelques années dans les produits de grande consommation.

La connaissance de l'anglais sera un élément favorisant.

La rémunération, motivante, sera en rapport avec l'importance des responsabilités.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. 259 RT à



33 rue de la Miroirerie 75008 Paris

Discrétion assurée

Promouvoir les PMI

Ingénieur de formation, quelques années d'expérience vous ont confirmé dans votre goût d'entreprendre, votre aptitude à promouvoir et convaincre, votre intérêt pour l'économie d'entreprise et la recherche technique, votre sens du concret.

Nous, Organisme de développement industriel à vocation régionale, recherchons le

DIRECTEUR

de notre équipe de promotion qui devra poursuivre une mission entreprise avec succès il y a 3 ans.

Peut-être, sommes-nous faits pour réussir ensemble !

Le poste est à 150 km de Paris, il comporte des déplacements courts et fréquents ; la rémunération importante sera fonction de l'expérience offerte.

Nous avons chargé le cabinet

Jacques r.e. poirier

38 rue de Lisbonne 75008 PARIS de traiter confidentiellement votre candidature. Ecrire sous référence n° 8101 M

Mobil

recrute

pour son CENTRE DE RECHERCHE de N.D de GRAVENCHON (Seine Maritime)

JEUNE INGENIEUR CHIMISTE

(ENSC PARIS, NANCY, LYON, TOULOUSE ou équivalent) DOCTEUR-INGENIEUR et/ou ENSPM (applications)

Solides connaissances de base en Informatique.

ANGLAIS COURANT INDISPENSABLE

Ce poste :

- nécessite le goût des contacts et une grande facilité d'adaptation,
- concerne, au départ, le développement des méthodes d'analyses pour l'évolution, dans la recherche proprement dite,
- offre, suivant aptitudes, de réelles opportunités de progression de carrière.

Prière d'adresser, sous référence No 89518, lettre manuscrite, C.V. et photo à MOBIL OIL Français - Service Central Recrutement - Tour Septentrion 92081 PARIS-LA-DEFENSE 4, CEDEX 9

DE LA RACE DES DECIDEURS

85.000 +

Vous êtes de ceux qui aimez prendre des responsabilités. Essayer des tempêtes, mais aussi récolter des lauriers. Bref, un moral d'acier que vous avez déjà mis à l'épreuve ces quatre ou cinq dernières années.

Au départ, une formation supérieure (BTS, DUT, licence...) puis, très vite, une prédilection pour l'action commerciale, la gestion, l'organisation.

A 35 ans (environ) vous avez à votre actif quelques beaux succès et vous savez mener une équipe.

Responsable de notre unité de LENS, vous aurez tout à faire.

Commercial : étude du marché régional, recherche d'entreprises clientes, mise en place d'actions commerciales.

Gestion du personnel intermédiaire : au niveau humain certes, mais aussi administratif. (Relations avec les organismes sociaux et légaux).

Direction de votre équipe enfin. Car c'est de vous, en grande partie, que dépendront son tonus et sa réussite.

Nous sommes l'un des « Grands » du Travail Temporaire. A ce titre, nous vous ferons bénéficier d'un appui logistique, informatique, publicitaire important.

E. Monet vous fera part de nos ambitions. Ensemble, vous verrez si elles coïncident avec les vôtres. Il vous remercie de lui adresser lettre manuscrite, CV, photo, prétentions : 9, rue Jacques Bingen - 75017 - PARIS.

MANPOWER

INGENIEUR FABRICATION

région ouest

Nous sommes une filiale française d'un groupe multinational spécialisé dans les équipements automobiles.

Nous recherchons pour une de nos unités (1200 personnes) L'ASSISTANT DU DIRECTEUR DE FABRICATION.

- Vous êtes diplômé d'une école d'ingénieur de mécanique (I.M. ou équivalent) ;

- Vous avez acquis en usine une expérience même de courte durée de 2 à 10 ans des METHODES ou des fabrications de grandes séries mécaniques ;

- Vous êtes dynamique et vous avez le goût et l'expérience du commandement ;

- Vous avez une bonne connaissance de l'anglais.

Nous vous offrons :

- de réelles responsabilités
- une rémunération motivante établie en fonction de votre expérience
- des perspectives de développement et d'évolution au sein du Groupe.

Lieu de résidence : VILLE UNIVERSITAIRE DE L'OUEST.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, à No 89057 CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

MATERIEL T.P.

BOURGOGNE

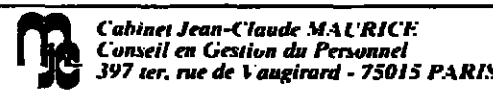
La Direction Technique de la filiale d'un puissant groupe industriel fabriquant du gros matériel de Travaux Publics recherche un

jeune ingénieur calculs

Il sera chargé de concevoir et de mettre en place une méthode de calculs par éléments finis spécifiques et de préparer l'implantation d'un système de conception assistée par ordinateur. Ce poste peut convenir à un jeune ingénieur ayant une première expérience acquise dans un B.E. ou à un débutant motivé par cette application d'avenir.

Une formation GRANDE ECOLE (mécanique essentiellement) est indispensable.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 866 M (à préciser sur l'enveloppe) au :



Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

CNEH

Nous sommes un organisme parapublic du secteur santé dont une des missions est d'assurer sur l'ensemble du territoire la diffusion d'applications

d'INFORMATIQUE DE GESTION pour le compte des Hôpitaux Publics.

Nous avons trois agences, à BORDEAUX, LYON, POITIERS, ayant chacune la responsabilité du développement, de la maintenance et de l'implantation de « produits programmes » sur le plan national.

Ces produits sont diffusés sur 3 matériels IBM 370, CII - HB 64, IRIS.

Nous recherchons pour notre agence de

POITIERS

ingénieur informaticien

Formation supérieure 3 à 5 ans d'expérience en informatique

Adresser CV et photo à CNEH,

3 rue Georges Servant 86000 POITIERS

Important Organisme Social recherche

CADRE

pour direction du service social dont le siège se situe à :

VALENCE

Les candidats devront :

- être titulaires du diplôme d'assistant social ;
- posséder de solides connaissances professionnelles ;
- disposer de réelles aptitudes à la fonction d'encadrement.

Les candidatures manuscrites, accompagnées d'un C.V. complet et détaillé ainsi que la copie des diplômes universitaires et professionnels, sont à adresser, sous double enveloppe à :

PIERRE LICHAU

sous référence 2.844, 41, rue P.-Chevreuil, Lyon-T^e, 9^e tr.

Rémunération annuelle brute de début : 84 822,99 F.

ANNONCES CLASSEES

TÉLÉPHONEES

296-15-01

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Ing. ou gestion). Vous avez environ 10 années d'expérience de l'industrie et un esprit de généraliste. Vous pouvez devenir le

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

d'un groupe industriel performant du secteur métallurgie (siège près de Lille). Directement rattaché au P.D.G., vous prenez en main la gestion des quatre unités du groupe (France, étranger). Vous avez à régler les problèmes du quotidien (relations bancaires, trésorerie, contrôle gestion, personnel) mais aussi à penser le moyen et long terme (financement, investissements, prévisions, développement). La pratique de l'anglais est indispensable ; celle de l'espagnol est un atout supplémentaire.

Merci d'envoyer C.V. détaillé sous le n° T 025655 M, à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur - 75002 Paris.

MUTUELLE ASSURANCE DES INSTITUTEURS DE FRANCE (M.A.I.F.) recherche

LICENCIÉ EN DROIT RÉUNIONNAIS

pour remplir après un stage de six mois dans les services du siège social à NIORT (Deux-Sèvres), des fonctions de rédacteur chargé du règlement des dossiers de sinistres au sein de la délégation départementale de SAINT-DENIS DE LA RÉUNION.

Adresser dans les meilleurs délais demande d'emploi avec curriculum vitae à :

M.A.I.F. 200, avenue Salvador-Allende 97038 NIORT Cedex.

OFFRES D'EMPLOIS

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

INGENIEUR RESPONS
SERVICE APRES-VENTE

REPRODUCTION INTERDITE

	la ligne	la ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES		
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE
leader sur le marché international des
Équipements Aéronautiques

recherche un

INGÉNIEUR RESPONSABLE SERVICE APRÈS-VENTE

Banlieue SUD-OUEST

140.000 +

Au sein du Département Après-Vente de cette Société spécialisée dans l'électronique, il encadrera les Ingénieurs et Techniciens supérieurs (20 personnes environ) qui assurent le Service Après-Vente des équipements électroniques embarqués. Responsable des contacts et des négociations avec les clients, il participera également aux réunions avec les organisations interprofessionnelles.

Ingénieur diplômé d'une grande école scientifique, le candidat devra avoir une expérience dans le domaine de l'électronique et dans une fonction similaire. La connaissance des milieux aéronautiques et des équipements embarqués est souhaitée et l'anglais est indispensable.

Écrire sous référence 162/M à A.L. CONSEIL,
24, rue Murillo, 75008 PARIS,
qui garantit discrétion et réponse.

AL conseil



FORD ATTAQUE

Assistant Direction Régionale

Assistant dans l'une des Directions Régionales, vous gerez l'administration des ventes (analyse des commandes, centralisation des résultats de ventes, suivi des campagnes de publicité et des concours...) et surtout vous apprendrez à connaître les problèmes de terrain.

L'homme :
Vous êtes diplômé HEC, ESSEC, ESCP, EAP, ESC, Sciences Eco.
Vous maîtrisez l'anglais.
Salaire : Jusqu'à 100 000 F

Conseiller de Gestion

Conseiller de gestion, vous aidez notre réseau de concessionnaires indépendants à mettre en place les systèmes comptables et de gestion préconisés par Ford et participez à des études financières en liaison avec les différents services commerciaux.

L'homme :
Vous êtes diplômé HEC, ESSEC, ESCP, ESC, Sciences Eco.
Vous avez donné une orientation comptable et financière à vos études et vous avez une première expérience professionnelle similaire.
Vous maîtrisez l'anglais.
Salaire : 100 000 à 110 000 F + voiture de fonction.

Après cette première expérience, soit comme Assistant soit comme Conseiller de gestion, nous vous proposerons à terme de prendre en charge l'animation commerciale d'une région et d'évoluer vers des responsabilités d'encadrement.

Dans tous les cas, vos résultats détermineront la rapidité de votre évolution tant en France qu'à l'étranger.

Écrire à FORD FRANCE S.A. Département du Recrutement, 344, avenue Napoléon Bonaparte
92506 Rueil-Malmaison Cédex



ingénieurs électroniciens débutants HF

pour participer à l'étude et réalisations dans le domaine micro-électronique à base de microprocesseurs programmés.
Envoyer C.V. sous réf. 016 LM.
SESA, Direction du Personnel
30, quai de Dion-Bouton, 92806 PUTEAUX

AGENCE POUR LES
ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

recherche

INGÉNIEUR

UNIVERSITAIRE

ou

TECHNICIEN

SUPÉRIEUR

Spécialiste en thermique

(isolant, régulation, chauffage).

Pour renseignements aux particuliers (téléphone, courrier).

Disponible rapidement.

Envoyer lettre, tél. C.V. et photo à A.E.E. Service des Études économiques, 30, rue Cambrenne,

75015 Paris.

PUBLIC-RELATION, stand.

Écrire M. DONJIN, 149, rue

Saint-Honoré (1^{er}) qui transmet.

Ingénieur chargé d'affaires

Importante société d'ingénierie, nous recherchons pour traiter d'importantes affaires à l'exportation, un INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE ou ÉQUIVALENT.

Vous serez, en qualité de chargé d'affaires, responsable de projets en entreprise générale concernant bâtiments administratifs ou commerciaux, et responsable des études de faisabilité : propositions et négociations techniques, établissement des prix de revient, négociation aux sous-traitants, gestion du projet, supervision, études et chantier.

L'expérience d'une activité analogue en entreprise ou en ingénierie est indispensable, ainsi que celle de la Direction d'opérations à l'étranger en pays anglophones.

Parfaite maîtrise de l'anglais.

Basé en proche banlieue sud de Paris, prévoyez de fréquents déplacements de courte durée à l'étranger.

Écrire avec CV, photo et prétentions à : rsg carrières - 64 rue La Boétie 75008 PARIS - sous référence 4067.



emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

PRESENCE ET GESTION
SOCIÉTÉ DE CONSEIL ET DE SERVICE
ORGANISATION ET INFORMATIQUE
recherche

- INGÉNIEURS CONCEPTEURS
- INGÉNIEURS ANALYSTES
- ANALYSTES PROGRAMMEURS
BASIS, GAP 2

Ayant le sens des responsabilités, l'esprit d'équipe, recherchant l'attrait d'un travail intéressant.

Envoyer C.V. manuscrit et photo
15, chemin Beckmannstein, 69268 Charbonnières.

RECHERCHE POUR FAIRE FACE À SON EXPANSION
DANS LE DOMAINE DE SON INSTRUMENTATION
NUCLÉAIRE ET DE RADIO PROTECTION

1) INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

pour la vente d'ensemble électronique. Déplacements fréquents France.

2) INGÉNIEUR EN ÉLECTRONIQUE LOGIQUE ANALOGIQUE

30 ans minimum

Expérience dans la conception et le suivi de réalisation.

Adres. C.V. et photo à salaire actuel à

NOVELEC Grenoble ZIRST 38240 MEYLAN.



Société mécanique de précision
4000 personnes, 4 usines
FILIALE RENAULT
ANNÉCY
recherche

INGÉNIEUR

Formation : ARTS ET MÉTIERS

pour MISE EN PRODUCTION

DE NOUVELLES TECHNIQUES

(préparation, mise au point, aspect économique...)

Débutant ou ayant quelques années d'expérience industrielle.

Possibilité d'évolution dans la Fonction ou dans d'autres secteurs de l'entreprise.

Écrire avec C.V. détaillé et photo sous réf. : T à

S.N.R. - Service Emploi

B.P. 17 - 74010 ANNÉCY Cédex

FILIALE DU CENTRE DE LA FRANCE
D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE BATIMENT

recherche son

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE DE TRÈS BON NIVEAU

40 ans environ

10 ans d'expérience dans les branches administrative, comptable, trésorerie, personnel et sociale.

Adresser C.V. sous le n° 89.501 à CONTESSÉ Publicité,
20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01,
qui transmettra.

chef des ventes

FILATURE PIERRE MAILHE
CASTRES - TARN

- spécialiste dans tous les types de gammes, pour industries de la Rouennerie et de Tissage. Douzième producteur français dans sa spécialité exportant 45 % de sa production sur les marchés à l'étranger.
- chargé de l'étude, l'animation et la conduite principalement des successions étrangères.
- connaissance parfaite de l'allemand et de l'anglais indispensables.
- formation école supérieure de commerce ou équivalent.
- homme de terrain, de négociation à haut niveau, ayant initiative et responsabilité. Préférer un clientèle 80 % de temps.
- candidat devra être prêt à être rétro.

Pour recevoir une information détaillée sur cette offre veuillez envoyer votre C.V. et une photo sous réf. 1301-M à

MIAM CONSEIL
36 Avenue Jean Jaurès
31000 Toulouse
Tél. (01) 62.73.66

FILIALE DU CENTRE DE LA FRANCE
D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE BATIMENT

recherche

UN INGÉNIEUR DE BON NIVEAU

pour être l'Adjoint technique du Directeur

35 ans environ

Très bon TECHNICIEN, esprit rigoureux et précis, solide bon sens et sans des réticences, aura à assurer le suivi technique des chantiers.

Écrire avec C.V. sous le n° 89.292, CONTESSÉ Publicité,
20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

OLDHAM FRANCE S.A.

Division Détection de Gaz

Recherche

1 PHYSICO-CHIMISTE Analyse de gaz

Orienté vers la recherche, les tests et l'amélioration des nouveaux capteurs pour l'analyse des gaz.

Travaillant au sein d'une équipe jeune et dynamique, il sera amené à élargir la gamme des appareils existants par des contacts en France et à l'étranger avec les Laboratoires et Universités.

La connaissance de l'anglais est indispensable.

Expérience exigée et connaissances en électronique souhaitées.

Candidature par lettre exclusivement avec C.V., photo et prétentions à :

M. CK. SMITH-OLDHAM FRANCE S.A.
B.P. 962 - 62033 ARRAS Cédex

LE CABINET PROSPECTIVE SYNTHÈSE COMMUNICATION
recherche

pour organisme financier de la région Champagne

CHARGÉ DE RELATIONS PUBLIQUES

• Homme de contact et de communication ayant des compétences économiques ;

• Formation souhaitée :

- École de commerce, de journalisme ou équivalent ;

- Expérience souhaitée relations publiques et stratégiques des communications. Économie régionale.

Connaissances financières.

• Profil :

30 ans environ, faculté d'adaptation à des interlocuteurs responsables régionaux. Sens pédagogique. Intelligence rapide. Faculté de synthèse. Souplesse de caractère.

Rémunération en rapport avec formation et expérience du candidat.

Adresser lettre manuscrite indiquant le montant de la rémunération souhaitée, C.V. détaillé, photo récente, avant le 9 MARS 1981 dernier délai à

PROSPECTIVE SYNTHÈSE ET COMMUNICATION,
35, rue La Boétie, 75008 Paris.

COLLABORATEURS EN DROIT SOCIAL ET DU TRAVAIL

ayant déjà une expérience pratique d'au moins 2 ans, sans des contacts humains et goût du travail en équipe indispensables.

Débutants s'abstenir.

Écrire à M. HAGEGE,

2 bis, rue de Villiers
92308 LEVALLOIS-PERRET
qui transmettra

LE BUREAU DE RECHERCHES GÉOLOGIQUES ET MINIÈRES
recherche

pour le développement de ses services techniques à ORLÈANS-LA-SOURCE :

1) UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

de formation grande école avec une expérience de 3 à 5 ans dans la conception d'appareils à microprocesseurs.

2) UN TECHNICIEN EN ÉLECTRONIQUE

chargé de la mise au point d'équipements et de la maintenance d'appareils, de formation IUT en électronique.

Une expérience d'un à 3 ans dans l'un des domaines suivants serait appréciée :

- électronique des niveaux basses fréquences ;
- électronique numérique ;
- microprocesseurs.

3) UN INGÉNIEUR SYSTÈME

avec expérience en télé-informatique (terminaux, signaux, protocoles) de préférence sous DOS-VSE ou GCOS 84.

4) UN PROGRAMMEUR SYSTÈME

soit avec une formation d'ingénieur système débiteur, soit avec une solide expérience d'analyste-programmeur en langage COBOL ou PL1.

5) UN INGÉNIEUR MATHÉMATICIEN

avec expérience en mathématiques appliquées et analyses numériques.

Adresser lettre manuscrite, C.V., références et prétentions à B.R.G.M./D.P.E.L. BP 6008 46080 ORLÈANS CÉDEX.

ASSISTANTE ING.

STS, conseils, Microprocesseurs Informatique. Pour Prévisions. Tél. 733-20-46.

• VOUS ÊTES JEUNE ET VOUS AVEZ :

- une bonne formation de base commerciale et financière (H.E.C., I.S.E.E.C., SUP de CO, Sciences PO, etc...)
- le goût du contact humain et de la négociation avec les P.M.E.
- une capacité de synthèse rapide susceptible d'appuyer votre dynamisme commercial.

• VOUS RECHERCHÉZ :

- une vie active qui suppose une certaine mobilité.

LE GROUPE BAIL EQUIPEMENT UNE DES TROIS PREMIÈRES SOCIÉTÉS DE CREDIT BAIL MOBIER

recherche :

un ATTACHÉ DE DIRECTION

après formation au sein d'une équipe dynamique, à négocier des contrats de crédit bail en adressant les P.M.E. à résoudre leurs problèmes d'équipement.

Résidence : grande ville de province

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions au Service du personnel, B.P. 35, 22, place Vendôme, 75001 Paris Cedex 01.

Service public Centre d'études techniques de l'équipement de Bordeaux cherche pr réel. études d'impact.

TECHNICIEN SUPÉRIEUR

possédant S.T.S. possession de la nature du D.I.T. hygiène de l'environnement. Écrire avec C.V. détaillé s/n° 7.981, le Monde Pub., 5, rue des Halles, 75008 Paris.

les annonces classées du

Monde

sont reçues par téléphone

du lundi au vendredi

de 9 à 12 h. 30, de 13 h. 30 à 18 heures

au 296-15-01

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADRÉES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

GROUPE INDUSTRIEL C.A. 10 MILLIARDS
cherche pour l'une de ses Sociétés, C.A. 1,5 milliard, spécialisée dans l'antipollution et la gestion de services publics, fortement bénéficiaire et en expansion.

Chefs des services administratifs et comptables

HEC, IEP ou équivalent **240 000 F**
La fonction, du type secrétariat général, englobe la responsabilité de l'ensemble des services administratifs, comptables, personnel, juridique, achats, informatique, gestion-clients, au niveau d'un centre de décision régional. Elle implique de fortes compétences de gestionnaire dans ces domaines, d'excellentes relations humaines internes et externes, des capacités de management au niveau d'un personnel nombreux et stable. Elle convient à des cadres diplômés d'une grande école de gestion, ayant plus de 10 ans d'expérience.
Deux régions: - Paris (banlieue Ouest) Réf. 23575/M
- Bordeaux Réf. 23576/M

HEC, IEP, ESSEC, ESCP finances-comptabilité

150 000 F
Après une formation au siège et en établissement régional, les fonctions de gestionnaire généraliste évolueront vers des responsabilités similaires aux précédentes. Ces postes, assortis d'un statut très privilégié, conviennent à des cadres administratifs et comptables ayant 5 ans d'expérience, partisans de la mobilité géographique et de la stabilité professionnelle, leur carrière étant liée à des affectations successives dans de grandes villes de province, éventuellement à des missions ou détachement à l'étranger. La pratique de la langue anglaise est demandée.
Réf. 23577/M

séle CEGOS

Adresser lettre man. et C.V. détaillé en indiquant la référence choisie à Marie-José Fournier qui étudiera votre candidature en toute discrétion. Tour Chenonceaux - 204, rond-point du Pont de Sèvres - 92516 Boulogne.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis.

Pour faire face au développement de son activité de **CONSEIL en RECRUTEMENT**

Le Groupe CEGOS

recherche

Un psychologue consultant

Agé de 30 ans minimum, il possèdera une formation supérieure solide (université, Psycho-Prat ou équivalent) et aura acquis - soit en entreprise, soit en cabinet - une expérience approfondie de la recherche et de la sélection de cadres de haut niveau. Détaché éventuellement dans de très importantes entreprises clientes, il devra essentiellement développer une clientèle dans le cadre des activités habituelles de Séle-CEGOS à Paris ou en Province. La connaissance de la langue anglaise sera très appréciée.

séle CEGOS

Adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions sous références 3001/M à Claudine FERRY-CLEMENT, Séle-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis.



Cilag-Chimie

recherche son

Contrôleur de gestion

Nous sommes un laboratoire pharmaceutique en forte croissance, filiale d'un Groupe-américain puissant, JOHNSON & JOHNSON. Nos projets d'expansion sont nombreux et impliquent en particulier un renforcement de nos méthodes de gestion. Notre contrôleur de gestion en est, en liaison avec le Directeur Financier, le principal artisan. Jeune diplômé d'études supérieures (ESG par ex.), vous avez acquis une première expérience du contrôle de gestion dans une société anglo-saxonne ou évoluant dans un contexte international. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Vous êtes avant tout un gestionnaire. Vous avez, comme nous, une conception dynamique de la fonction :
• adaptation permanente des systèmes de prévision et de contrôle au développement de la société,
• dialogue suivi avec les principaux responsables.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Michèle DUCHER, CILAG-CHIMIE, 48, rue Lauriston, 75008 PARIS.
Discrétion et réponse assurées.

Filiale d'un très important groupe international recherche

Ingénieur technico-commercial

Electronicien ou électrotechnicien, ayant 3 ou 4 ans d'expérience industrielle, chargé de commercialiser :
A L'EXPORTATION,
des biens d'équipement destinés à des chaînes automatisées. Connaissance Anglais indispensable. Italien ou Espagnol souhaité.
Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 6165 à rsg, carrières 64, rue La Boétie 75008 PARIS.

Votre objectif : directeur commercial

Dès la sortie de votre école supérieure de commerce, vous avez choisi cette orientation de carrière. Une première expérience vente terrain ou études commerciales vous a conforté dans ce choix. Nous vous proposons de poursuivre avec nous et voulons vous confier des missions très précises d'animation.
Vous agirez sur l'une de nos forces de vente, qui avec 80 personnes, couvre la France entière, anime 400 points de vente, assure les démonstrations pour l'application de nos produits très techniques. Entreprise 100% française, notre notoriété s'est progressivement étendue à l'ensemble de l'Europe. La multiplicité de nos marchés peut vous permettre de prendre un jour la direction commerciale de l'un de nos départements. Votre passage dans notre entreprise ne peut de toute façon que vous être bénéfique.
Michel Collet vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous réf. 3236M, 1 rue de Berr - 75008 Paris.



Bernard Julhiet
Psycm

Membre de Syntec

Société de Constructions Mécaniques
PARIS SUD
filiale groupe multinational
recherche

ANALYSTE PROGRAMMEUR COBOL

EXPERIMENTE EN TEMPS REEL

(expérience du matériel 64 C II HB appréciée)
La connaissance des progiciels IMS, COGEB et l'expérience de l'exploitation seraient un atout supplémentaire.
Le candidat devra rapidement s'adapter au contexte particulier d'un service en plein démarrage.
Sa formation sur matériel 64 C II HB sera assurée si nécessaire.
Sa mission : participer au développement, à la maintenance et l'optimisation de nouvelles applications en temps réel et occasionnellement contribuer à la bonne marche de l'exploitation.

Adresser CV, photo, lettre manuscrite sous N° 7872 à PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Lattière 75008 Paris qui transmettra.

Importante société de production et de distribution d'équipement du foyer recherche

CHEF DE PRODUITS

Position cadre

Nous aimerions rencontrer un jeune diplômé de formation commerciale fort d'une première expérience réussie de 2 à 3 ans de préférence dans le département marketing d'une société industrielle, sachant gérer de façon autonome l'une de nos lignes de produits.
La pratique de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand souhaitée.

CHARGE D'ETUDES MARKETING

Prévisions de ventes et études commerciales

Le candidat retenu, de formation commerciale, peut être débutant mais il a le goût d'un marketing opérationnel étroitement lié aux activités de la force de vente.
Sa capacité d'analyse, son esprit méthodique et son sens commercial seront des critères décisifs de sélection.
L'allemand ou l'anglais serait apprécié.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 6840 à PLAIN CHAMPS, 5, rue du Helder, 75009 Paris qui transmettra.

SODETEG



INGÉNIERIE GÉNÉRALE

Notre activité à l'étranger s'accroît de manière importante. Nous recrutons des

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

qui, à partir du siège situé en Région Parisienne, auront à prospecter et à préparer des offres, à négocier des contrats d'études ou réalisations (y compris clés en main et assistance technique) dans n'importe quelle partie du monde. Ils doivent être spécialisés dans l'un des domaines suivants :

- Etudes économiques et d'organisation
Economie - Informatique réf. A
- Développement rural et agro-industrie réf. B
- Réalisations hospitalières
Plans de santé - Bâtiments - Equipement et Gestion hospitalière. réf. C
- Installations industrielles
Bâtiments industriels - Industrie pharmaceutique et industries légères. réf. D
- Complexes radio-télévision
Information et télécommunication. Bâtiments et équipements professionnels. réf. E
- Installations aéro-portuaires réf. F
- Enseignement et formation professionnelle réf. G

Ingénieurs diplômés, ils doivent avoir une bonne expérience dans leur spécialité, être habitués aux négociations commerciales internationales, parler couramment l'anglais et si possible une autre langue.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé et d'une photo, sont à adresser, sous la référence correspondante au poste, à H. De Divonne - SODETEG, 9, avenue Reumur - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

HAVAS CONTACT

De l'informatique au management...

Notre société est la filiale française d'un important constructeur international de biens d'équipement. Nous possédons une avance technologique certaine dans la fabrication de nos produits qui incluent les systèmes électroniques les plus sophistiqués. Pour faire face au développement constant de nos activités, nous recherchons notre

Responsable des Etudes 220 000 F

(40 collaborateurs dont 10 chefs de projets).
De formation INGENIEUR GRANDE ECOLE OU UNIVERSITAIRE, cet homme sera âgé de 35 ans minimum, aura prouvé d'un sens aigu de l'organisation ainsi que la faculté d'appréhender les situations avec un certain recul.

Rattaché au Directeur de l'informatique (service de plus de 100 personnes, équipement lourd IBM minimum), il aura un rôle de MANAGER et de CONSEILLER auprès des différents systèmes d'information, il sera chargé des études et des développements informatiques. Mais au-delà des qualités nécessaires à un informaticien de haut niveau et d'une expérience réussie dans la conduite de grands projets réalisés dans un environnement IBM, ce sera dans la gestion d'un GESTIONNAIRE et d'un ANIMATEUR d'HOMMES qui sont nécessaires pour réussir dans ce poste (autorité naturelle, sens de la négociation).

Compte tenu de l'ouverture internationale de cette fonction, la pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) sous la référence M 613 en précisant sur l'enveloppe les sociétés avec lesquelles vous ne désirez pas entrer en contact à

Communiqué
9, Bd des Italiens, 75002 PARIS qui transmettra.

HAVAS CONTACT

ANALYSE NUMÉRIQUE

APPLIQUÉE A LA MÉCANIQUE ET L'HYDRAULIQUE

Pour prendre en charge le développement de modèles analytiques dans les domaines de l'analyse de contrainte, de la dynamique des structures, de l'hydraulique et de l'interaction fluide-structure, nous souhaitons recruter un

INGÉNIEUR

Sa formation universitaire et une première expérience (2-3 ans environ) lui ont permis d'acquérir une connaissance théorique et pratique des méthodes d'analyse numérique appliquée à la mécanique et l'hydraulique (éléments finis en particulier). Ses fonctions s'étendront au développement, la qualification et l'entretien de programmes de calculs et à l'assistance aux utilisateurs de ces programmes.

Notre entreprise - leader dans son activité - intervient en France et à l'étranger.

Son développement assurera à un candidat de bon niveau de larges perspectives de carrière.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous référence 70981 M, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

OFFRES D'EMPLOIS

SYSTEMES D'INFORMATION

INGÉNIEURS COMMERCE

INSTRUCTEUR TECHNICO-COMMERCE

INGÉNIEUR GR

Ingénieur de Finances/Co

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

INGENIEUR GR

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	76,44
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



SYSTEMES
D'INFORMATIQUE
REPARTIE

CMC FRANCE - C.A. 250 Millions de Francs, avec un taux d'expansion dépassant 25 % par an, recherche pour participer à sa progression sur les marchés de l'informatique répartie

INGENIEURS COMMERCIAUX (H. ou F.)

Paris - Orléans

Pour prendre en charge la commercialisation de systèmes transactionnels de gestion. Une expérience réussie de 3 ans ou plus chez un constructeur ou une S.S.C.I. est nécessaire. Une formation supérieure est un plus. Rémunération attractive (fixe + commissions). Voiture de fonction. Envoyer C.V., photo et prétentions à :

CMC FRANCE : - Direction Régionale Paris - 26 rue de Mademoiselle 75000 VERSAILLES.
- ou Direction Régionale Centre - 25 avenue Dauphine 45100 ORLÉANS.

INSTRUCTEUR TECHNICO-COMMERCIAL (H. ou F.)

Pour assurer la formation des utilisateurs et participer à la rédaction de la documentation. Formation IUT, MIAE ou équivalent. Une expérience des mini-systèmes de gestion et la pratique de l'anglais sont un atout.

Lieu de travail : VERSAILLES près gare sur ligne Paris-Montparnasse.
Envoyer C.V., photo et prétentions à CMC FRANCE
7 rue des Chantiers - 75000 VERSAILLES.

CGEE ALSTHOM

Première entreprise française exportatrice dans le domaine recherche

pour ses activités AUTOMATISME ELECTRONIQUE
appliquées à PRODUCTION ET TRANSPORT ENERGIE ELECTRIQUE

INGENIEURS D'AFFAIRES POUR CONDUITE DE RESEAUX
INGENIEURS SYSTEMES POUR CONDUITE DE PROCESS
INGENIEURS DE CONCEPTION ELECTRONIQUE/ELECTROTECHNIQUE
INGENIEURS LOGICIELS MINI/MICROCALCULATEURS
ANALYSTES PROGRAMMEURS MINI/MICROCALCULATEURS
TECHNICIENS ELECTRONIQUE COURANTS FAIBLES

Lieu de travail : région parisienne.

Adresser candidature, CV, photo et prétentions à
R. ANDRY - CGEE ALSTHOM - 13, rue A. Raynaud 92309 LEVALLOIS.

Un directeur du personnel, pourquoi ?

Voilà ce que vont se dire les quelques 300 personnes d'une entreprise de second œuvre bâtiment de la région parisienne. En effet jusqu'ici, les missions habituellement confiées à un Directeur du Personnel ont été réparties entre les différents dirigeants et cadres de la société. Et les choses ne marchaient pas si mal.

Mais voilà, l'entreprise grandit. Et elle n'en a pas fini. Aussi la nécessité se fait-elle sentir à l'équipe de direction, très unie, de rassembler en elle toutes les activités existantes en matière de relations sociales - auxquelles il conviendrait d'en ajouter de nouvelles - sous la houlette d'un vrai spécialiste de la fonction personnel.

Bien sûr au départ il devra jouer le rôle d'un chef du personnel avant de s'imposer comme véritable directeur. Ceci afin de bien connaître la maison et parallèlement de s'y faire reconnaître, de s'y insérer en douceur. Les candidatures seront étudiées avec attention par les consultants du cabinet de recrutement Sircac auxquels une lettre détaillée (niveau de formation, nature des expériences, conventions collectives pratiquées, rémunération actuelle, ...) sera adressée sous réf. 801 492 M.

Sircac
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTAC

IMPORTANTE SOCIETE
recrute pour assurer la coordination technique d'une ligne de Produits Aéronautiques

INGENIEUR GRANDE ECOLE

+ FORMATION INGENIEUR DE L'ARMEMENT
FORTEMENT APPRECIEE

• Ses responsabilités concerneront des équipements pour lesquels il lui sera demandé de :
- proposer à la Direction Générale de la Société les éléments d'une politique de développement de concepts techniques nouveaux et en assurer la promotion auprès des utilisateurs
- coordonner les activités techniques internes à la Société
- animer les échanges techniques entre la Société et l'extérieur : donneurs de licence, clients, utilisateurs...

• Des connaissances techniques très larges et très diversifiées acquises sur un programme aéronautique (aéronautique, système d'armement) constitueront un atout important.

• Nombreux déplacements notamment à l'étranger.
L'anglais courant est indispensable.

• Ce poste ne peut être confié qu'à un candidat capable de contacts à haut niveau, et faisant preuve de combativité.

• Lieu de travail : REGION PARISIENNE.

Adresser dossier de candidature avec C.V., photo et prétentions à No 89.519
CONTESSÉ & Cie
20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

SERI RENAULT INGENIERIE

recherche

pour son DEPARTEMENT MAINTENANCE INDUSTRIELLE

INGENIEUR D'AFFAIRES

Secteur

PETROCHIMIE ou SIDERURGIE

Le candidat aura la responsabilité commerciale, technique et financière des projets. Il animera et coordonnera l'équipe pluridisciplinaire nécessaire à la conduite de chaque projet.

De réelles possibilités d'avenir seront offertes à tout candidat de valeur qui deviendra le responsable :

- de l'identification des besoins du client dans le domaine de la Pétrochimie ou de la Sidérurgie
- de la définition des actions envisageables et de la stratégie à mettre en œuvre au niveau du département (moyens humains, organisation...)

Il devra :

- être Ingénieur diplômé (Arts et Métiers, Centrale, I.N.S.A....)
- avoir exercé des responsabilités dans le domaine de la maintenance, soit en Sidérurgie soit en Pétrochimie.
- et posséder une expérience de travaux neufs entretien.
- avoir un goût prononcé pour les contacts
- être mobile pour des déplacements fréquents (France et étranger)
- et pouvoir travailler en Anglais.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence M17.03 à :

Séri
Renault Ingénierie

Direction du Personnel
SERI RENAULT INGENIERIE
Boite Postale 19 - 2, avenue du Vieil Etang
78390 BOIS D'ARCY

Important groupe de sociétés d'ingénierie
en TÉLÉCOMMUNICATIONS ET INFORMATIQUE

FRANCE CABLES & RADIO

Pour promouvoir et développer ses
PRODUITS ET SERVICES NOUVEAUX EN TÉLÉMATIQUE
offre des opportunités de carrière à des :

INGENIEURS ET CONSULTANTS

- Chefs de projets.
- Ingénieurs d'études et de réalisations.
- Technico-commerciaux.
- Conseil en entreprises.

Si vous avez une expérience de 3 à 8 ans, acquise en partie en S.S.C.I. ou chez un constructeur, et la pratique d'une au moins des techniques suivantes :

- Analyse et conception de réseaux ;
- Procédures de télécommunications, normalisation (X25, X75) ;
- Systèmes et réseaux de commutation de messages ;
- Réseaux à commutation par paquets ;
- Bureautique ;

Adresser votre candidature, avec C.V. et photo, à :

FRANCE CABLES ET RADIO - Direction du Personnel
73, rue de Richelieu, 75002 PARIS
contact : M^{me} MICHELET au (1) 309-61-43.

Certains des postes à pourvoir nécessitent la pratique de l'anglais.

Ingénieur de Projet Finances/Comptabilité

Filiale d'une multinationale, nous sommes un groupe industriel de 8 000 personnes implanté dans la banlieue Nord Est de Paris, et disposant en France de 4 unités de Production.

Notre Direction Informatique, soucieuse de fournir aux utilisateurs un service répondant aux besoins croissants de l'entreprise, met en place, avec ses équipes projets, de nouvelles applications de gestion.

Dans le cadre du développement d'un important système d'information finances et comptabilité, nous recherchons un INGENIEUR expérimenté auquel nous confierons la Direction d'une équipe de conception et de réalisation.

Son rôle nécessite une expérience d'environ 5 années, acquise de préférence dans un environnement IBM (DOS/VSE-CICS/DLI) et pourra être facilité par des connaissances financières et comptables. Il devra également mettre en œuvre des qualités d'organisateur, de manager et de négociateur.

Salaires et perspectives d'évolution tiendront compte de l'expérience précédemment acquise et des centres d'intérêt de chacun.

Transmettez votre dossier sous référence AB1 à notre conseil qui l'étudiera avec attention en toute confidentialité.

INFRAPLAN

Conseil en Recrutement
83, Bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTAC

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALS	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES		
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

directeur de production

IMPRIMERIE D'HELIOGRAVURE REPUTEE ET PERFORMANTE
(200 p., 105 MF de C.A./an), nous réalisons des catalogues polychromes pour des affaires importantes de vente par correspondance et de distribution.

Nous confions à un ingénieur (AM par exemple) de 35 ans minimum, ayant une bonne expérience de la conduite d'ateliers de mécanique de précision, d'électronique ou encore de production alimentaire, la responsabilité technique et opérationnelle (150 p.) de nos moyens de production.

Il analyse également nos prix de revient, nos coûts... et contribue ainsi à améliorer notre productivité face à une concurrence agressive.

Lieu de travail : 25 km Est de Paris (Autoroute A4).

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 3795 LM).

responsable, entretien et travaux neufs, d'un parc d'expositions à Lyon.

Vous avez une formation d'ingénieur, AM, TP ou d'architecte, par exemple, et l'expérience de la direction et de la gestion de chantiers en TCE.

Nous vous proposons de prendre la responsabilité de 30 MF/an d'entretien et d'aménagement de locaux d'expositions. Vous devez être un gestionnaire rigoureux, un négociateur habile et un décorateur de talent.

Si cette fonction vous intéresse, notre consultant, Mme G. DILL, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 873 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
10, RUE DE LA REPUBLIQUE - 69001 LYON

MEMBRE DE SYNTec

Cii Honeywell Bull

recherche pour son Centre de Calcul et d'Essais, dans le cadre de ses activités d'Etudes de nouveaux systèmes et réseaux (matériel - logiciel - micro-logiciel) des

INGENIEURS SYSTEME

Ils assureront l'installation, le suivi et le fonctionnement optimum de chaque nouvelle version système et assisteront les utilisateurs (ingénieurs d'études). Ces postes, de niveaux de responsabilité différents, suivant l'expérience acquise, s'adressent de préférence à des ingénieurs grandes écoles.

Lieu de travail : Paris - Banlieue Ouest. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 117 M (à préciser sur l'enveloppe) à : Cii Honeywell Bull PC 1F103 - 61/63, rue d'Avron 75980 PARIS CEDEX 20

chef de département énergie

Nous sommes un important Bureau d'Etudes en ingénierie dans les domaines réseaux urbains (eau potable et assainissement) et énergie (liée au chauffage).

Nous recherchons le Responsable de notre Département "Energie et Contrôle d'Exploitation" dont les fonctions seront :

- au niveau commercial, le développement des domaines dont il a la charge,
- au niveau organisation et gestion, l'animation financière (respect des objectifs et du budget) de son Département,
- au niveau technique, l'encadrement des ingénieurs d'intervention.

De formation Ingénieur Grande Ecole (Mines, Centrale, Ponts...), âgé de 40 ans environ, le candidat aura une expérience de plusieurs années soit au sein d'une société d'ingénierie, soit dans une branche énergétique thermique d'un groupe industriel (industrie pétrochimique par exemple).

Pratique courante de l'anglais nécessaire. Adresser C.V., photo et salaire actuel sous réf. 66.19DD/562 à ADEQUATION, 6264 av. Emile Zola 75015 Paris.



Les Laboratoires HOECHST

recherchent pour leur siège au Pont de Neuilly

I RESPONSABLE DE SERVICE DU PERSONNEL

réf. 100

VOTRE MISSION :

Rattaché au directeur des relations humaines, vous prendrez plus spécialement en charge la gestion du personnel de l'établissement siège.

POUR REUSSIR IL VOUS FAUT ETRE :

- Motivé par les problèmes humains
- débutant ou avec une première expérience dans un service du personnel ou de gestion
- de préférence de formation supérieure (Maîtrise de gestion, école de commerce...)

I JURISTE

réf. 200

VOTRE MISSION :

Rattaché au directeur administratif et financier vous prendrez en charge la vie juridique de l'entreprise.

POUR REUSSIR IL VOUS FAUT ETRE :

- de formation supérieure (maîtrise de droit avec option droit des affaires), si possible avec une première expérience professionnelle
- apte à rédiger, afin d'assumer fréquemment la préparation de dossiers de réunions ou de conseils.

Adresser photo et C.V. à : Direction des relations humaines, Laboratoires HOECHST, Tour Roussel Nobel cedex 03 92080 PARIS LA DEFENSE



FOURNITURE POUR INDUSTRIES PARACHIMIQUES SOCIETE EN PLEINE EXPANSION

2 JEUNES CADRES COMMERCIAUX

Ayant une expérience de terrain pour région Paris, Est-France et Lyonnaise.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prêt à RÉGIE-PRESSE, n° 1 025.736 M 85 bis, rue Râmur, 75002 Paris.

europhe

Une des principales sociétés d'éclairage, recherche:

UN CHEF DE VENTES EXPORTATION

Basé à Paris, il animera une équipe de 6 ingénieurs technico-commerciaux et de 65 agents.

Anglais courant indispensable; l'usage d'une autre langue sera appréciée.

Une formation supérieure et une expérience de plusieurs années sont requises.

La rémunération, motivante, sera fonction de la valeur du candidat.

RESPONSABLES TECHNICO-COMMERCIAUX EXPORTATION

Ils seront chargés du développement des ventes sur une zone ou une ligne de produits spécifiques.

Anglais indispensable; l'usage d'une autre langue sera apprécié. Débutant, ou quelques années d'expérience.

Formation supérieure technique ou commerciale.

UN ANIMATEUR DES VENTES EXPORTATION

Il sera chargé de la formation et de l'information du réseau de distribution à l'exportation.

Parfaitement bilingue français/anglais; une 3^e langue sera appréciée.

Formation supérieure. Débutant ou quelques années d'expérience.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à EUROPHANE, 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

SINTRA



ingénieurs radio

Chargés de la conception, mise au point et développement de matériels pour radio-communications automatiques.

Bonnes connaissances en émission - réception dans les bandes V/UHF.

Ecrivez nous avec C.V. détaillé à J.F. SILVESTRE sous référence M.B.10 SINTRA ALCATEL - 1, Avenue Aristide Briand - 94117 ARCUEIL.

INGENIEUR COMMERCIAL

130.000 F. +

Filiale française d'un important groupe multinational d'équipements automobile nous recherchons un

INGENIEUR DE FORMATION MECANIQUE.

Il sera chargé au niveau d'un constructeur :

- d'assurer les contacts commerciaux
- de participer aux relations techniques
- d'assurer les liaisons avec les autres services et Direction du Groupe
- de proposer et suivre les prévisions de vente.

Homme à fort potentiel capable d'assumer des responsabilités plus importantes.

Il aura acquis une expérience de 5 à 10 ans dans des fonctions similaires.

La connaissance de l'industrie automobile serait fortement appréciée. La pratique de l'anglais pour ce poste est indispensable.

Nous offrons :

- de réelles responsabilités,
- une rémunération motivante établie en fonction de l'expérience,
- des perspectives de développement et d'évolution au sein du Groupe.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous no 89047 à CONTEXTE Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.



L. E. R. S.

L.E.R.S., Société de Recherche Pharmaceutique du Groupe SYNTHELABO, recherche pour son laboratoire de Pharmacotechnie

pharmacien

HF

titulaire, si possible, d'un doctorat de 3ème cycle en galénique industrielle ou possédant une expérience professionnelle antérieure confirmée dans ce domaine, pour :

- la mise au point de nouvelles formulations,
- la préparation des produits destinés aux expérimentations cliniques,
- l'extrapolation des procédés au niveau industriel.

Le candidat exercera ses fonctions dans la section formulation du laboratoire de pharmacotechnie situé dans la proche banlieue Sud de Paris.

Envoyer C.V. + photo au Directeur Administratif et Technique, L.E.R.S., 58 rue de la Glacière 75013 Paris.

ingénieur technico-commercial

150.000 F + FRAIS + VOITURE

Société française filiale du leader mondial dans le domaine des additifs pour lubrifiants cherche un Ingénieur Technico-commercial.

Il aura pour mission chez les clients qui lui seront confiés :

- DE NEGOCIER à tous les niveaux de décision,
- D'ANALYSER leurs besoins en lubrifiants,
- D'ETABLIR les programmes à réaliser et de concrétiser la vente.

Pour réussir dans ce poste, il est nécessaire d'avoir au minimum 32 ans, une formation d'ingénieur (chimique, mécanique ou construction navale) et un anglais courant. La connaissance du graissage et de la lubrification et une certaine expérience de la vente sont des atouts supplémentaires.

Ce poste basé à Paris demande une grande disponibilité.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + rémunération actuelle sous réf. 16-M à I.C.A. qui transmettra. Discretion totale et réponse assurée.

I.C.A. International Classified Advertising 3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS



ALLIANCE INFORMATIQUE

GROUPE FRANCAIS D'INFORMATIQUE

Nous assurons l'exploitation des Systèmes Informatiques de Gestion d'un Groupe Pétrolier :

Nous recherchons :

ANALYSTES ANALYSTES-PROGRAMMEURS

pour prendre la responsabilité de la gestion d'application tant en batch qu'en temps réel, puis participer à des développements importants. Les postes à pourvoir impliquent des relations étroites avec les utilisateurs pour avoir une bonne connaissance de leurs besoins et leur assurer une excellente qualité de service.

L'exploitation de ces systèmes se fait sur IBM 370/OS, sous IMS et avec un réseau de 300 terminaux. Les langages utilisés sont PLI, DL1.

Les candidats(es) que nous souhaitons intégrer dans nos équipes auront une solide formation de base (type MIAGE) et une expérience de 2 ans minimum acquise de préférence sur des systèmes de gestion de grandes entreprises. Nous assurons la formation complémentaire nécessaire.

Le lieu de travail est à PARIS LA DEFENSE (à proximité immédiate du client) avec accès à un restaurant d'entreprise, un club omnisport...

De larges possibilités d'évolution de carrière sont assurées au sein du GFI (1300 personnes, implantation nationale).

Adresser lettre manuscrite et CV, sous réf. M 023, à Madame AHR, ALLIANCE INFORMATIQUE, Tour Neptune, Cedex 20, 92086 Paris La Défense 1.

OFFRES D'EMPLOIS

C.E.S.A.

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

PROFESSEUR PERMANENT

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	75,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

C.E.S.A.

Centre d'Enseignement Supérieur des Affaires
(HEC - ISA - CFC)
Jouy-en-Josas

recherche un
PROFESSEUR PERMANENT
pour son
département Comptabilité-Contrôle de Gestion

PROFIL :
FORMATION : Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs + MBA ou doctorat de gestion. Compétence affirmée en comptabilité analytique. Anglais courant.
EXPERIENCE : 2 à 5 ans dans la fonction de contrôle de gestion d'une entreprise. Mise en œuvre dans une unité industrielle d'un système complet de planification et de contrôle intégré aux prises de décision.
Rémunération maximum 140.000 F selon expérience.
Faste à pourvoir au plus tard le 15 septembre 1981.
Envoyer curriculum vitae et prétentions au : Doyen du Corps Enseignant, C.E.S.A., 1, rue de la Libération, 93500 JOUY-EN-JOSAS.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
recherche

DIRECTEUR FINANCIER

- Diplômé d'une école commerciale.
- 2 à 4 ans d'expérience professionnelle dans un cabinet d'expertise ou formation similaire, compétences techniques en matière comptable et fiscale.
- Anglais indispensable.

Adresser C.V. sous n° T 025653 M. à Régis-Presse, 83 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.



THOMSON-CSF

ACTIVITÉS SPATIALES

recrutement immédiat à Meudon-la-Forêt et transfert à TOULOUSE dans 2 ans environ

INGÉNIEURS

Position I - II - III A
GRANDES ÉCOLES (E.N.S.T. - ENSA - ESE)

MISSION :

- Conception.
- Développement.
- Gestion de projets spatiaux.

DOMAINES :

- Télécommunications.
- Hyperfréquences, antennes.
- Radar.
- Transmission d'images.
- Electronique numérique ou analogique.

Anglais écrit et parlé.

Adresser C.V., photo, rémunération souhaitée (sous n° 88-1011), service du Personnel, Département ESPACE-SATELLITES, B.P. 51, 92360 Meudon-la-Forêt.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ELECTRONIQUE
(proche banlieue OUEST), recherche
pour intégrer à son équipe de gestion,
à un poste dynamique,

un INGENIEUR ou un DIPLOME ECOLE de COMMERCE

ayant 2 à 5 ans d'expérience réussie chez un constructeur d'ordinateurs ou dans une S.S.C.I. sur des applications de gestion.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 89301 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Innové
dans l'Édition

FLAMMARION recherche un homme capable de créer le poste de DIRECTEUR GENERAL ADJOINT.

Nous vous proposons de concevoir les plans de lancement des ouvrages, de coordonner la politique de communication, de monter les opérations promotionnelles et de relations publiques, de réaliser les études de diversification produits/marchés.

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce et vous avez acquis de solides compétences marketing à un poste de Chef de Groupe de produits. Vous désirez diversifier vos responsabilités et vous êtes attiré par l'univers de l'édition.

Votre rémunération sera fonction de votre valeur.

Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 1116 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

RIFA S.A. offre à deux jeunes ingénieurs technico-commerciaux la gestion et le développement de portefeuilles clients. Nous confierons à l'un le marché de l'informatique, de la péri-informatique et de l'automatisme, à l'autre, l'instrumentation, la mesure et les radio-communications.

Votre réussite dans cette mission vous permettra d'évoluer vers des fonctions d'encadrement ou de marketing/vente.

Basé à Paris, vous effectuerez de courts déplacements en province.

Vous avez une formation supérieure en électronique, une première expérience industrielle ou commerciale. Peu importe votre diplôme, c'est votre personnalité qui nous intéresse. L'important, en effet, est que vous soyez un conseiller pour vos clients et un gestionnaire pour votre patron.

Nous sommes la filiale française du Groupe LM ERICSSON. Leader dans le domaine des condensateurs dont nous exportons une part importante de notre production, nous avons des projets très ambitieux dans les circuits monolithiques et hybrides.

Merci de nous adresser votre C.V. et rémunération actuelle sous la référence 102114 M (à mentionner sur l'enveloppe) ou téléphoner au : 329.21.62, poste 216, le mardi 3 mars de 14 h à 18 h.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :
BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

PHILIPS

DIVISION SCIENCE ET INDUSTRIE
recherche

INGENIEUR COMMERCIAL

Spécialiste systèmes de développement
pour microprocesseurs
PARIS et PROVINCE

Sera responsable des ventes de systèmes dans une zone géographique particulière.

Une connaissance pratique des microprocesseurs est nécessaire, ainsi que le goût des contacts humains.

Toute formation supplémentaire sera assurée par PHILIPS.

Rémunération suivant l'expérience.

Envoyer CV à S.A. PHILIPS
105, rue de Paris 93002 BOBIGNY.

SFENA

DIVISION NAVIGATION
INSTRUMENTS

Leader des équipements aéronautiques européens
recherche

ingénieurs électroniciens ingénieur mécanicien

• Un Ingénieur électronicien de haut niveau (ESE, ENSAE, ECP ou équivalent), ayant quelques années d'expérience en électronique digitale et microprocesseurs, pour travaux d'études logicielles et matériel sur calculateurs embarqués. (Réf. I/074)

• Un Ingénieur électronicien pour travaux d'études de dispositifs de télétransmission par VHF, UHF et Hyperfréquences. Connaissances des circuits digitaux et des microprocesseurs appréciées. (Réf. I/075)

• Un Ingénieur mécanicien Grande Ecole (Arts et Métiers ou équivalent) pour la conception d'instruments de bord de haute technicité. (Réf. I/076)

Adresser CV, photo et prétentions sous la référence choisie à SFENA, Gestion des Cadres, B.P. - 59, 78141 Vélizy-Villacoublay cedex.

Administration + Personnel Office manager

Le service administratif est composé de 70 personnes regroupant la plupart des services centraux (y compris secrétariat, reprographie etc.).

La fonction personnel consiste en la gestion des 450 personnes qui composent notre société en France.

Nous sommes une société de services employant un personnel ayant en général une très bonne formation et nous attendons de ce recrutement une amélioration importante de la qualité des prestations rendues par ces services communs, et une meilleure animation de l'ensemble du personnel administratif.

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous référence 112.21 à :

ONOMA 26, rue de Berri - 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

informaticiens consultants

Une importante société internationale d'audit et de conseil, basée à Paris, invite deux informaticiens à devenir Consultants dans le cadre de son activité conseil en organisation.

Une expérience d'un minimum de deux ans et la connaissance soit du système IBM 34 et SAP 11 interactif, soit du matériel IBM série 43 ou gamme 370/138 et un diplôme, avec le diplôme GDS et DLI sont nécessaires. Les candidats choisis rejoindront une équipe jeune, mobile (voyages en France et à l'étranger) et particulièrement dynamique.

Nous vous prions d'envoyer votre C.V. détaillé en indiquant votre salaire actuel sous réf. 3422-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising 3, rue d'Hauteville - 75009 PARIS

INGENIEUR GRANDE ECOLE:

AM ou équivalent

Importante société pétrolière recherche, pour son Département Technique Marine, un ingénieur diplômé d'une Grande Ecole : AM ou équivalent.

Nous lui demandons environ 10 ans d'expérience de chef de bord dans chantier de réparations ou de constructions navales. Anglais lu, parlé, écrit.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 4064 à rscg carrières - 64, rue La Boétie - 75008 PARIS. Discretion assurée.



Votre carrière dans une banque d'affaires

La SOVAC est l'un des tout premiers groupes français de CREDIT. Son développement important repose sur une croissance ordonnée, une gestion moderne et la formation des hommes. Elle se propose de former de :

jeunes diplômés de l'enseignement supérieur

pour les faire accéder, après quelques années, à des fonctions de Direction d'Agence. Vous serez intégrés dans de petites équipes et formés aux différents produits et services : financements industriels, crédits immobiliers, financements automobiles, crédits personnels. Vous deviendrez ainsi progressivement responsables de la gestion et du développement d'une clientèle d'entreprises et de particuliers.

Ces fonctions à double vocation : gestion et commercial, conviendront à des candidats débutants ou ayant une première expérience professionnelle. Vous aurez une rémunération fixe intéressante, des avantages sociaux (indemnité, participation) supérieurs à ceux du secteur bancaire, une voiture de fonction. Postes basés à PARIS NORD EST.

Les consultants de CINOREN, chargés de cette recherche, sont à votre disposition pour vous donner une information plus complète. Téléphonez-leur le mercredi 4 mars, au 770.55.09 ou au 823.34.51.

CINOREN, 104 Rue Lafayette - 75010 Paris



	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

directeur de division MAINTENANCE INDUSTRIELLE

Une importante entreprise de services, à forte expansion, recherche un Directeur pour sa division maintenance technique (200 personnes).
Il aura en charge : la direction des ventes, le contrôle de la facturation, le contrôle technique de la maintenance industrielle. Il sera responsable des résultats. Les contrats à traiter s'étendent sur le territoire national mais sont plus nombreux en région parisienne.
Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé grande école, ayant acquis l'expérience de la direction d'unités autonomes et d'animation d'équipes. Il devra avoir le profil d'un dirigeant d'entreprise. Cette fonction peut déboucher sur un poste de Directeur Général.
Envoyer votre candidature sous réf. 3189 à Média System 104, rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

media system

assistante de direction 90 000 +

Le Président d'une importante Société filiale d'un groupe international recherche un Secrétaire assistante de Direction de très bon niveau. Elle sait rédiger, suivre des dossiers, organiser et prendre des initiatives. Elle a de 32 ans, son expérience est remarquable. Elle maîtrise totalement les techniques de secrétariat. Elle est bilingue français, anglais et allemand. Elle est disponible.

Le travail : Paris 17ème
Le cadre possible.
Envoyer votre manuscrite, C.V. et photo à : 153 à SODERHU Recrutement Boetie - 75008 Paris

Soderhu

Systèmes d'Armes et de Commandement

Notre société occupe l'une des premières places en Europe dans le domaine du conseil et des services informatiques. Deux de nos agences qui participent à des projets techniquement très avancés dans le domaine des systèmes d'armes et de commandement recherchent plusieurs

Ingénieurs Informaticiens

Ils ont une expérience de 1 à 6 années dans la réalisation d'applications temps réel concernant les radars, l'acquisition de télémesures, les systèmes de tests et de simulation. Ces systèmes opérationnels utilisent des équipements de la gamme MITRA, SOLAR et microprocesseurs 6800.

Notre solidité et notre implantation internationale offrent toutes les garanties pour une évolution de carrière brillante. Nous désirons nous attacher les services d'ingénieurs à fort potentiel. Aussi, sommes-nous disposés à leur offrir un niveau de responsabilité et de rémunération à la mesure de leurs attentes.

Les dossiers de candidature sont à adresser, sous la réf. SP 1, à Y.-M. DUVAL, CAP SOGETI LOGICIEL - 5, rue Louis Lejeune 92128 MONTROUGE Cedex.

CAP SOGETI LOGICIEL

HAVAS CONTACT

Société Internationale, leader dans les techniques nouvelles de RETEMENT ANTI-USURE recherche pour sa filiale française en banlieue sud directeur du marketing

formation Ecole de Commerce, Ingénieur, Administration des Affaires, plus de trente ans, avec expérience dans le marketing des produits de consommation ou des produits industriels consommables.

Responsable d'une équipe de 7 personnes dont deux Chefs de Produit, il sera chargé de mettre en œuvre les stratégies marketing du groupe en collaboration avec la direction générale locale et la fonction marketing Europe en Suisse. Connaissance de l'anglais indispensable.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 760 M (le préciser sur l'enveloppe) au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 rue de Valenciennes - 75015 PARIS

SOUPLETUBE

P.M.E. 400 personnes
Fabriquant des emballages métalliques pour conditionnement recherche

ADJOINT DIRECTEUR COMMERCIAL

Formation supérieure HEC, ESSEC, ESC, etc.

- Expérience souhaitée au sein d'une société d'emballage et de conditionnement.
- Age 30 ans minimum.
- Gout aptitudes et expérience pour des négociations commerciales.
- Langues : allemand nécessaire, anglais souhaité.
- La clientèle étant répartie en France et en Europe nécessite des déplacements de courte durée.

Env. C.V. dét. et présent. au Service du Personnel SOUPLETUBE, Z.A.L. la Marinière, 91032 EVRY

Jeune Informaticien HF

Diplômé d'un institut universitaire ou d'une école d'ingénieurs (IDN, ENSI, ENSHET), vous avez acquis une première expérience dans une fonction technique ou étude, et vous souhaitez diversifier et élargir celle-ci dans un contexte évolutif.

Leader français de la distribution pharmaceutique, nous vous offrons de venir assister au sein de la Direction exploitation, le système temps réel CICS, sur le plan HARDWARE, SOFTWARE, et applications. Vous aurez également pour tâche, de développer de nouvelles méthodes, d'optimiser les performances des systèmes et la fiabilité des traitements.

L'avenir de cette fonction «support» est ouvert à moyen terme sur des responsabilités au sein d'une des équipes projets ou système et sera préparé dans l'immédiat par une formation soutenue, effectuée dans les services utilisateurs du système temps réel.

Le salaire proposé sera fonction de l'expérience et est susceptible d'attirer les meilleurs éléments.

Si vous êtes intéressé écrivez à notre Conseil en précisant la référence JMS.

Toutes les candidatures seront examinées avec la plus grande attention.



INFRAPLAN

Conseil en Recrutement
83, Bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

GROUPE FINANCIER

recherche

RESPONSABLE DES ETUDES

VÉRITABLE HOMME DE TERRAIN

chargé

- de la conception et de la mise en œuvre de son système d'information ;
- de l'animation de son équipe d'analyse et de programmation (10 personnes).

COMPÉTENCES APPRÉCIÉES

Expérience d'animation.
Expérience bancaire.
Bases de données
(IBM 4341 - DOS VSE).

Envoyer lettre manuscrite avec curr. vitae, photo et prétentions sous référence 6849 à : PLAIN CHAMPS, 5, rue du Heider, 75009 PARIS.

CONTROLLER

Société moyenne, filiale d'un des premiers groupes américains, localisée PARIS NORD, assemble et distribue des équipements électroniques, recherche son CONTROLLER.
Rapportant au Directeur Général, il sera responsable de tous les aspects financiers et administratifs, y compris des moyens informatiques.

Le poste conviendrait à un candidat, 28-35 ans, performant, HEC, ESSEC, SUPDECO, INSEAD, ou équivalent, parlant anglais, ayant une solide expérience dans un contexte financier international, et s'intéressant à une évolution de carrière dans le groupe.

Ecrire DANON/STORNO
69, rue de la Goutte-d'Or - 93300 AUBERVILLIERS.

IMPORTANT LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS

Banlieue sud (facilité d'accès par autoroute du Sud)
recherche

COMPTABLE TRÈS QUALIFIÉ (E)

Pour :
- imputations en comptabilité générale « charges et produits » (expérience minimum 3 ans) ;
- tenue des livres.

13^e mois, 5 x 8, avantages sociaux, restaurant d'entreprise.
Facilité de transport depuis la place d'Italie.

Adresser C.V., manuscrite, photo et prétentions à : 98.072 CONTEXTE Publiée, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

importante SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
filiale d'un puissant Groupe financier du secteur public
recherche pour son DÉPARTEMENT FINANCIER

AUDITEUR

diplômé : H.E.C. - ESSEC, Ingénieur, ayant une expérience professionnelle d'audit de 3 ans minimum dans un Groupe important, un cabinet d'audit ou d'expertise comptable. Cet auditeur sera chargé d'effectuer des missions de contrôle et d'audit dans les services de la Société (ou ses filiales) notamment dans les implantations régionales opérationnelles.
Il pourra ultérieurement accéder à des postes d'encadrement au sein de services fonctionnels ou opérationnels.
Poste basé à Paris, mais déplacements fréquents et parfois prolongés en province, à prévoir.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous la référence 2752 à :

OF7 organisation et publicité
2 rue MARWED 75001 PARIS/FRANCE

LA COMMUNICATION ACTIVE PAR LE JOURNAL D'ENTREPRISE

Vous avez une expérience de journaliste.
Vous êtes un homme ou une femme qui ne se réalise pas seulement dans l'analyse, mais qui désire agir pour faciliter la communication interne :

- vous irez à la rencontre du personnel en unités régionales,
- vous saurez repérer l'information qui répond aux attentes de l'entreprise dans une perspective de développement des relations sociales,
- vous aurez à gérer des supports d'information.

Bonne connaissance de l'anglais souhaitée.

Si vous vous reconnaissez écrivez sous réf. C. 18 (lettre + C.V.) à Danièle GAREL, RANK XEROX Service Recrutement, 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

RANK XEROX

Pour Dornier

sopelam

Groupe français de 1500 personnes, nous concevons, fabriquons et commercialisons principalement des systèmes optiques de haute précision et sommes leader de l'optique instrumentale. Notre Direction Technique à Paris recherche pour

Concevoir, calculer et définir des systèmes d'optique instrumentale

un jeune ingénieur ou universitaire créatif, capable d'assimiler des théories nouvelles et de les mettre en œuvre auprès de l'équipe chargée des prototypes et pré-séries. De bonnes connaissances en informatique, si possible en électronique et en anglais sont souhaitables. Votre bon contact et votre esprit d'équipe vous permettront de partager l'ambiance très ouverte et jeune du bureau d'études techniques et de déboucher ensemble sur les réalisations qui nous maintiennent à l'avant-garde de notre technologie.
Jean Bousquet vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature - en précisant la rémunération souhaitée - s/réf. 2238M, 1 rue de Béri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

PHILIPS

DIVISION SCIENCE ET INDUSTRIE
recherche pour son DÉPARTEMENT ANALYSE

UN JEUNE INGENIEUR COMMERCIAL

(ou formation équivalente)

pour la vente d'équipements d'analyse par rayons X, spectrométrie et diffractométrie.

Pour ce poste nous demandons :

- une bonne présentation
- une grande disponibilité et un dynamisme certain
- une aptitude aux contacts clientèle,
- une bonne connaissance de la langue anglaise.

Nous offrons :

- une formation complète dans une équipe efficace
- de réelles possibilités d'évolution pour un élément de valeur
- de nombreux avantages sociaux.

Envoyer C.V. à S.A. PHILIPS - Service du Personnel
105, rue de Paris - 93002 BOBIGNY
ou tél. au 830.11.11 poste 405

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur
ont été confiés.

كندا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Importante société métallurgie recherche

pour poste ADJOINT à SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

UN CADRE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

pour :
- gestion et contrôle comptables et administratifs d'entreprises exportatrices du groupe ;
- suivi financier des dossiers d'exportation (crédits spécialisés à l'exportation, assurances Coface).

Sont souhaités :
- diplôme d'enseignement supérieur ;
- quelques années d'expérience dans l'expertise comptable ;
- connaissance de l'anglais et de l'allemand.
Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à n° 89.376 CONTEXTE Publiée, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

ANSWARE

THOMSON-CSF INFORMATIQUE

recherche dans le cadre de son expansion

Ingénieurs ou universitaires informaticiens diplômés

pour participer au développement de projets industriels sur :
- MICRO-ORDINATEURS
- MICRO-PROCESSEURS

Adresser sous référence DCA 112 5 votre C.V. détaillé et prétentions à Françoise YISON
ANSWARE
155 rue de la Pompe - 75115 Paris
Tél. : 502.10.00

INGÉNIEURS INFORMATIQUES

1) DÉBUTANTS

Options Informatique ou ETI

2) SANS EXPÉRIENCE
nisi en SSI ou constructeur connaissant micro-ordinateur temps réel, télé-informatique, réseaux (X25 souhaité).

Ad. : C.V. BRITIT et Société ETI, 12, rue Blanche, PARIS-9.
Tél. pour rend.-vs 526-37-84.

LE BUREAU VÉRITAS

recherche pour la division réglementation, développement et recherches de ses services maritimes

UN INGÉNIEUR

EN CONSTRUCTION NAVALE

DÉBUTANT ENSTA ou ENSA

Bonnes connaissances en programmation FORTRAN et BASIC, anglais parlé et écrit pour contrôle de systèmes de stabilité, calculs et études spéciales de stabilité de navires, engins flottants, etc., maintenance et développement des moyens informatiques du département.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence n° 8 A.

BUREAU VÉRITAS

Service Maritime D.R.D., 31, rue Henri-Rochefort, 75017 PARIS.

LE BUREAU VÉRITAS

recherche pour la division réglementation, développement et recherches de ses services maritimes

UN ASSISTANT D'INGÉNIEUR

diplôme IUT ou de technicien supérieur.

Connaissances en programmation, bonnes connaissances de l'anglais pour le contrôle de systèmes de stabilité et systèmes de calcul de stabilité de navires.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence n° 8 A.

BUREAU VÉRITAS

Service Maritime D.R.D., 31, rue Henri-Rochefort, 75017 PARIS.

SES

ingénieurs logiciels HF débutants et expérimentés

Formation Grande École

Ils interviendront suivant leurs affinités ou leur expérience dans des projets faisant appel aux techniques de : commutation de message par paquets • réseaux de transmission de données • applications temps réel • gestion transactionnelle • bases de données et logiciels de base.

Le développement actuel de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière.

Envoyer C.V. sous réf. 015 LM

SESA - Direction du Personnel, 30, quai de Dion-Bouton, 92806 PUTEAUX

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

filiale d'un très grand Groupe français recherche

Chef département informatique

responsable d'une équipe de 20 personnes, il devra concevoir un plan informatique et en assurer les applications dans les domaines industriel, commercial et administratif, en vue de l'implantation de méthodes de gestion nouvelles.

La fonction exige des responsabilités antérieures au moins équivalentes.

Lieu de travail : Paris dans un premier temps, puis à 100 km de Paris à l'horizon de 2 ans.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions sous réf. 2517 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney - 75002 PARIS

CABINET recherche

Ingénieur brevets

(Chimiste, non débutant, libre)

Envoyer sous n° 7971 le Monde Pub., 5, rue des Italiens, 75008 PARIS

BANQUE DE DÉPÔTS FRANÇAISE

FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL recherche

pour son SERVICE CENTRAL de TRÉSORERIE - PARIS

TRÉSORIER DE VISES

justifiant d'une bonne expérience et parlant l'anglais.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : O.C.S.P. 66, rue de la Chaussée-d'Antin, 75009 PARIS sous réf. 7300 M.

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION

PIECES AUTOMOBILES

Située Sud-Est Paris Recherche

1 JEUNE COLLABORATEUR COMMERCIAL

Niveau École Supérieure de Commerce ou BTS.

pour assister la direction en marketing et dans la gestion commerciale.

Sens des contacts humains.

Langue allemande indispensable.

Avantages sociaux.

Envoyez C.V. avec prétentions s/réf. 2613 à P. LICHOU SA - BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Pharmacien Responsable

Laboratoire pharmaceutique, filiale d'un groupe international recherche pour son

siège en Banlieue Parisienne son PHARMACIEN RESPONSABLE, dont les principales attributions seront :

- la coordination du développement des nouveaux produits,

- la mise en forme et la soumission des données d'A.M.M.,

- les relations avec les autorités de tutelle.

L'expérience de la fonction est indispensable, ainsi qu'une parfaite connaissance de l'anglais.

Veillez faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence M 609 à

MEDIA BA

8, rue des Italiens, 75002 Paris qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées)

LE CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES

recherche pour son

ETABLISSEMENT D'ÉVRY (91000) dans le cadre du programme ARIANE

PLUSIEURS INGÉNIEURS

DIVISION ETUDES ET DÉVELOPPEMENT

1/ Réf. ED. 81.01

Département propulsion

ayant quelques années d'expérience pour exercer des activités dans les domaines :

- des études de la combustion des moteurs fusées

- de la modélisation des phénomènes de la définition et de l'exploitation des essais de chambres de combustion.

2/ Réf. ED. 81.02

Département Etudes Générales

ayant quelques années d'expérience

il sera chargé d'étudier des performances, de trajectoire et de guidage pour :

- les phases d'avant-projet et de développement des lanceurs

- les prévisions et les exploitations des vols ARIANE.

3/ Réf. ED. 80.27

Département Systèmes Électroniques

ayant une expérience industrielle de 3 ans minimum

il sera chargé de l'étude et du développement sur les véhicules spatiaux :

- des systèmes d'alimentation

- des systèmes séquentiels et pyrotechniques

- du système câblage.

Pour ce poste, la connaissance de la langue anglaise est indispensable.

DIVISION QUALITÉ FIABLE

ayant une expérience industrielle (sans emploi) pour :

- exercer une activité dans le domaine de la QUALITÉ électronique et mécanique.

- la définition, négociation et gestion des dispositifs QUALITÉ à mettre en œuvre par les industriels.

La connaissance de l'anglais est nécessaire et des déplacements sont à prévoir. Expérience QUALITÉ souhaitable.

Adresser C.V. et prétentions à :

CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES

Direction des Lançeurs, Service du Personnel

Immeuble Hélio - rue Baudelaire 91000 ÉVRY.

SEDOC

SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE DOCUMENTATION INDUSTRIELLE (Groupe THOMSON)

recherche pour PARIS et PROVINCE

DES INGÉNIEURS

électronique, informatique

pour postes

DE REDACTEURS TECHNIQUES

Rédaction de notices techniques sur des équipements divers à partir d'informations recueillies chez le constructeur.

Anglais lu indispensable.

Ces postes nécessitant une certaine mobilité, conviendraient à des

INGÉNIEURS DÉBUTANTS

OU DES REDACTEURS CONFIRMES.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à J.P. QUENTRIC - SEDOC - Z.I. NORD - B.P. No 6 - 78530 BUC.

SFIM

SOCIÉTÉ DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE

91 MASSY recherche

INGÉNIEUR CONFIRMÉ - POSITION II

Analyste-programmeur temps réel.

Connaissances souhaitées POP 11 - MITRA MICROPROCESSEURS

Ecrire avec C.V. et prétentions Service du Personnel - B.P. 74 - 91301 MASSY

BUREAU D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES

recherche

ÉCONOMISTE - INFORMATIEN

H/F 65-80.000 F/AN pour

• Interprétation résultats statistiques de branche, suivi de conjoncture, étude financière du secteur (proche de la métallurgie).

• Informatisation des traitements statistiques.

Formation : Maîtrise Sciences Eco. ou équivalent + licence ou maîtrise informatique OU expérience 2 ans sur mini-ordinateur. Connaissance matériel WANG 2200 T (BASIC) appréciée.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à U.S.T.E.L. - 2, rue Paul-Cézanne, 75008 PARIS

BRUEL & KJAER FRANCE

Instruments de mesure en Acoustique et Vibrations recherche

JEUNES INGÉNIEURS

Diplômés Grande École avec formation électronique

pour poste

TECHNICO-COMMERCIAL

en RÉGION PARISIENNE

Formation technique assurée en France et complétée par stages au Danemark.

Nous demandons aux candidats :

- solide culture scientifique

- connaissances souhaitables en acoustique et mécanique des vibrations,

- dynamisme et aisance contacts humains, - libérés D.M.

Rémunération : Fixe + % C.A. + voiture.

Envoyer C.V. détaillé avec photo et prétentions : 38, rue Champoreux - 91540 MENECY

LOIS

nes

nent

ices en Europe

formatiques,

ts techniquement

d'ormes et de

us

fficiens

réalisation d'applications de télé-

Ces systèmes

omme MITRA.

offrent toutes

brillantes.

gions à fort poten-

niveau de respon-

sibilités.

uslo réf. SP 1,

ips Lejeune

ICIEL

HF

Ingénieurs (IDN, ENSI,

brice dans une fonction

étendue celle-ci dans un

us vous offrons de venir

me temps réel CICS, sur

Vous aurez également

l'optimiser les perfor-

noyen centre sur des res-

systems et sera proposé

usé dans les services de

est susceptible d'être

re Conseil en pré-sert

examines avec la pla

en Recrutement

Raspail - 75006 PARIS

OLIERE

Directeur Public

FINANCIER

JR

une expérience professionnelle

un poste important.

le, cet auditeur sera

et d'aider dans la

me dans les entreprises

de l'encadrement

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

de gestionnaires

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	78,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADEES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,83
IMMOBILIER	28,00	32,83
AUTOMOBILES	28,00	32,83
AGENDA	28,00	32,83

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

arianespace

RECRUTE POUR
SA DIRECTION COMMERCIALE
D'EVRY

1-un ingénieur

responsable du Bureau Technique de la Direction Commerciale.

- ayant 5 ans, minimum, d'activité dans le secteur spatial et la pratique courante de l'anglais.

- Il sera chargé :
- de la réalisation des dossiers techniques lanceur-satellite
- du contrôle de la configuration de la documentation technique
- de la préparation, des essais et des interfaces lanceur-satellite.

2-un dessinateur

Niveau IV (études 1 ou 2).

- ayant 1 an minimum de pratique dans le domaine spatial et connaissant l'anglais technique.

- Il sera chargé :
- de la réalisation des plans de synthèse et de détail, dans le domaine des applications spatiales.

Envoyer CV et prétentions à :

Direction Administrative et Financière
Rue Charité Baudelaire - 91000 EVRY.



MERCEDES-BENZ
FRANCE

recherche

CONSEILLERS DE GESTION

pour apporter une aide administrative, financière et comptable auprès de son réseau de concessionnaires.

Les candidats âgés d'au moins 25 ans devront être diplômés d'études supérieures - option gestion comptabilité.

- résidence PARIS
- voiture de service.

Envoyer C.V., photo et prétentions à
MERCEDES BENZ France
Direction du Personnel - B.P. 100
78150 LE CHESNAY.

BUREAU D'ETUDES FINANCIERES
ET DE CONTRÔLE COMPTABLE

MULQUIN et ASSOCIES

recherche

AUDITEURS EXPERTS COMPTABLES STAGIAIRES

- pour missions France et étranger ;
- déplacements courts et moyennes durées ;
- HEC - ESSEC - ESC - IEP

- DECS apprécié ;
- langue anglaise ou allemande ;
- expérience d'une année en entreprise ou cabinet d'expertise ou service militaire en coopération.

Libre rapidement

Larges possibilités de développement de carrière.

Envoyer curriculum vitae et photo à :

REFEC CMS
Département du personnel, 12, rue Marguerite
75017 PARIS, sous référence 3000.

Filiale informatique d'une importante Sté
d'assurances recherche un

chef de projet

de haut niveau

pour encadrer une équipe de 15 personnes chargée de la mise en place d'un système comptable et financier en temps réel.

Profil recherché :

- formation supérieure (ingénieur, MIAGE etc...), 5 à 10 années d'expérience,
- connaissances requises : matériel IBM, ASSEMBLEUR, DLI, 1, connaissances comptables appréciées.

Envoyer C.V. + photo, sous référence 3265 à :

GIE, Service du Personnel
Tour Franklin, Cedex 11
92081 Paris La Défense

Responsable du personnel

110.000 F

Secteur hospitalier - Un établissement privé de la proche banlieue Ouest de Paris, appartenant au secteur hospitalier et prévoyant une croissance importante de ses effectifs dans un proche délai, recherche son Responsable du Personnel. Rendant compte au Directeur, il prend en charge la responsabilité de l'ensemble de la fonction : recrutement, formation, gestion du personnel (400 personnes actuellement), législation sociale, liaison avec syndicats et représentant du personnel, information. Ce poste exige de posséder les qualités humaines requises pour la fonction et une première expérience de l'un ou de l'ensemble de ses différents aspects. Envoyer lettre et C.V. complet précisant salaire actuel à C. ROUSSEL - PS CONSEIL 8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Réf. A228M.

PS Conseil



Jeune ingénieur mécanicien

SOCOTEC REGION PARISIENNE

Le Groupe SOCOTEC (2000 personnes en France et dans le monde) s'est acquis, par la compétence de ses collaborateurs et la sérieux de ses prestations, une très grande notoriété dans les milieux de l'Industrie et de l'Administration. Dans le cadre de notre plan de développement, nous sommes amenés à recruter pour notre Direction Technique, un jeune ingénieur mécanicien. Ingénieur grande école (Arts et Métiers - ENSAM - ECAM - ICAM - ENSM) débutant ou ayant acquis une première expérience industrielle, vous montrerez de l'intérêt pour les problèmes de mécanique appliquée et de R.D.M. Vous assurerez des missions de contrôle technique d'équipements mécaniques et électromécaniques qui vous seront confiées. Des connaissances en informatique seront un atout supplémentaire. Si cette offre vous intéresse, adressez votre candidature sous réf. 8101 à P. CANDES Service Emploi et Formation - 3, avenue du Centre 78182 SAINT QUENTIN EN YVELINES CEDEX.

Importante Société Industrielle engage pour son
Centre de Développement de l'Oise

UN TECHNICIEN

EN MESURES PHYSIQUES

Diplômé DUT, débutant ou apportant une première expérience.

Le candidat doit aimer le travail en groupe pour pouvoir s'intégrer dans une équipe pluridisciplinaire. Agent d'essai, il participera à la mise au point de produits nouveaux.

Les déplacements sont fréquents. L'anglais technique est indispensable.

Envoyer CV manuscrit réf. 1167M à :

SOURCE
16 rue Jean-Jacques Rousseau - 75001 Paris
qui transmettra

Diplômés

Etudes Supérieures

Grande Banque privée

recherche pour renforcer ses services financiers et administratifs de jeunes **DIPLOMES ETUDES SUPERIEURES** (Sciences Po, Droit, Sciences éco...)

Lieu de travail : PARIS 2ème.

Merci d'écrire avec CV, photo sous réf. 626 à :

MEDIA BA
5, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées)

responsable informatique

NOUS sommes un organisme informatique parisien assurant la gestion de 350 établissements répartis sur toute la France.

Le Responsable Informatique que nous recherchons aura pour missions :

- d'assurer le suivi des applications informatiques des établissements (sous-traitance en Bati sur un IBM 370/158) ;
- d'assurer le transfert progressif sur mini-ordinateurs (actuellement 5 installés, 25 en commande) ;
- de gérer le site informatique central : acquiescent des programmes nouveaux, les adapter, diriger l'équipe (exploitation et études).

Ce poste conviendrait à un homme de 35 ans environ, de formation supérieure (ingénieur ou universitaire) ayant de bonnes connaissances techniques (mini, télétraitement, langages Assembleur et Cobol) ;

Adressez C.V., photo et salaire actuel sous réf. 6502 à ADEQUATION, 62/64 av. Emile Zola 75015 Paris.

Adequation

Industrie des matières plastiques - La filiale française d'un important producteur international de produits chimiques et matières plastiques recrute deux ingénieurs Commerciaux basés à Paris.

Ingénieur commercial confirmé

Il possède une formation technique (mécanique ou matières plastiques) et une bonne connaissance de l'industrie des matières plastiques acquises chez un producteur ou un transformateur. Il est rompu aux contacts commerciaux. La clientèle de la Région Parisienne lui est confiée. Réf. A230M

Ingénieur commercial débutant

Jeune diplômé de l'enseignement supérieur technique ou commercial ou technicien souhaitant évoluer vers une fonction commerciale, il bénéficie d'abord d'une période de formation pratique. Ensuite, il prend en charge une partie de la clientèle parisienne et, la moitié de son temps, prospecte le Sud-Ouest pour y développer le volume des affaires. Réf. A231M

Pour ces postes envoyer C.V. complet précisant salaire actuel ou prétentions en indiquant la référence choisie à C. ROUSSEL - PS CONSEIL - 8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16

PS Conseil

Société internationale de service
recherche pour son bureau de Paris-La Défense

chargés d'études en tarification H ou F

Les candidats justifieront d'une formation supérieure d'un niveau licence ou maîtrise de préférence en sciences économiques ou gestion. Une première expérience professionnelle de 1 ou 2 ans sera appréciée.

Qualités requises : esprit de synthèse, capacités rédactionnelles, sens de l'organisation, goût des contacts humains. La formation aux méthodes et techniques de la société sera assurée.

Ensuite les chargés d'études auront la responsabilité de la gestion des dossiers qui leur seront confiés.

Adressez C.V. avec photo et prétentions sous réf. DOSEL (mentionnée sur l'enveloppe) à :

Publicis Conseil

EMPLOIS et CARRIERES

30, rue Vernet, 75008 PARIS

I.B.G.

recherches

JEUNE CADRE

passionné par la micro-informatique, niveau D.U.T., B.T.S. ou équivalent. Bonnes connaissances analyse programmation.

Env. C.V. à I.B.G., 14, place de France, LES FLANADES, 95200 SARCELLES.

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
DE LOGEMENTS SOCIAUX

siège à PARIS

recherche un

ADJOINT AU CHEF DU SERVICE ETUDES ET MONTAGE D'OPÉRATIONS

Une bonne connaissance du

financement du logement social

(P.A.P. et REHABILITATION)

et des procédures administratives

sont nécessaires.

Ce poste de cadre nécessite une

grande habitude des relations

extérieures.

Adressez C.V. et prétentions

sous réf. 40124 à HAVAS

CONTACT,

156, bd Haussmann

75008 PARIS.

Filiale française

Société multinationale

n° 1 mondial du passage industriel

cherche

DIRECTEUR TECHNIQUE CHIEF DE PRODUIT

- Bonnes connaissances en

ELECTRONIQUE et ELECTRO-

MECANIQUE avec formation

de TYPE A, et M.

- Première expérience indus-

trielle d'au moins 3 à 4 ans in-

dispensable, si possible en

maintenance.

- Bonnes notions d'anglais.

Ecrire avec C.V. + prétentions

sous référence TOL 2 à

MICHEL JOUHANNAUD CONSEILS

40 bis, av. de Saxe, 75007 Paris.

Filiale française

Société multinationale

n° 1 mondial du passage industriel

cherche

DIRECTEUR TECHNIQUE CHIEF DE PRODUIT

- Bonnes connaissances en

ELECTRONIQUE et ELECTRO-

MECANIQUE avec formation

de TYPE A, et M.

- Première expérience indus-

trielle d'au moins 3 à 4 ans in-

dispensable, si possible en

maintenance.

- Bonnes notions d'anglais.

Ecrire avec C.V. + prétentions

sous référence TOL 2 à

MICHEL JOUHANNAUD CONSEILS

40 bis, av. de Saxe, 75007 Paris.

Importante Société

recherche pour comptabilité

ouvrages sociales

COMPTABLES

BON NIVEAU

minimum 2 ans d'expérience

Contrat temporaire 1 an.

Lieu de travail : Paris-S.

Téléphone 247-80-59.

EMPLOYÉ (E) pour service

TRESORERIE

Rac + anglais indispensable

Envoyer C.V., photo

et prétentions

BANK OF TOKYO

4, rue Seine-Saint

75001 Paris.

Bureau d'études

recrute

1) UN INFORMATICIEN

ANALYSTE

5 ans d'activité sur matériel

I.B.M. :

- expérience I.M.S. indispensable

2) UN CHARGÉ D'ETUDES

3 ans expérience minimum gestion,

comptabilité et mini-

informatique P.M.E.

Ecr. s/rf/22663M, R-Press,

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

GROUPEMENT D'ASSURANCES
recherche pour son département Sinistres

UN TECHNICIEN DU BÂTIMENT T.C.E. HF

Il sera chargé au sein d'une équipe, de la gestion de dossiers sinistres de la construction à partir de l'exploitation de rapports d'experts.

Le candidat retenu aura au minimum :

- un niveau d'études équivalent à celui du BAC
- une pratique effective de 5 ans de chantiers comme conducteur de travaux.

Appétit à rédaction.

Poste sédentaire.

Adressez C.V. photo et prétentions à n° 2512

EMPLOIS ET ENTREPRISES

16, rue Volney 75002 PARIS.

BAHSEN

Production S.A.

recherche pour son siège à Ruell-Malmaison

RESPONSABLE SERVICE COMPTABLE

niveau expertise 130-150 000 F

Rattaché au Directeur Financier, il a la responsabilité d'un service de 7 personnes.

Dynamique, 3 à 5 ans d'expérience, il maîtrise parfaitement la connaissance en secteur industriel des comptabilités générales et analytiques jusqu'aux bilans, ainsi que les questions fiscales.

En outre, le développement rapide des unités de production suppose la capacité d'adapter et de développer un système de gestion très informatisé.

Ecrire avec C.V. détaillé sous réf. 70999 M, à

Mlle Marie-Noëlle BODART

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 PARIS.

Conseils en ressources humaines depuis 1959.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
AÉROSPATIALE

située en région parisienne, recherche

Cadre Administratif

de formation Supérieure, responsable :

- paie informatisée pour 900 personnes.
- contrôle des frais de déplacements.
- organisation des missions (réservation de transports, hôtels, etc.).

Ce cadre aura la responsabilité de l'encadrement de huit personnes.

Les candidatures accompagnées d'un C.V.

sous n° 281/40120, HAVAS CONTACT,

156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

FOSTER WHEELER FRANCAISE
recherche

PROGRAMMEUR HF

Age 25 ans environ.

Connaissant FORTRAN, COBOL et machine IBM 370.

Possédant un Baccalauréat C ou D et quelques certificats en informatique (Faculté des Sciences ou Conservatoire National des Arts et Métiers).

Parlant et écrivant anglais si possible.

Pour contrat à durée déterminée de 1 an environ.

Adressez candidature manuscrite et curriculum vitae à Sté FOSTER WHEELER FRANCAISE

Service Informatique - Boite Postale 214

75024 PARIS CEDEX 01.

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

GRUPE ASSURANCES INTERNATIONALES
travaillant régulièrement dans plus de 40 pays, trad.

HOMME JEUNE

minimum 35 ans, études universitaires, excellent anglais écrit et parlé, expérience commerciale, connaissance approfondie de l'industrie automobile. Connaissances techniques, expérience en tant que responsable d'équipe, esprit d'initiative, sens des responsabilités, relations humaines, aptitudes techniques.
On pourra proposer à court terme, une formation professionnelle, esprit d'initiative, sens des responsabilités, relations humaines, aptitudes techniques.

Adresser C.V. + photo + références A.M.P. sous réf. n° 2422/1981 à la rue de la République 75001 PARIS, qui transmettra.

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE LOGEMENTS SOCIAUX
recherche
Pour son activité de gestion immobilière

UN AGENT ADMINISTRATIF

chargé du suivi des dossiers commerciaux des locataires.
Une formation juridique et une expérience commerciale de cette fonction sont nécessaires.

Adresser C.V. et prétentions sous n° 2422/1981 à la rue de la République 75001 PARIS, qui transmettra.

T.I.T.N.
Filière THOMSON CSF INFORMATIQUE recherche

INGÉNIEUR ELECTRONIC
EXPERIMENTE

de formation CNAM, pour poste à pourvoir à 40 km Ouest de Paris.

Envoyer C.V. photo et prétentions en précisant la référence SHS 5, rue Gustave Eiffel 91420 MORANGIS.

Société en pleine expansion recherche pour bureaux Ouest

PROGRAMMEUR
formation BTS DUT ou équivalent, 3 à 4 ans d'expérience, C.O.B.O.L., sous DOS-OS, anglais, anglais, 5 semaines de formation, 5 semaines de formation.

Adresser C.V. photo et prétentions à CODI 105, rue de la République 75001 PARIS, qui transmettra.

TECHNICIENS
d'exécution expérimentés chauffeurs, mécaniciens, électriciens, etc. de la formation d'air. De préférence de formation S.I.E.C.

Adresser C.V. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

S.I. BERTRAND FAURE
usine de

BRIÈRES-LES-SCÈLLES
91160 ÉTAMPES
50 km sud de Paris

PUPITR-PROGRAMMEUR
IBM 34-MAPICS
une première expérience de programmation est vivement souhaitée, ainsi que la connaissance de langage G.A.P. La connaissance du système 24 est nécessaire, ainsi qu'une expérience de programmation. Le candidat doit accepter un horaire décalé le matin ou le soir.

Adresser C.V. + photo et prétentions à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

SOCIÉTÉ AÉRONAUTIQUE
Région PARISIENNE

CHIEF DE L'ADMINISTRATION DES VENTES
Formation école de commerce ou équivalent, expérience commerciale, expérience minimum 2 ans dans l'aéronautique de préférence.

140.000 F
Ecr. à référence 298 à SWEET'S B.P. 268 75424 Paris Cedex 08 qui transmettra.

PR. IMPORTANTE ENTREPRISE
SEC. OUVRIER PARIS OUEST

ADJOINT AU DIRECTEUR COMPTABLE
30 ans minimum, bonne formation, maîtrise de la comptabilité, expérience comptable de chef de bureau, de préférence dans l'industrie, connaissance approfondie de la comptabilité.

Adresser C.V. + photo et prétentions à A.M.P. sous réf. n° 2410 MS 40, rue de la République 75001 PARIS, qui transmettra.

ENTREPRISE TELECOMMUNICATIONS
recherche

TECHNICIENS ELECTRONIQUES
(H. ou F.) débutants ou avec expérience, pour la fabrication de B.T.S. ou D.U.T. Pour :

- les laboratoires ;
- les groupes d'essais.

Ecr. avec C.V. détaillé à THOMSON C.S.F. Division France, 1 rue de la République 75001 PARIS, qui transmettra.

TECHNICO-COMMERCIAL
INDUSTRIELLES POTABLES RESIDUAIRES

CLIENTÈLE : Industries, administrations, bureaux d'études, SECTEUR : partie II de la France, 3 ans de travail.

FORMATION : Ingénieur ou technicien supérieur, option traitement des eaux.

EXPERIENCE : 3 ans minimum, expérience exigée dans LE TRAITEMENT DES EAUX.

Adresser C.V. + photo et prétentions à WANSON B.P. 32 94114 Arcueil Cedex.

P.M.E. FAMILIALE
LEADER OUTILLAGE

TRANCHANT, recherche pour son activité de gestion immobilière

INGÉNIEUR A.M.
Minimum 5 ans exp. en machines-outils, électrotechnique, traitement thermique.

Partie équipe à assurer. Laissez-vous séduire en province (02 et 73).

Envoyer C.V. et prétentions à SOCIÉTÉ CHALAND B.P. 54 93130 NOISY-LE-SEC.

Groupe de Presse spécialisée recherche

STANDARDISTE-DACTYLO
CONFIRMÉE
Horaires : 9 h/15 h
Lieu de travail : métro Vaugrard.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite à D. DANIEL VASSEUR EPROMA 15, rue de Vergennes 75015 Paris.

COLLABORATEUR
Ecr. M. LAMARQUE 149 rue St-Hippolyte, Paris 1^{er} qui transmettra.

IMPORTANTE ENTREPRISE
recherche

INGÉNIEUR A.M. OU ÉQUIVALENT

Débutant ou 04 années d'exp. pour études et réalisations d'infrastructures de stations de TELECOMMUNICATIONS

- disponible pour déplacements France et étranger ;
- bonne connaissance de l'anglais.

Ecr. avec curriculum vitae détaillé, photo et prétentions à THOMSON C.S.F. Division France, 1 rue de la République 75001 PARIS, qui transmettra.

Importante Société Chimie Industrielle
cherche pour son activité de gestion immobilière

1) Agent techn.-comm.
pour relations avec constructeurs automobiles, contacts et ventes de clientèle.

2) Chimiste compétent
domaine des phts P.V.C., solides, produits de revêtement pour carrosseries automobiles. Exp. et spécialisation nécessaires. Adr. C.V. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

travail à domicile
Frappe sous textes et documents sur IBM sphère.

Travail rapide et agréable. Téléphone : 046-79-38.

Je rédige ou corrige textes juridiques ou autres. Téléphone : 238-88-74.

propositions diverses
Pour connaître les emplois offerts à l'étranger :

Australie, Afrique, Amériques, Asie, demande de renseignements.

J.M. 23 ans, DUT fonction pers. Formation contrôlée, cherche dans un domaine de la fonction. Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

C.V.?
LE GUIDE DU CURRICULUM VITAE 320 pages, 750 mots, EN LIBRAIRIE

secrétaires
Contrôle et Prévention

34, rue Rennequin 75017 Paris recherche pour sa

DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE

SECRÉTAIRE CONFIRMÉE
Ayant formation pratique juridique.

13ème mois - Horaire variable Restaurant d'entreprise.

Adresser C.V. + photo et prétentions à : CONTRÔLE ET PREVENTION sous référence D.A.F. - J.

Très importante société de commerce international située à Neuilly-sur-Seine recherche la

SECRÉTAIRE DE SON DIRECTEUR COMMERCIAL
même débutante. Pour seconde secrétaire de direction. Poste évolutive pour candidate motivée, organisée et apte aux relations internationales. Salaire départ 4.500.13.5.

Ecr. avec photo réf. 3489 à I.C.A.A. 3, rue d'Hauteville 75010 Paris qui transmettra.

information divers
POUR TROUVER UN EMPLOI

LE CENTRE D'INFORMATION DE L'EMPLOI vous propose GUIDE COMPLET (230 pages) :

- 12 méthodes pour trouver l'emploi ;
- les bonnes réponses aux tests ;
- la psychologie et ses pièges ;
- les bons types de curriculum vitae, etc.

Pour renseignements, écrire à CDEM, 5, sq. Mondovi, 75 Le Chesnay.

capitaux propositions commerciales

A CÉDER D'URGENCE
AFFAIRE BATTERIE 60 PERES. C.A. 800 à 700 000 F. Net mensuel travaux intérieurs, tout corps d'usine à vendre, avec matériel, plomberie. Pour traiter 1^{er} contact : 707-15-34.

Ptète hypochlorite F.P. 17, 30, 35, 40, 45, 50, 55, 60, 65, 70, 75, 80, 85, 90, 95, 100, 110, 120, 130, 140, 150, 160, 170, 180, 190, 200, 210, 220, 230, 240, 250, 260, 270, 280, 290, 300, 310, 320, 330, 340, 350, 360, 370, 380, 390, 400, 410, 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000.

SULZER
ENTREPRISE DE GENIE CLIMATIQUE recherche pour directeur succursale parisienne

SECRÉTAIRE-STENOGRAPHE
EXPERIMENTÉE

Anglais courtois nécessaire Poste situé Carrefour-Pleyal à 1931 SAINT-DENIS

Envoyer C.V. manuscrit, et prêt. Service personnel 18.110

TOUR AUREO
82080 PARIS-14 DÉFENSE

Important groupe hôtelier recherche pour sa

DIRECTION REGIONALE ASSISTANTE
30 ans min., bilingue anglais, bonne steno. dactylo, bonne présent. et culture générale. Ecr. à M. LAMARQUE 149 rue St-Hippolyte, Paris 1^{er} qui transmettra.

DEMANDES D'EMPLOIS

CADRE DE DIRECTION
43 ans, ingénieur avec complément de management, directeur usine (I.C.A. 150 M.F.) secteurs métallurgie et chimie (grande série) relations clients et fournisseurs, recherche poste de direction usine, production, développement, produit, dans importante société de direction générale P.M.E.

Salaire 250.000 F + 13ème mois
Ecr. sous n° T 035.715 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

Q.I. 150
IDEES RENTABLES

Homme, 30 ans, EXPERIMENTE, excellent organisateur, non contenté avec plaisir toute personne motivée pour son travail.

Le Mat. 31, A. Réaumur, 75019.

J.F., 35 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

F. 42 ans, dynamique PSYCHOLOGUE
SOCIÉTÉ D'EXERCICE, expérience professionnelle, entreprise sociale, bonne connaissance anglaise, dactylo, maîtrise, recherche prospective, études propositions emploi à partir de mai, mi-temps, possibilité complet durant vacances.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

BILINGUE ITALIEN
Secrétaire comptable commerciale, 32 ans, expérience, maîtrise, connaissance anglaise, dactylo, maîtrise, recherche prospective, études propositions emploi à partir de mai, mi-temps, possibilité complet durant vacances.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

DEMANDES D'EMPLOIS

Ingénieur diplômé ESTACA
23 ans, diplôme obligatoire, recherche emploi dans B.E. région parisienne, industrie automobile de préférence, contacte M. ROUSSEAU, 8, rue Hébert, 93300 Aubervilliers, Tél. : 352-19-45.

LECTEUR-CORRECTEUR 38 ANS
Etudes supérieures, cadre d'édition, rédaction, recherche poste, édition, Tél. : 588-77-34 ou Tél. : 3.202 le Monde Pub. 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

COFFREUR D'EXCEL. FORM. PAR
Londres, Canada, Liban, Tunisie, S.F.T., études très précises, M. DUKACI - 52, C.A.B. 87410 Palais s/Vienne FRANCE.

J.F. 30 ans, diplôme un-
iversitaire, attaché de presse, journaliste, chargé d'information, recherche poste à responsabilité, plein temps ou temps partiel.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

TRAUCTEUR
interprète allem. angl., franc., espagnol, membre S.F.T., études très précises, M. DUKACI - 52, C.A.B. 87410 Palais s/Vienne FRANCE.

J.F. 32 ans, solide expérience
responsable dans P.M.E. format. S.F.T., secrétaire direct, réd. poste, réelle collabor. attachée direct ou professionnelle, diplôme d'Etat, 100.000 F/an.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.N., 23 ans, sérieux, connais-
sance de droit, comptabilité, recherche poste stable. Tél. : 587-34-65.

MARKETING INDUSTRIEL
D'ingénieur électronique, grande Ecole, 32 ans, formation sup. économique, 4 certificats marketing, souhaite s'orienter dans cadre d'entreprise commerciale, connaissance en micro-informatique.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

Secrétaire comptable commer-
ciale, 32 ans, expérience, maîtrise, connaissance anglaise, dactylo, maîtrise, recherche prospective, études propositions emploi à partir de mai, mi-temps, possibilité complet durant vacances.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Ecr. à S.I.E.C. 68, r. J.-B. Clément, B.P. 404, 92103 COLOMBES.

J.F., 28 ans, licence de lettres, Formation ISSEC, cherche porte mi-temps ou temps partiel dans Agence publique ou Annuaire, Paris ou Rouen.

Une meilleure gestion de trésorerie peut augmenter les bénéfices de votre entreprise. Morgan peut vous y aider.



Deux de nos spécialistes IMM de Londres chez un de nos clients en Allemagne : P. Muller avec W. Gubert qui dirige IMM à Londres.

Il y a dix ans, le Groupe de Gestion de Trésorerie Internationale de Morgan Guaranty (International Money Management - IMM) innova en aidant les entreprises à améliorer leurs opérations de trésorerie internationale. Depuis, ces opérations sont devenues encore plus complexes et délicates ; et aujourd'hui, la façon de gérer une trésorerie à l'échelle mondiale est le pivot de la rentabilité de l'entreprise tout entière.

Voici comment nous pouvons vous aider.

Le groupe IMM de Morgan continue à être créatif dans ce domaine. Nos spécialistes, installés à Londres et à New York, conseillent de nouvelles techniques qui dépassent de loin le contrôle des liquidités et des risques de change. Nous démontrons comment une meilleure organisation des ressources de trésorerie, intégrées aux autres circuits de l'entreprise, peuvent vous permettre d'optimiser les profits de votre propre trésorerie. Nous vous aidons aussi à mettre

en œuvre nos recommandations.

Une analyse complète et objective menée par le groupe IMM se concentrera sur :

La conception. Recevez-vous toutes les informations, internes et externes, dont vous avez besoin ? Quelle est l'efficacité de vos systèmes de prévisions et de budgets ? L'efficacité de vos opérations de trésorerie peut-elle être évaluée séparément de celle des autres secteurs de votre entreprise ?

L'organisation. Quel dispositif sera pour vous le plus efficace ? Comment l'échange des données entre les différents secteurs de votre entreprise doit-il se faire ? Des véhicules financiers particuliers, tels qu'une société de refacturation, sont-ils nécessaires ?

La gestion. Quelle est l'efficacité du contrôle de vos fonds de roulement-pays par pays ? Vos systèmes de gestion de risques de change sont-ils efficaces ? Vos critères d'évaluation de performances favorisent-ils ou freinent-ils votre gestion de trésorerie ?

IMM a déjà travaillé avec plus de 300 directeurs financiers de sociétés. Aujourd'hui, notre approche globale de la gestion de trésorerie reste unique, que ce soit pour conseiller de New York une société américaine ou de Londres une entreprise multinationale d'Europe ou d'Extrême Orient.

Qui peut vous aider ?

Pour en savoir plus sur l'aide que nous pouvons vous apporter, prenez contact avec l'un des bureaux de la Banque Morgan à travers le monde ou avec Walter Gubert, Vice President, Morgan Guaranty Trust Company, 1 Angel Court, London EC2R 7AE.

Morgan Guaranty Trust Company of New York. En France : 14, place Vendôme, Paris, tél : 260.35.60. Succursales et filiales dans les principaux centres financiers.

Banque Morgan

هكذا من الأصل

AGRICULTURE

LA CONVENTION NATIONALE DU P.S.

M. Mitterrand s'engage en faveur de l'exploitation familiale des offices et de prix garantis en fonction des volumes de production

Le parti socialiste a tenu samedi 28 février une convention nationale consacrée à l'agriculture. A l'issue de cette rencontre, M. François Mitterrand a fait une déclaration, dans laquelle le candidat à l'élection présidentielle définit la politique agricole qu'il entend suivre le parti socialiste. Il propose trois objectifs : une mobilisation pour une revalorisation de 15 % des prix agricoles le 1^{er} avril ; le respect intégral du traité de Rome et l'adoption d'une série de douze mesures propres à garantir le revenu et à répondre aux besoins essentiels des agriculteurs.

Après M. Chirac qui s'était adressé au monde agricole le 19 février à L'Estang (« le Monde » du 21 février), M. Mitterrand prend à son tour position pour « la promotion et la prospérité de l'exploitation familiale et la mise des agricultures française et européenne au service des peuples afin de réduire la faim dans le monde ».

Cette déclaration du dirigeant socialiste constitue une victoire pour MM. Pierre Joxe et Bernard Tharaud, l'ancien et l'actuel responsable du secteur agricole au sein du P.S., non pas tant sur la ligne

« La comme ailleurs, le redressement national est impérieux »

Après avoir cerné l'agriculture française telle qu'elle résulte des chiffres officiels (disparition du quart des exploitations en dix ans, augmentation de 18,8 hectares à 23,4 hectares, deux exploitations à temps complet sur trois, augmentation annuelle de la production de 10 % depuis trois ans, diminution du revenu de 0,4 % par an depuis 1970), M. Mitterrand a exposé trois objectifs :

- 1) « Mobiliser l'opinion pour que le gouvernement français résiste à ses partenaires européens et obtienne les 15 % (d'augmentation des prix agricoles) sans lesquels notre agriculture se viduerait de sa substance. »
- 2) « Appliquer strictement le traité de Rome sous sa triple exigence : préférence communautaire, solidarité financière, unité des prix et marchés, sinon l'Europe se brisera. »
- 3) « Après avoir évoqué les importations sans prélèvement aux frontières de la Communauté qui désorganisent le marché, et la substitution par les grandes sociétés, certaines disposant de capitaux publics, de matières grasses et de soja aux productions nationales, M. Mitterrand a déclaré : « En quoi l'agriculteur breton ou limousin est-il responsable des inépuçables de Paris et de Bruxelles ? Ne pouvant jusqu'ici exporter les surplus, on a fait les agriculteurs en insécurité à l'usage de correspondants. » Sur l'Europe encore, M. Mitterrand s'est écrié : « Qu'est-ce que cette soumission de M. Giscard d'Estaing aux présentations de Mme Thatcher, qui a payé sur toute la ligne avec la signature de l'accord impossible du 30 mai dernier ? »

Après avoir évoqué les importations sans prélèvement aux frontières de la Communauté qui désorganisent le marché, et la substitution par les grandes sociétés, certaines disposant de capitaux publics, de matières grasses et de soja aux productions nationales, M. Mitterrand a déclaré : « En quoi l'agriculteur breton ou limousin est-il responsable des inépuçables de Paris et de Bruxelles ? Ne pouvant jusqu'ici exporter les surplus, on a fait les agriculteurs en insécurité à l'usage de correspondants. » Sur l'Europe encore, M. Mitterrand s'est écrié : « Qu'est-ce que cette soumission de M. Giscard d'Estaing aux présentations de Mme Thatcher, qui a payé sur toute la ligne avec la signature de l'accord impossible du 30 mai dernier ? »

- 4) « Le respect du statut du fermier, la limitation des cumuls », avec aussi la création de baux de carrière pour assurer la sécurité de l'exploitant et de sa famille ;
- 5) « Le développement de la

recherche agronomique et biologique et de l'industrie agro-alimentaire nationale en coopération avec les organisations professionnelles de l'agriculture » ;

6) « La production des consommations intermédiaires (engrais, protéines) » ;

7) « La réorganisation des circuits de distribution » ;

8) « L'extension aux agriculteurs des avantages sociaux reconnus aux autres travailleurs. Toute référence à une surface minimum d'exploitation pour l'application du régime social agricole sera supprimée. » Les femmes d'agriculteurs bénéficieront d'un statut de conjoint d'exploitant. Effort particulier pour l'instruction et la formation des enfants d'agriculteurs. Le doublement de l'aide à leur installation sera décidée ;

9) La remise en chantier de l'assiette de cotisations sociales, afin que celle-ci ne repose plus sur l'impôt redevable coassocié ;

10) L'allègement du trop lourd endettement. « On réorientera les activités du Crédit agricole vers l'agriculture, l'artisanat et la vie rurale » ;

11) « Le réaménagement de l'espace rural en s'appuyant sur la planification régionale et locale » ;

12) « L'incitation au développement du mouvement coopératif agricole » ;

M. Mitterrand a conclu ainsi : « Les socialistes, qui, dans le passé, ont été les promoteurs de grandes réformes telles que l'Office du blé, mis en place par Léon Blum, et le statut du fermier et du métayage de Tanguy-Prigent, ont la volonté de réaliser deux grandes ambitions nationales : la défense de l'exploitation familiale, sa promotion, sa prospérité et le maintien de la population active ; la mise de l'agriculture française des années d'industrialisation des peuples afin de réduire la faim dans le monde. Ainsi nous ferons de l'agriculture une arme de paix. La France est riche de son agriculture, mais elle ne l'a pas développée. Ce serait pour l'avenir une lourde erreur que de sacrifier à des intérêts à court terme ce potentiel considérable. La comme ailleurs un redressement national est impérieux ».

« Ne plus perdre un seul actif »

L'engagement du P.S. : « ne plus perdre un seul actif en agriculture », comme l'a déclaré M. Joxe, nécessitera certainement des transferts financiers importants vers le secteur agricole. « Le mal est si grand, que les mesures les plus rapides prendront du temps pour inverser la tendance », a expliqué M. Joxe. La défense de l'exploitation familiale, le maintien de la population active en milieu rural, l'aménagement, sont autant de thèmes de campagne défendus par l'ensemble des courants politiques. S'il est vrai qu'en dépit du discours, le gouvernement actuel a peu fait pour inverser la tendance de l'exode rural, le moment venu le problème se posera pour le parti socialiste de savoir concilier, tant à Paris qu'à l'Assemblée de Strasbourg, ses choix budgétaires en faveur de l'agriculture, avec ceux des autres secteurs de l'économie.

Quant aux moyens préconisés par le parti socialiste, des offices par produits, des offices fonciers, une politique des prix garantis en fonction des volumes de production, il ne sont pas nouveaux, selon M. Bernard Tharaud, que « des moyens ». Le délégué national du parti socialiste pour les questions agricoles s'en est pris à M. François Guillaume, le président de la F.N.S.E.A., l'accusant d'avoir déformé lors du récent congrès de la centrale syndicale (le Monde du 28 février) les propositions du parti socialiste sur la réforme de la politique agricole

commune et les quotas. Selon M. Tharaud, la lourdeur du système dénoncée par M. Guillaume ne serait pas pire que la complexité des systèmes actuels de fixation des prix ; mais cette complexité-là est acceptable aux yeux de M. Guillaume « car elle perpétue les inégalités ». Quant aux offices fonciers ou de produits, « nous n'avons pas peur, nous, d'une réelle démocratie locale », s'est exclamé M. Tharaud.

M. Joxe fut quant à lui beaucoup plus brutal : les dirigeants de la F.N.S.E.A., qui se disent apolitiques, étaient soit des habileurs, soit des menteurs. M. Debatiste qui se targuait de révolution élitiste était un habileur qui parlait beaucoup et qui a retrouvé le silence depuis qu'il est au gouvernement. M. Guillaume est lui : « à la fois un habileur et un tricheur. On n'a pas le droit de tricher comme il l'a fait ». De fait, que M. Guillaume ait dit que M. Chirac ne s'engageait pas sur la politique agricole, les socialistes ont choisi de dénoncer l'engagement dans les rangs de la majorité des leaders « apolitiques » de la F.N.S.E.A., ce qui peut avoir de graves conséquences contradictoires : soit les adhérents de la plus grande centrale paysanne resserrent leurs rangs, soit les opposants à la réforme actuelle, à l'intérieur mais surtout à l'extérieur relèvent la tête. Réponses le 28 avril. — J. G.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
+ Des + sans	Rep. + ou Dép. —	Rep. + ou Dép. —	Rep. + ou Dép. —	Rep. + ou Dép. —
\$ E.-U. —	2,6550 2,6580	— 110 — 150	— 225 — 225	— 825 — 720
£ (100) —	2,2910 2,2910	— 65 — 105	— 175 — 215	— 550 — 630
DM —	2,3490 2,3550	— 70 — 35	— 70 — 40	— 10 — 70
Flors —	2,1230 2,1280	— 20 — 45	— 60 — 85	— 230 — 210
F.S. (100) —	12,3550 12,3515	— 20 — 85	— 80 — 80	— 300 — 310
F.S. —	5,5455 5,5455	— 100 — 100	— 100 — 100	— 100 — 100
£ (1 000) —	4,8794 4,8870	— 215 — 150	— 440 — 250	— 1.200 — 1.050
S —	11,9145 11,9380	— 170 — 75	— 35 — 155	— 885 — 1.175

TAUX DES EURO-MONNAIES

DM	12 5/8	14 3/8	14 3/8	14 7/8	14 1/8	14 5/8	12 1/8	12 5/8
\$ E.-U.	12 5/8	16 1/8	16 1/8	16 3/8	16 1/8	16 5/8	14 1/8	14 5/8
Flors	11 1/2	18 1/4	18 1/4	18 1/2	18 1/8	18 1/4	16 1/4	16 1/4
F.S. (100)	9 3/4	11 1/4	11 1/4	11 1/2	11 1/8	11 1/4	9 3/4	9 3/4
F.S.	6 7/8	7 5/8	7 5/8	7 3/8	7 1/8	7 1/4	5 7/8	5 7/8
£ (1 000)	16 1/4	17 1/4	17 1/4	17 1/2	17 1/8	17 1/4	15 1/4	15 1/4
£	12 5/8	17 3/4	17 3/4	18 3/8	18 1/8	18 1/4	12 3/4	12 3/4
Fr franc	11 7/8	12 3/8	12 3/8	12 3/4	12 1/2	12 3/4	10 3/8	10 3/8

Nous donnons ci-dessous les cotations pratiquées sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de séance par une grande banque de la place.

L'INSTITUT SUPERIEUR DU COMMERCE (I.S.C.)

organisé, le 3 mars, à 16 h. 30, au SOTTEL (Porte de Sévres)

une conférence-débat animée par

M. Philippe THOMAS, Président de P.U.K.

« Les multinationales iront-elles en enfer ? »

SOCIAL

Chez Corning-France grève contre les contrats temporaires

Un conflit du travail a lieu depuis une quinzaine de jours à l'usine Corning-France à Bagneux-sur-Seine, dans la région de Nemours (Seine-et-Marne). Il s'agit d'un conflit entre les ouvriers de la ville, l'usine D. Ces derniers jours, cette occupation présentait un caractère relativement symbolique puisque les ouvriers grévistes, tout en restant sur place dans les ateliers, n'empêchaient pas les ouvriers non grévistes de venir travailler. De son côté, la direction n'a pas demandé aux pouvoirs publics l'exécution d'une ordonnance prise en référé il y a une semaine par le tribunal de Fontainebleau concernant l'évacuation de l'usine.

Parallèlement, un mouvement de grève de solidarité semble être suivi par environ 70 % du personnel (les usines Corning-France emploient environ deux mille personnes à Bagneux). Enfin, les manifestations se sont déroulées ces derniers

jours dans les rues de Nemours. Le conflit, qui s'accompagne de négociations, a été provoqué par plusieurs motifs. Les employés en grève, soutenus par les sections C.G.T. et C.F.D.T., demandent tout d'abord qu'un certain nombre de contrats temporaires soient transformés en embauches définitives. La direction, de son côté, fait valoir qu'elle ne peut pas, par des embauches définitives, alourdir une situation de l'emploi « restée préoccupante » et que le recours aux contrats temporaires demeure « la seule voie raisonnable ». Elle ajoute que cette solution permet, sans arrêter prématurément des activités déclinantes, de lancer des fabrications nouvelles et d'attendre les réactions du marché.

Les syndicats, d'autre part, s'inquiètent de la menace de licenciements pesant sur un certain nombre de travailleurs de l'entreprise jugés inaptes par la médecine du travail à accomplir des tâches pénibles ou à effectuer le travail au rythme de 3 x 8.

FAITS ET CHIFFRES

Affaires

● Olivetti va prendre une participation dans Data Terminal System (D.T.S.). — D.T.S. est une société américaine spécialisée dans les systèmes automatisés électroniques et les terminaux points de vente. Elle détient environ 10 % du marché américain pour ce type de matériel et possède une filiale en Allemagne fédérale.

L'accord avec Olivetti prévoit, moyennant le versement de 10 millions de dollars, que la société italienne prendra une participation importante, quoique minoritaire, dans D.T.S. et la reprise de sa filiale allemande.

● Une nouvelle usine à Ajaccio. — La société MC 2 (matériaux composites), en cours de création, a décidé de s'installer à Ajaccio où elle créera une centaine d'emplois d'ici à la fin de 1982. Elle y installera son siège et une unité de production de pièces en matériaux composites qui sera mise en service sur la zone industrielle d'Ajaccio au milieu de l'été. La prospection de candidatures commencera dans les deux départements de la Corse vers la fin de 1981.

Agriculture

● Manifestations viticoles. — Le comité régional d'action viticole du Languedoc a décidé de manifester le 7 mars lors de la venue à Montpellier de M. Méhaignerie. D'autres actions sont prévues dans le courant du mois, dont la forme n'a pas été arrêtée. Les viticulteurs protestent contre la diminution des revenus, essentiellement due à l'augmentation des importations de vin italien. — (A.F.P.)

Energie

● Accord de troc entre l'Algérie et la Colombie. — L'Algérie et la Colombie viennent de conclure un accord commercial portant sur l'échange de pétrole contre des produits alimentaires. La Colombie fournira, pour une valeur annuelle d'environ 150 millions de dollars, du café, du tabac, du riz, du cacao, du sucre, du coton et des bananes, et recevra en échange des hydrocarbures algériens. — (A.F.P.)

● Le Nigéria va fournir du pétrole brut à British Petroleum pour un montant d'environ 120 millions de dollars afin de compenser la nationalisation des actifs nigériens de la compagnie pétrolière britannique le 1^{er} août 1979. — (A.F.P.)

Etranger

● Grande-Bretagne : poursuite des dénationalisations. — Le gouvernement britannique se prépare à offrir aux investisseurs privés

la moitié du capital de la société d'Etat Cable and Wireless, qui assure l'installation et la maintenance des services de télécommunications dans une trentaine de pays. Cable and Wireless désage régulièrement des bénéfices (650 millions de francs en 1980). — (A.F.P.)

Social

● La C.G.T. et l'élection présidentielle. — Le syndicat C.G.T. de l'ONIC (Office des céréales) demande à la centrale l'ouverture d'une section « démocratique » sur l'orientation de la direction confédérale. Celle-ci n'a pas répondu à sa demande réclamant la publication, dans l'organe de la C.G.T., d'un texte critique sur les positions récentes des dirigeants.

● M. Maire pour une « conception pluraliste de l'unité d'action ». — Le secrétaire général de la C.F.D.T., a déclaré samedi 28 février, à Saint-Lô (Manche) que « la priorité accordée aux objectifs et à la défense d'une conception pluraliste de l'unité sont les deux conditions d'un retour à l'unité d'action ». M. Maire, qui présidait le congrès régional des militants de Basse-Normandie, a estimé qu'il fallait « être à l'aise pour dire que la C.F.D.T. est la responsable de la démission syndicale actuelle ». Il en a au contraire rejeté la responsabilité sur la C.G.T., qui, a-t-il dit, « s'enferme dans une conception trop limitée de l'unité ». Le leader de la C.F.D.T. tire de ces rapports difficiles un bilan peu positif. « Ces difficultés ont des conséquences désastreuses pour la combativité ».

● Vitry : assises locales pour la solidarité avec les travailleurs immigrés : des assises locales pour la solidarité et l'unité entre les travailleurs et les familles de toutes nationalités se sont déroulées samedi 28 février, à Vitry (Val-de-Marne), organisées par des élus socialistes de Vitry, le groupe des femmes Iry-Vitry, l'Union locale de la C.F.D.T., la LICRA, la Ligue communiste révolutionnaire, le parti communiste marxiste-léniniste, le P.S.U., « Radio-Clameur » et l'association « Rock against police ». Quelques trois cents participants se sont réunis en différents groupes de travail pour étudier les problèmes posés à l'école, aux femmes immigrées, dans le travail, le logement et le cadre de vie pour les travailleurs étrangers.

● Le chômage à Paris : 2 700 demandes d'emploi par jour ouvré, ce chiffre n'avait jamais été atteint. Le GARF (Groupe pour l'emploi de la région parisienne) présume que les assésés ont reçu 50 000 nouveaux dossiers en janvier, soit + 37,8 % par rapport à janvier 1980 (44 221). A la fin de janvier, le total des bénéficiaires s'élevait à 288 958 (contre 222 072 fin décembre), soit + 25,4 % par rapport à fin janvier 1980 (185 760).

isa

INSTITUT SUPERIEUR DES AFFAIRES

Jeunes cadres, jeunes diplômés, vous désirez amplifier et accélérer vos possibilités de carrière, en vue d'accéder à des postes de dirigeants nécessitant la maîtrise de l'ensemble des disciplines touchant à la gestion et à la direction des entreprises.

L'ISA peut vous aider

- par son programme de formation intensive et personnalisée de 18 mois, à temps plein ;
- par des enseignements très adaptés aux préoccupations des entreprises et largement ouverts sur les perspectives internationales ;
- par un corps professoral, internationalement connu ;
- par des possibilités d'échanges avec plusieurs Business Schools étrangères, parmi les meilleures.

Date limite

de dépôt des candidatures pour la deuxième session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1981 : lundi 16 mars 1981.

Réunions d'information, avec d'anciens ISA, à REIMS-mardi 10 mars-18 h 30-Francoeur 31 boulevard Paul Doumer STRASBOURG-mardi 10 mars-18 h 30-Holiday Inn-20 pl. de Bonheur MARSEILLE-mardi 17 mars-18 h 30-Francoeur 31 boulevard Paul Doumer

INSTITUT SUPERIEUR DES AFFAIRES 78350 JOUY-EN-JOSAS - TEL. LIGNE DIRECTE (3) 956.43.61 OU (3) 956.80.00 POSTES 430, 434, 488, 476, 482. CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA-CFC)

Pour recevoir, sans engagement, une documentation, retournez-nous ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom _____

Rue _____ No _____

Code postal _____ Ville _____

Diplôme _____

Expérience professionnelle _____

EF SÉJOURS LINGUISTIQUES

PAQUES - ÉTÉ

GRANDE-BRETAGNE - ALLEMAGNE - ETATS-UNIS

4 formules de séjour en famille.

Avec ou sans cours.

Options sportives : voile tennis équitation.

EF ECOLE EUROPEENNE DE VACANCES

9, rue Pasquier - 75008 PARIS

Tél. 266-20-13

Son / retourner pour recevoir une documentation complète.

NOM _____

ADRESSE _____

VILLE _____ Code postal _____ P. 2-3

Compagny 14, place 35.60 les principaux

AFFAIRES

L'aggravation de la crise de la sidérurgie européenne amène les Etats à multiplier leurs aides financières

Une anarchie suicidaire

De notre envoyé spécial

La crise de la sidérurgie européenne s'aggrave. La dégradation de la conjoncture a annulé, en partie, l'effet des mesures de sauvegarde prises à l'automne par la C.E.E. au titre de l'article 58 du traité de Rome. Pour éviter des effondrements spectaculaires, les Etats sont de plus en plus souvent amenés à multiplier leurs aides financières. C'est vrai en Italie, en Grande-Bretagne, mais aussi en France, en Belgique et en R.F.A.

Face à cette situation, la Commission de Bruxelles s'efforce de définir une nouvelle stratégie. Dans une interview à la revue britannique « Metal Bulletin », M. Davignon, commissaire européen chargé de l'industrie, a déclaré que « les chances sont bonnes d'un retour à un système volontaire à la fin de juin », date à laquelle prend fin l'état de crise manifeste. Cet optimisme n'est guère partagé par les professionnels.

« Elle a été, hélas, la fin »

Son beau corps a roulé sous la vague marine...

Oiseaux chers à Thétys, dans

Tarente. — Faut-il dire que

l'Etat de la sidérurgie européenne

est en train de s'effondrer ?

En 1980, sous l'effet de la

crise, les Etats ont multiplié

leurs aides financières. C'est

vrai en Italie, en Grande-Bre-

tagne, mais aussi en France, en

Belgique et en R.F.A.

Face à cette situation, la

Commission de Bruxelles s'efforce

de définir une nouvelle stratégie.

Dans une interview à la revue

britannique « Metal Bulletin »,

M. Davignon, commissaire européen

chargé de l'industrie, a déclaré

que « les chances sont bonnes

d'un retour à un système

volontaire à la fin de juin »,

date à laquelle prend fin l'état

de crise manifeste. Cet optimisme

n'est guère partagé par les

professionnels.

ries répandent leurs volutes de fumée sur le golfe. Dans la plus grande aciérie de la péninsule d'Europe, 31 000 personnes élaborent la quasi-totalité de la fonte italienne et des tôles plates laminées à chaud. Une production avoisinant 9 millions de tonnes d'acier sur les 26 millions fabriqués en 1980 au-delà des Alpes.

Et pourtant, cette usine ultramoderne, dont la productivité est une des meilleures de la C.E.E., est en faillite ! Ou, du moins, « était », car le gouvernement italien vient de la renflouer à l'extrême. C'est que la société d'Italider (53 000 personnes), dont le principal actif est le complexe de Taranto, faute d'une dotation en capital suffisante, a dû emprunter massivement et coule sous le poids d'un endettement énorme, qui lui coûte annuellement 16 % d'un chiffre d'affaires approchant 20 milliards de francs et, s'ajoutant à la chute des cours de l'acier, lui a fait perdre 1,25 milliard de francs en 1979 et 1,5 milliard de francs en 1980.

Depuis des mois, ses dirigeants réclament à l'Etat un moratoire pour ses dettes ou une augmentation de capital assortie de nouveaux crédits. Faut-il dire que le président, M. Peri, avait donné sa démission en janvier dernier. Allant plus loin, le nouveau directeur général, M. Magnolia, « constatait » que la fédération de la société était asséchée, après le refus des banques de consentir des crédits supplémentaires, annoncés au personnel que la paie de février 1981 serait amputée de 30 % et le gouvernement ne faisait pas un geste. Immédiatement, les syndicats, aidés par la direction, déclenchaient la grève, et Rome cédait : le ministre des Participations d'Etat, M. de Michelis, a

envoyé jeudi dernier un chèque de 140 millions de francs pour assurer la paie intégrale du personnel d'Italider et annoncé que son gouvernement allait consacrer 30 milliards de francs au redressement financier de la sidérurgie italienne, en subventions et en prêts.

L'Allemagne aussi

Le semaine précédente, le gouvernement de Mme Thatcher se résolvait à accorder à l'entreprise nationalisée British Steel Corporation (B.S.C.), en faillite virtuelle depuis deux ans, une aide massive qu'il espère définitive : près de 10 milliards de francs de nouveaux crédits, 25 milliards de francs de mars 1980 à mars 1982, plus l'annulation de 39 milliards de francs de dettes. Verdict ?

En Belgique, ce n'est un secret pour personne que le Trésor public a dû consentir d'urgence un prêt à la sidérurgie wallonne, Hainaut Sambre et Cockerill, pour lui permettre d'essayer l'échéance du 31 décembre 1980. En France, les comptes d'Italider, qui se redressaient au milieu de l'année dernière, sont retombés dans le rouge. Sacilor perd un nouveau milliard de francs en 1980. Les crédits publics pour les investissements ayant servi à combler les déficits d'exploitation, l'Etat, qui, depuis la sauvetage de l'automne 1978, rembourse déjà les dettes de la sidérurgie à hauteur de 2 milliards de francs annuels pendant au moins cinq ans, va devoir ajouter de nouveaux milliards aux 4,5 milliards qu'il a avancés en 1979 et en 1980 quasiment à fonds perdus, pour financer ces investissements.

En Allemagne fédérale, ce bastion du libéralisme, la sidérurgie sacro-sainte, à nouveau en difficulté, a obtenu du Land de Sarre et du gouvernement fédéral de Bonn un crédit supplémentaire de 700 millions de francs pour lui éviter un dépôt de bilan.

Cette situation catastrophique est due, on le sait, à une surproduction généralisée face à une sous-consommation non moins généralisée et à une chute des prix, qui a conduit la Commission de Bruxelles à décréter, à l'automne dernier, l'état de crise manifeste, prévu par l'article 58 du traité de Rome.

Un contingentement de la production a été imposé, avec des réductions trimestrielles progressives (14 %, 20 % et 25 % du 1^{er} octobre 1980 au 30 juin 1981, tandis que des relèvements de prix étaient interdits au 1^{er} janvier et au 1^{er} avril 1981).

L'Allemagne fédérale, gardienne du libéralisme, avait exigé que ces mesures prennent fin le 30 juin prochain la Commission espérait, en demandant plus de 50 % des livraisons. Ce véritable « jeu du mistigri » provoque, à chaque étape, une dégradation des prix qui, s'ajoutant à une réduction de la production, rend insupportable les frais fixes et naufrage les comptes d'exploitation.

Dans ces conditions, il n'est pas étonnant qu'un climat de suspicion s'instaure. Au moment où il est demandé à tous de réduire les capacités, l'Italie estime qu'elle doit satisfaire une consommation encore très vive. La deuxième de la C.E.E., et que déjà l'importatrice nette d'acier, elle doit défendre son industrie. Ses partenaires, notamment en France, ripostent qu'elle a pro-

duit de la protection communautaire pour bâtir assez récemment une sidérurgie nationale, qu'elle pourrait importer davantage, et évaluent que de 1974 à 1980, ses effectifs ont augmenté, passant de 95 500 personnes à 103 000 personnes, alors qu'ils revenaient de 223 000 à 199 000 en R.F.A., de 167 600 à 106 500 en France, et de 23 000 à 14 900 en Belgique, sans oublier bien sûr les 50 000 licenciements en Grande-Bretagne depuis dix-huit mois.

Le jeu du mistigri

Pour ne rien arranger, les pays fortement excédentaires, comme la Belgique et le Luxembourg (18 millions de tonnes de production pour 6 millions de tonnes de consommation en 1979), cherchent désespérément à exporter, notamment des tôles plates, vers la France qui, à son tour, déverse sur l'Italie du Nord ces mêmes tôles produites à Fos. Le gouvernement italien, sur la plainte d'Italider, que nous retrouvons là, crée à l'invasion, ferme les deux tiers de ses postes douaniers, notamment vers la C.E.E. ce qui motive actuellement une action de la Commission de Bruxelles sur plainte des autres Etats.

Mais les fabricants de ronds à béton de la péninsule, les fameux Bresciani, n'en continuent pas moins à inonder l'Europe, assurant plus de 50 % des livraisons. Ce véritable « jeu du mistigri » provoque, à chaque étape, une dégradation des prix qui, s'ajoutant à une réduction de la production, rend insupportable les frais fixes et naufrage les comptes d'exploitation.

Dans ces conditions, il n'est pas étonnant qu'un climat de suspicion s'instaure. Au moment où il est demandé à tous de réduire les capacités, l'Italie estime qu'elle doit satisfaire une consommation encore très vive. La deuxième de la C.E.E., et que déjà l'importatrice nette d'acier, elle doit défendre son industrie. Ses partenaires, notamment en France, ripostent qu'elle a pro-

duit de la protection communautaire pour bâtir assez récemment une sidérurgie nationale, qu'elle pourrait importer davantage, et évaluent que de 1974 à 1980, ses effectifs ont augmenté, passant de 95 500 personnes à 103 000 personnes, alors qu'ils revenaient de 223 000 à 199 000 en R.F.A., de 167 600 à 106 500 en France, et de 23 000 à 14 900 en Belgique, sans oublier bien sûr les 50 000 licenciements en Grande-Bretagne depuis dix-huit mois.

Le feu croisé des revendications et au milieu de ce désordre, la Commission de Bruxelles essaie désespérément de contrôler plus strictement les aides des Etats afin qu'elles ne contribuent pas à augmenter les capacités de production mais les réduisent plutôt. A quatre mois de l'échéance du 30 juin, elle réclame par la voix de M. Davignon, une stratégie d'ensemble, sachant bien que tout contingentement autoritaire devient inefficace à la longue. Mais qui pourra désigner, comme le suggère M. Magnolia, le patron d'Italider, l'arbitre du dernier ressort ? susceptible de fixer une règle du jeu qui s'impose à tous et mette fin à l'anarchie suicidaire dans laquelle est retombée la sidérurgie européenne ?

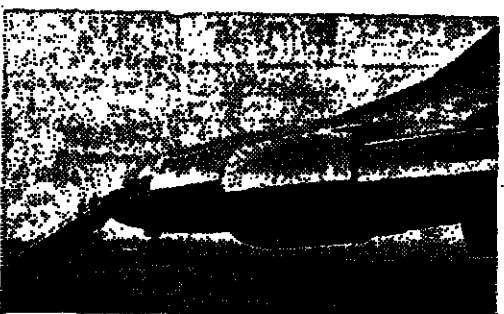
FRANÇOIS RENARD.

Digital. Sans nous, l'informatique ne serait pas ce qu'elle est.

Quand, voilà plus de vingt ans, nous avons lancé le mini-ordinateur, l'industrie a immédiatement vu en nous des pionniers. Pour la première fois, les ordinateurs sortaient des salles climatisées et étaient mis à la disposition de gens qui n'étaient pas nécessairement informaticiens. Ce fut un changement radical suivi de bien d'autres.

Au fil des années, nous avons fabriqué des ordinateurs plus petits et pourtant plus performants; moins chers et pourtant plus fiables; aux possibilités plus vastes et pourtant plus faciles à utiliser. Nous avons spécialisé nos systèmes pour qu'ils fournissent l'information à ceux qui

en ont vraiment besoin pour leur travail, sur le lieu même où ils l'utilisent. Ces changements ont permis à des secteurs entiers d'activité d'accéder à l'informatique, ce qui a en retour élargi le champ de leurs possibilités.



Aux Etats-Unis, les ingénieurs de la société Boeing évaluent instantanément des données grâce à la technologie de pointe de Digital en matière de réseaux.

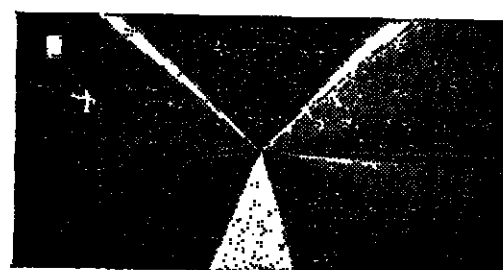
Aujourd'hui, avec plus de 55.000 personnes travaillant dans plus de 40 pays, un chiffre d'affaires dépassant 2 milliards de dollars, nous sommes l'une des plus grandes sociétés d'informatique du monde. Et l'une des plus respectueusement connues. Nous aimerions vous faire partager notre expérience. Nous fabriquons la plus vaste gamme d'ordinateurs de toute l'in-

dustrie informatique. Nous sommes donc sûrs de vous offrir un système à la mesure de vos besoins. De plus, tous nos systèmes étant compatibles, vous pourrez augmenter graduellement leur capacité et rentabiliser ainsi votre investissement initial.

En matière d'assistance, Digital n'a rien à envier à quiconque. Nous employons 14.000 spécialistes dans le monde, qui se consacrent entièrement à la maintenance de votre équipement (matériel et logiciel), et à la formation de votre personnel afin de garantir un fonctionnement harmonieux de votre ordinateur.

Donc, si vous recherchez la technologie, l'expérience et l'assistance

d'un leader, consultez-nous. Vous verrez que nous ne voulons pas seulement changer les choses: nous voulons qu'elles changent en mieux.



En Suisse, des millions d'automobilistes traversent les Alpes en empruntant le tunnel du St-Gothard. Ce long trajet de 17 km s'effectue sous la protection d'un système de contrôle (mis en place par Brown Boveri) et utilisant des ordinateurs Digital.

Digital Equipment France
18 rue Saarinen - Silic 225
94528 Rungis Cedex France
Tél.: 687.23.33+

digital

Nous changeons la façon de penser du monde.



L'Union Laitière Normande (marque Elle & Vire), premier distributeur français dans le domaine agroalimentaire, s'appuie sur des ordinateurs Digital pour réaliser la gestion intégrée de ses coopératives, ses usines et ses livraisons.



A Milan, en Italie, des ordinateurs Digital sont placés directement sur les chaînes de montage des voitures Alfa Romeo pour assurer la synchronisation parfaite de chaque étape.

تكنولوجيا من الأصل

3^e CYCLE
MANAGEMENT
AVANCE

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

MINISTÈRE DES AFFAIRES NATIONALES
ET VENTES
PAR ADJONCTION

CRÉDITS, CHANGES ET GRANDS MARCHÉS

L'euromarché Les émissions en eurofrancs sont presque les seules à être encore possibles

Le secteur de l'eurofranc français est pratiquement l'un des derniers du marché euro-obligataire encore ouvert aux emprunteurs internationaux, et avec une euroémission de 400 millions de francs, la Banque française du commerce extérieur (B.F.C.E.) se trouve cette semaine en situation quasi-monopole. L'emprunt B.F.C.E. émis à cinq ans d'échéance, est finalement accompagné d'un coupon de 14,50 % c'est-à-dire de 0,25 % plus élevé que celui envisagé à l'origine. Mais la hausse des taux d'intérêt en Allemagne a entraîné dans son sillage des augmentations parallèles à travers toute l'Europe. Seuls les taux belges sont à ce jour demeurés à peu près inchangés. Les autorités belges maintiennent encore à leur niveau, précédant pour faciliter le placement d'un emprunt d'un fonds des routes. Dès que celui-ci sera achevé, il faut s'attendre à voir la Belgique emboliser le pas aux autres pays européens.

Comme cette montée du coût de l'argent n'est pas terminée, le coupon choisi par la B.F.C.E. pour son emprunt de 400 millions de francs, sera remboursé en une seule fois à l'échéance. En outre, le débiteur s'interdit tout remboursement anticipé pendant les cinq ans de la durée d'une opération dirigée par un groupe de banques nationales placées sous l'égide de la Société générale. Toutes ces conditions font que la transaction de la B.F.C.E. devrait connaître un grand succès. Une fois fois l'emprunt B.F.C.E. terminé, ce soit la Swedish Export

dérail, qui devrait commencer dès ce mois-ci. Le déficit pour l'année en cours étant de l'ordre de 60 à 80 milliards de D.M., l'ampleur du financement requis va peser lourdement sur le marché allemand des capitaux et ajouter à la pression haussière sur les taux d'intérêt en vigueur dans le pays.

Les emprunts de l'E.D.F.

La situation est tout aussi incertaine sur le marché des émissions en eurodollars à taux fixe. Si les taux à court terme sur le dollar ont notamment diminué au cours des trois dernières semaines, il n'est pas sûr que cette tendance se perpétue. Henry Kaufman, l'économiste en chef de la banque Salomon Brothers à New-York, a une fois de plus souligné, ces derniers jours, que le taux de base prime sur les taux américains après une brève période de détente le ramenant aux environs de 17 %. 17,5 % est condamné à remonter au-delà de son précédent record de 21,50 %. Après les déclarations de M. Paul Volcker (voir ci-contre), tout espoir de voir les taux en dollars diminuer d'une manière continue semble exclu. Cette incertitude empêche les investisseurs d'empêcher à long terme. Aussi, malgré la baisse actuelle des taux sur les dépôts en eurodollars à court terme, le lancement de nouveaux euro-emprunts à taux fixe libellés n'est pas impossible, mais très aléatoire.

Avec l'E.D.F., qui depuis huit jours a son tour recherché 600 millions d'eurodollars, c'est la transaction actuelle est basée sur un surcroît de dix à quinze millions 600 millions de dollars qui bénéficie de la garantie de l'Etat français. Dans l'éventualité où ce prêt serait utilisé, son taux d'intérêt constituerait l'élément au-dessus du Libor d'une marge de 0,50 % durant les trois premières années, revenant à 0,75 % durant les sept dernières. Si en revanche l'emprunt n'est pas tiré mais sert uniquement de soutien à l'émission ultérieure de papier, le débiteur se devra d'acquiescer à un engagement de seulement 0,125 %.

Les cours du 27 février

Les cours entre parenthèses sont ceux de la semaine précédente.

MÉTALLS. — Londres (en sterling par once) : cuivre (Wireman) comptant 808 (798), à trois mois 830,50 (808,50) ; étain comptant 6 175 (6 180), à trois mois 6 200 (6 180) ; plomb 321 (310) ; zinc 235 (232) ; argent (en once sur once) 568 (574) ; aluminium 638 (643) ; nickel 2 850 (2 805). — New-York (en cents par livre) : cuivre (Premium) 80,50 (80,40) ; argent 15,25 (15,20) ; étain (en dollars par once) 470 (467,30) ; feraille, contre moyen (en dollars par tonne) 100 (98,80) ; mercure (par bouteille de 75 lbs) 100 (385-395). — Londres (en dollars par once) : 30,89 (30,75).

TEXTILES. — New-York (en cents par livre) : coton mars 88,35 (88,95) ; mai 89,80 (91,65). — Londres (en pence par once) : laine (penns) 342 (350) ; jute (en livres par tonne) Pakistan, White grade C 100 (210). — Roubaix (en francs par quintal) : coton 22,50 (22,50) ; laine (penns) 118,00 (121,50) ; mai 122,10 (126,75). — Londres (en livres par tonne) : sucre mars 254 (253,50) ; mai 264 (262,50) ; café mars 1 016 (1 020) ; mai 1 043 (1 032) ; cacao mars 880 (830) ; mai 931 (897). — Paris (en francs par quintal) : cacao mars 970 (960) ; mai 1 002 (990) ; café mars 1 150 (1 150) ; mai 1 182 (1 170) ; sucre (en francs par tonne) mai 3 135 (3 125) ; juillet 3 145 (3 150) ; tourteaux de soja : Chicago (en dollars par tonne) : mars 208,40 (218) ; mai 227,50 (227,30). — Londres (en livres par tonne) : avoine 122,50 (123,70) ; jute 127,70 (127,50).

CHIMIE. — Chicago (en cents par boisseau) : blé mars 453 (451) ; mai 468 (474 1/4) ; maïs mars 380 (382) ; mai 370 1/4 (374). — New-York (en cents) : 112,40. — Bunker 1 742 (1 711).

Le marché monétaire Hausse brutale en Allemagne fédérale et en France

Comme on pouvait s'y attendre après la décision, prise le jeudi 19 février à Francfort par la Bundesbank, de ne plus consentir automatiquement des crédits de refinancement lombards, mais uniquement au coup par coup à des taux variables, le marché monétaire a subi une violence et une brutalité qui ont surpris le taux de l'argent au jour le jour passant, en deux jours, de 10 1/2 % à 15 % (et même 20 % par moments), le taux à un mois s'établissant aux environs de 15 1/2 %.

Pour éviter d'exploiter les petites banques, qui n'ont guère accès au marché de l'eurofranc, comme le font les grandes, la Bundesbank réajustait dès mardi 24 février un taux lombard spécial à 12 %, contre 9 % auparavant. Mais, constatant que 2 milliards de marks avaient été « tirés » instantanément, elle suspendait jeudi le taux lombard, ce qui avait pour effet de relancer la hausse du taux de l'argent après un fléchissement temporaire.

Décidément, les Allemands sont lents à se mouvoir dit-on, mais quand ils le font, c'est brutalement, et sans nuances. L'objectif de la défense du mark (voir en rubrique marchés des changes), quel qu'en soit le prix pour leur économie dans l'immédiat.

Aucune aide ne viendra des Etats-Unis, où les taux d'intérêt, qui avaient initialement fléchi, se sont raffermissés (17 % à un mois) après les déclarations de M. Paul Volcker, président de la Réserve fédérale (FRB) devant la commission bancaire du Sénat. Non seulement les autorités monétaires américaines n'ont pas abandonné le caractère restrictif de leur politique, mais elles veulent l'accentuer, même si l'activité économique doit en souffrir ; c'est le prix à payer pour venir à bout de l'inflation.

Les objectifs retenus en 1981 pour la masse monétaire (M 1 A et M 1 B) sont abaissés d'un demi point. Les nouvelles fourchettes seront respectivement de 3 % à 5,5 % et de 3,5 % à 6 %. Bien qu'il espère une baisse des taux, M. Volcker se refuse à pronostiquer leur évolution future et n'enlève pas des tensions brutales. Ses propos sont en contradiction avec ceux de M. Stockman, le nouveau directeur du budget, qui prévoit un taux de 10 % fin 1981, contre 19 % actuellement, si le plan Reagan est adopté, mais qui a dû faire machine en arrière, quelques heures plus tard.

L'onde de choc, partie initiale de l'Europe, qui vient de frapper l'Allemagne, a atteint également la France, où, pour des raisons monétaires (défense du franc) on s'aligne fidèlement sur la tendance observée outre-Rhin. Mardi après-midi, la Banque de France donnait le signal de la hausse en portant de 11 % à 11 1/2 % le taux de ses pensions d'indemnité de Trésor, après l'avoir déjà relevé de 0,25 % la semaine précédente. Le marché ne pouvait que suivre ces indications, accentuant même le mouvement dans la crainte d'une nouvelle poussée en Alle-

LES MARCHÉS

Les matières premières Nouvelle avance des métaux

La hausse du loyer de l'argent est un mal qui se répand désormais en Europe, surtout en Allemagne et en France. L'argent cher risque de décourager le stockage des matières premières, de ramener l'activité économique. Les places commerciales n'en n'ont pas été affectées outre mesure. Mais, en sera-t-il toujours ainsi ?

MÉTALLS. — La reprise s'est confirmée, outre-accrue, sur la plupart des métaux, favorisée par la faiblesse momentanée de la livre sterling. Une exception cependant, les métaux précieux sont restés à la traîne, dans le sillage de l'or.

Nouvelle hausse des cours du cuivre au Meta. Exchange de Londres. Les producteurs américains de métal raffiné ont majoré leurs prix. Nombre d'industriels japonais ont augmenté leurs achats. Aux Etats-Unis, les stocks de métal détenus par les producteurs se sont accrus de 12 %.

Les cours de l'étain, restés précédemment à l'écart du mouvement de reprise, se sont raffermissés dans d'appréciables proportions. Ils retrouvent même leur niveau le plus élevé depuis le mois de janvier dernier. Ce renouveau du marché semble être attribué aux achats passés par les industriels dont les stocks étaient repenus en dessous de la normale.

La grève qui paralyse toujours le mouvement vient d'être reconstruit — plusieurs mines australiennes de plomb et de zinc stimulent encore les cours de ces métaux sur le marché de Londres.

Le recul des métaux précieux a été général, plus marqué sur le platine, qui s'est repêlé à

la hausse du loyer de l'argent est un mal qui se répand désormais en Europe, surtout en Allemagne et en France. L'argent cher risque de décourager le stockage des matières premières, de ramener l'activité économique. Les places commerciales n'en n'ont pas été affectées outre mesure. Mais, en sera-t-il toujours ainsi ?

MÉTALLS. — La reprise s'est confirmée, outre-accrue, sur la plupart des métaux, favorisée par la faiblesse momentanée de la livre sterling. Une exception cependant, les métaux précieux sont restés à la traîne, dans le sillage de l'or.

Nouvelle hausse des cours du cuivre au Meta. Exchange de Londres. Les producteurs américains de métal raffiné ont majoré leurs prix. Nombre d'industriels japonais ont augmenté leurs achats. Aux Etats-Unis, les stocks de métal détenus par les producteurs se sont accrus de 12 %.

Les cours de l'étain, restés précédemment à l'écart du mouvement de reprise, se sont raffermissés dans d'appréciables proportions. Ils retrouvent même leur niveau le plus élevé depuis le mois de janvier dernier. Ce renouveau du marché semble être attribué aux achats passés par les industriels dont les stocks étaient repenus en dessous de la normale.

La grève qui paralyse toujours le mouvement vient d'être reconstruit — plusieurs mines australiennes de plomb et de zinc stimulent encore les cours de ces métaux sur le marché de Londres.

Le recul des métaux précieux a été général, plus marqué sur le platine, qui s'est repêlé à

Les devises et l'or Raffermisssement du dollar - Baisse de la livre

Le vif repli du dollar vis-à-vis des monnaies européennes après l'annonce des mesures prises par Bonn pour laisser monter le taux d'intérêt outre-Rhin a fait long feu. Dès le début de la semaine dernière, la monnaie américaine, qui, de 5,20 F à Paris et 2,25 DM à Francfort, était retombée respectivement à 4,80 F et 2,08 DM, commençait à se reprendre. Mardi et vendredi, le mouvement s'amplifiait à la faveur des propos de M. Volcker, président de la FRB, qui ne laissait pressager aucun relâchement de la politique des autorités monétaires américaines, au contraire, neuf fois dans les conditions, le dollar,

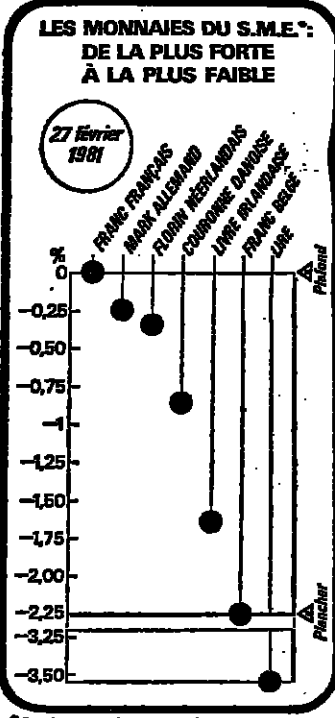
à la veille d'un week-end dépressif à nouveau 5 F à Paris et 2,15 DM à Francfort.

La médecine de cheval administrée au mark par les autorités monétaires allemandes, à savoir une hausse brutale des taux d'intérêt outre-Rhin, n'a entraîné qu'une amélioration temporaire, du moins par rapport au dollar.

Au sein du système monétaire européen, en revanche, le mark a vigoureusement décollé vis-à-vis de toutes les monnaies : à Paris, son cours est passé de 2,3408 à plus de 2,35 F, non loin de son cours pivot de 2,3658 F. Ce n'est pas que le franc soit attaqué — aucune sor-

BOURSE DE PARIS

Marchés	27 fév.	26 fév.	25 fév.
Indice Cote	10 120	10 080	10 050
Indice 100	10 120	10 080	10 050
Indice 200	10 120	10 080	10 050
Indice 300	10 120	10 080	10 050
Indice 400	10 120	10 080	10 050
Indice 500	10 120	10 080	10 050
Indice 600	10 120	10 080	10 050
Indice 700	10 120	10 080	10 050
Indice 800	10 120	10 080	10 050
Indice 900	10 120	10 080	10 050
Indice 1000	10 120	10 080	10 050



Ecole Laïque: les leçons du centenaire.

Un grand dossier en forme de plaidoyer pour cette "vieille dame indigne" trop facilement accusée.

observatoire

CETTE SEMAINE

Tous les vendredis

Fonctions Commerciales

La rubrique d'offres d'emploi pour les nouveaux vendeurs.

هكذا من الأصل

